

IZVJEŠĆE
o poslovanju Riječke razvojne agencije Porin d.o.o.
za 2015. godinu





REPUBLIKA HRVATSKA
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA

GRAD RIJEKA

Gradonačelnik

Rijeka, 16. 5. 2016.

Gradsko vijeće Grada Rijeke
n/r predsjednici Dorotei Pešić-Bukovac

Na temelju članka 58. Statuta Grada Rijeke ("Službene novine Primorsko-goranske županije" broj 24/09, 11/10 i 5/13 i "Službene novine Grada Rijeke" broj 7/14 i 7/16-pročišćeni tekst) podnosim Gradskom vijeću Grada Rijeke na razmatranje i usvajanje **Izvešće o poslovanju Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. za 2015. godinu.**

GRADONAČELNIK

mr.sc. Vojko OBERSNEL



Uvod

Trgovačko društvo Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. Milutina Barača 19, Rijeka, OIB 29183761133 (u daljnjem tekstu: RRA Porin) upisana je u sudskom registru Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem 040035447 temeljem Rješenja posl. br. Tt-95/11940-2 od 28. svibnja 1996. godine.

Od osnivanja RRA Porin je započela s programom vođenja poduzetničkih inkubatora Grada Rijeke (u daljnjem tekstu: Grad). 2004. godine, u dogovoru s tadašnjim članom Društva i imateljem većinskog udjela, Primorsko-goranskom županijom, RRA Porin počinje obavljati i poslove razvojne agencije, što čini do listopada 2014. godine djelujući pod tvrtkom (nazivom) Regionalna razvojna agencija Porin d.o.o. Tada, radi prijenosa poslovnog udjela Primorsko-goranske županije na Grad, Grad postaje imatelj svih udjela, trgovačko društvo mijenja tvrtku (naziv) pod kojim posluje te dolazi do promjena u Upravi i Nadzornom odboru društva.

Sada RRA Porin djeluje kao lokalna razvojna agencija, poduzetnička potporna institucija. Sukladno članku 30. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ broj 147/14) i osnivačkim aktom, Društvenim ugovorom, RRA Porin obavlja poslove od općeg gospodarskog interesa i izvršava posebne zadaće u interesu cjelokupne društvene zajednice.

Kao lokalna razvojna agencija RRA Porin djeluje sa svrhom operativnog provođenja mjera za razvoj gospodarstva i poduzetništva, privlačenja investicija, iniciranja i realizacije projekata poticanja gospodarskog razvitka i poduzetništva, koordiniranja izrade lokalnih razvojnih strategija, koordiniranja izrade akcijskih planova za provedbu lokalnih razvojnih strategija, poticanja i pripreme razvojnih projekata na području grada Rijeke, provedbe programa poduzetničkih inkubatora, poticanja razvoja subjekata gospodarstva, provedbe programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave te izvršava još mnoge posebne zadaće.

Nastavno se daju financijski i prirodni pokazatelji poslovanja koje je izradila Uprava RRA Porin.

I. dio FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

1. Bilanca

Bilanca predstavlja sustavni pregled imovine (aktiva) kapitala i obveza (pasiva) na dan 31.12.2013. godine. U bilanci su sredstva (imovina) razvrstana u aktivi, a izvori u pasivi, pa aktiva i pasiva uvijek imaju istu vrijednost.

U aktivi se daje presjek stanja svih sredstava kojima društvo raspolaže i to posebno dugotrajne i kratkotrajne imovine.

1.1. Aktiva

Imovina (sredstvo) je resurs kojim upravlja društvo kao rezultat prošlih događaja i od kojeg se očekuje priljev budućih ekonomskih koristi u društvo.

1.1.1. Dugotrajna imovina – stalna sredstva

Materijalna imovina obuhvaća sredstva koja društvo koristi pri obavljanju uslužnih djelatnosti za koje je registrirano (savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem) i procijenjeni korisni vijek uporabe duži je od jedne godine. Po stavljanju u uporabu dugotrajna materijalna iskazuje se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti sukladno HSFI-u 6. Amortizacija dugotrajne imovine provodi se primjenom linearne metode obračuna u procijenjenom vijeku uporabe svakog pojedinog sredstva u skladu sa HSFI-om 6.

Pri obračunu amortizacije koriste se porezno dopuštene stope amortizacije dugotrajne materijalne imovine koje su propisane Zakonom.

Sredstva dugotrajne imovine pojedinačne nabavne vrijednosti niže od 3.500 kn otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u upotrebu (sitni inventar).

Dugotrajnu imovinu u RRA Porin u 100%-tnom iznosu čini materijalna imovina.

Najzastupljeniji dio aktive društava je dugotrajna imovina, odnosno materijalna imovina unutar dugotrajne imovine.

Tablica 1. Prikaz dugotrajne imovine

| Društvo | Dugotrajna materijalna imovina | | Indeks | Učešće u aktivi (%) |
|-----------|--------------------------------|--------|-------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) | 5 |
| | 2014. | 2015. | | |
| RRA Porin | 82.480 | 81.503 | 98,8 | 3,15 |

Materijalna imovina sastoji se od opreme koja je u upotrebi i koristi se, te osobnog motornog vozila.

Trošak amortizacije iznosio je 2014. god 136.370 kuna, a 2015. od. 22.689 kuna.

Na dan 31.12.2015. godine rashodovana je slijedeća materijalna imovina koja je amortizirana još prethodnih godina i nije više bila u funkciji.

Konto 03111 - Sustav ozvučenja i konferencijski sustav 64.933,00 kn nabavljen 06/2008 (sastoji se od u zidove ugrađenih žica i zvučnika sa razvodnom pločom. U stvarnosti se malo i koristio jer se često kvario i stalno popravljao. Arhiviran je dio koji je pokretan).

Konto 0349 – Digitalni telefoni Ericsson DBC 222 (6 komada) ukupne vrijednosti 7.477,00 kn nabavljeni su u 11/2006. godine. Već se nekoliko godina ne koriste jer su zastarjeli, a amortizirani su 12/2010. godine.

Konto 0350 – Digitalni telefon Ericsson DBC 223 nabavne vrijednosti 3.767,00 kn, nabavljen 11/2006, amortiziran 12/2010. Nije u funkciji i ne koristi se budući je zastarjeli model.

Koeficijent otpisanosti dugotrajne materijalne imovine iznosi 85 %. Iz navedenog je vidljivo da sadašnja vrijednost materijalne imovine u odnosu na nabavnu iznosi samo 15% te se stoga i trošak amortizacije u 2015. godini šest puta smanjio u odnosu na 2014. godinu.

Vrijednost nematerijalne imovine RRA Porin je 0.

Vrijednost dugotrajnih potraživanja je 0.

1.1.2. Kratkotrajna imovina – obrtna sredstva

Kratkotrajna imovina sastoji se od Potraživanja od kupaca, Potraživanja od države i drugih institucija, ostalih Potraživanja te novca na kunkskim i deviznim računima u bankama i sredstava u blagajni.

Potraživanja od kupaca se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Smanjenje vrijednosti Potraživanja provodi se u razdoblju spoznaje o nemogućnosti naplate dijela ili cijelog Potraživanja od dužnika. Ovaj standard se treba primijeniti pri priznavanju i vrednovanju Potraživanja u financijskim izvještajima društva. Potraživanja mogu nastati kao rezultat različitih aktivnosti, kao na primjer : pružanjem usluga, iznajmljivanjem poslovnog prostora i opreme (HSFI 11, točka 40.)

Potraživanja - u ovoj grupi kratkotrajne imovine obuhvaćena su potraživanja s rokom dospijeca do godine dana, a obuhvaćaju potraživanja od kupaca, zaposlenih, od države i drugih institucija te ostala potraživanja.

Tablica 2. Prikaz potraživanja

| Društvo | Potraživanja | | Indeks | Učešće u aktivima (%) |
|-----------|--------------|-----------|--------|-----------------------|
| | 2 | 3 | | |
| 1 | 2014. | 2015. | | 5 |
| RRA Porin | 2.638.626 | 2.503.740 | 94,9 | 96,84 |

U strukturi Potraživanja novčana sredstva sudjeluju sa 60%, dok Potraživanja od kupaca iznose 40 % kratkotrajnih Potraživanja. U toku 2015. godine vrijednosno su usklađivana potraživanja od kupaca u iznosu od 105.597 kn. Od ostalih kupaca pokušati će se naplatiti sva fakturirana Potraživanja, a ukoliko bude poteškoća u naplati ići će se na ovrhe putem zadužnica, ovrha i utuživanja nenaplaćenih dospelih Potraživanja. Potraživanja koja su otpisana djelomično su utužena ili date ovrhe na naplatu, a neki su i brisani iz registra poslovnih subjekata pri Trgovačkom sudu.

1.2. Pasiva

Pasiva društva predstavlja stanje svih izvora sredstava (vlastitih i tuđih). Pasivu čini pregled kapitala i rezervi, rezerviranja, dugoročnih i kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja.

Kapital je najkvalitetniji resurs pasive, a osnovno načelo društva je održavanje kapitala. Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izračunava se kao ostatak imovine poduzetnika nakon odbitka svih njegovih obveza. Kapital se sastoji od upisanog kapitala, zadržane dobiti, gubitka prethodne godine i dobiti tekućeg razdoblja. Ovaj standard treba primjenjivati u sastavljanju, prezentiranju i objavljivanju financijskih izvještaja - HSFI 12.

Tablica 3. Kapital i rezerve u bilanci na dan 31.12.2015. godine

| Društvo | Kapital i rezerve | | Indeks | Učešće u pasivi (%) |
|--------------|-------------------|-----------|----------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) | 5 |
| | 2014. | 2015. | | |
| RRA Porin | 1.000.000 | 1.000.000 | 100 | 0,39 |

Kapital obuhvaća pozicije temeljnog kapitala i iznosi 1.000.000 kn. U 2015. godini nije bilo promjena na temeljnom kapitalu.

1.2.1. Dugoročne obveze

Dugoročne obveze su one obveze društva čiji je rok plaćanja duži od jedne godine. Najčešće dugoročne obveze su obveze po primljenim dugoročnim kreditima, obveze po izdanim dugoročnim obveznicama, dugoročne obveze po osnovi najmova, dugoročne obveze prema povezanim društvima te dugoročne obveze za primljene depozite.

Tablica 4. Prikaz dugoročnih obveza

| Društvo | Dugoročne obveze | | Indeks | Učešće u pasivi (%) |
|--------------|------------------|-----------|----------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) | 5 |
| | 2014. | 2015. | | |
| RRA Porin | 1.497.625 | 1.320.223 | 88,2 | 0,51 |

Dugoročne obveze odnose se na jamstvena sredstva PGŽ i grada Rijeke, te sredstva po EU-projektu koja su uplaćena u 2015. godini a troškovi su se priznavali dio u 2015. i ostatak će biti utrošen i oprihodovan u 2016. godini. U ukupnom iznosu ta sredstva iznose 1.320.223 kn.

1.2.2. Kratkoročne obveze

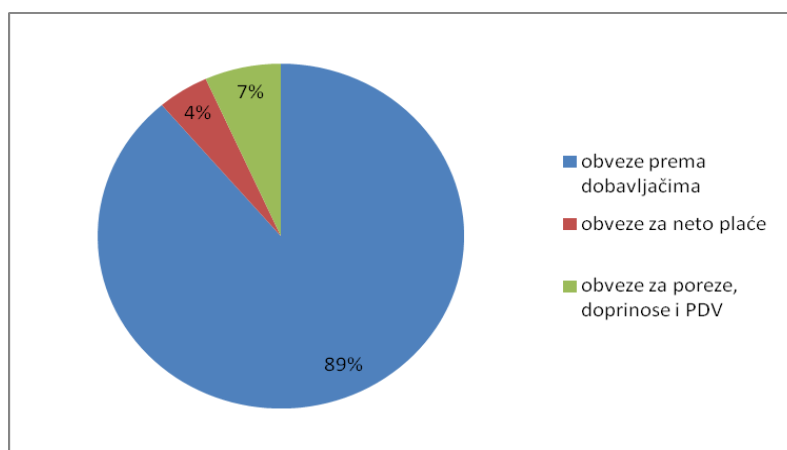
Kratkoročne obveze su obveze društva čiji je rok dospijeća kraći od jedne godine. U kratkoročne obveze ubrajamo: obveze za kratkoročne kredite prema bankama, obveze za predujmove, obveze prema dobavljačima, obveze prema zaposlenima, obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe.

Tablica 5. Prikaz kratkoročnih obveza

| Društvo | Kratkoročne obveze | | Indeks | Učešće u pasivi (%) |
|--------------|--------------------|-----------|----------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) | 5 |
| | 2014. | 2015. | | |
| RRA Porin | 1.310.095 | 1.066.369 | 81,4 | 0,41 |

Sve obveze s temelja plaćanja prema dobavljačima, djelatnicima, te državnim institucijama društvo redovno i na vrijeme izvršava u zakonskim rokovima.

Grafikon 1. Struktura kratkoročnih obveza RRA Porin u 2015. Godini



1.2.3. Obračunati prihod budućeg razdoblja

Na kontu 2920 knjižena su sredstva Hrvatskog zavoda za zapošljavanje koja su uplaćena za stručno osposobljavanje djelatnika za razdoblje od 01.01.2016. do 08.03.2016. godine. Budući su uplaćena u 2015. godini, a biti će utrošena u navedenom razdoblju 2016. odgovarajući iznos je knjižen na prihode budućeg razdoblja.

Tablica 6. Bilanca na dan 31.12.2015.

| OPIS | 2014. | 2015. | INDEKS |
|---|-----------|-----------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) |
| AKTIVA | | | |
| A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B) DUGOTRAJNA IMOVINA | 82.480 | 81.503 | 98,8 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 0 | 0 | 0,0 |
| II. MATERIJALNA IMOVINA | 82.480 | 81.503 | 98,8 |
| III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA | 0 | 0 | 0,0 |
| IV. POTRAŽIVANJA | 0 | 0 | 0,0 |
| V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA | | | 0,0 |
| C) KRATKOTRAJNA IMOVINA | 2.638.626 | 2.503.740 | 94,9 |
| I. ZALIHE | 0 | 0 | 0,0 |
| II. POTRAŽIVANJA | 694.935 | 1.003.439 | 144,4 |
| III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA | 0 | 0 | 0,0 |
| IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI | 1.943.691 | 1.500.301 | 77,2 |
| D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI | 0 | 0 | 0,0 |
| E) UKUPNO AKTIVA | 2.721.106 | 2.585.243 | 95,0 |
| F) IZVANBILANČNI ZAPISI | 0 | 0 | 0,0 |
| PASIVA | | | |
| A) KAPITAL I REZERVE | -86.614 | 194.165 | 0,0 |

| | | | |
|--|------------|----------------|-------|
| I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL | 1.000.000 | 1.000.000 | 100,0 |
| II. KAPITALNE REZERVE | 0 | 0 | 0,0 |
| III. REZERVE IZ DOBITI | 0 | 0 | 0,0 |
| IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE | 0 | 0 | 0,0 |
| V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK | 44.603 | - 1.086.614 | 0,0 |
| VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE | -1.131.217 | 280.779 | 0,0 |
| VII. MANJINSKI INTERES | 0 | 0 | 0,0 |
| B) REZERVIRANJA | 0 | 0 | 0,0 |
| C) DUGOROČNE OBVEZE | 1.497.625 | 1.320.223 | 88,2 |
| D) KRATKOROČNE OBVEZE | 1.310.095 | 1.066.369 | 81,4 |
| E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA | 0 | 4.486 | 0,0 |
| F) UKUPNO – PASIVA | 2.721.106 | 2.585.243 | 95,0 |
| G) IZVANBILANČNI ZAPISI | 0 | 0 | 0,0 |

2. Račun dobiti i gubitka

Račun dobiti i gubitka predstavlja dinamički financijski izvještaj koji prikazuje prihode, rashode i rezultat poslovanja u određenom obračunskom razdoblju. Prikazuje informaciju o uspješnosti poslovanja društva, a sastavlja se na temelju računa glavne knjige na kojima se evidentiraju prihodi i rashodi obračunskog razdoblja.

Temeljne sastavnice računa dobiti i gubitka su ukupan prihod (poslovni i financijski prihod), ukupan rashod (poslovni i financijski rashod), dobitak/gubitak prije oporezivanja, te dobitak/gubitak razdoblja.

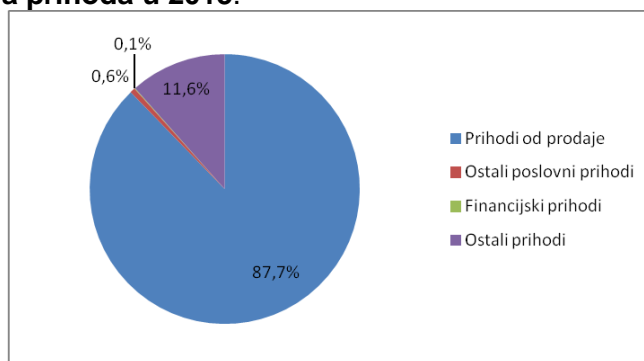
Prihodi u RRA Porin d.o.o.

Prihodi nastaju kao posljedica povećanja imovine ili smanjena obveza. Priznaju se u skladu s HSFI-om 15. a proizlaze iz redovne aktivnosti poduzetnika. Ovaj standard sadrži načela, pravila, postupke, metode mjerenja, evidentiranja, priznavanja i objavljivanja prihoda, koji nastaju iz transakcija i poslovnih događaja, a svrstani su u: poslovne prihode, financijske prihode, ostale – izvanredne prihode. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

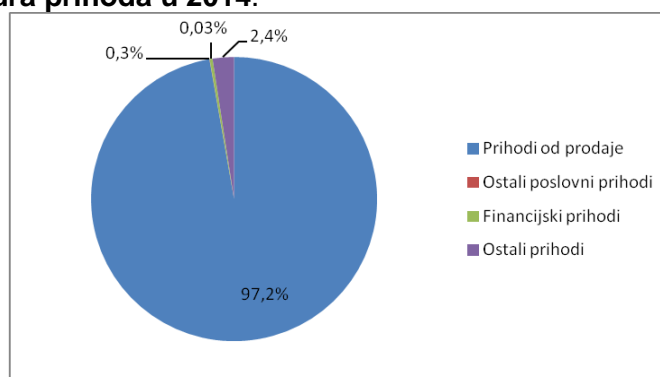
Tablica 7. Ostvareni prihodi

| STAVKA | 2014. | 2015. | Indeks 2015./2014. |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|
| Prihodi od prodaje | 2.496.024 | 2.715.924 | 108,8 |
| Ostali poslovni prihodi | 671 | 19.045 | 2838,3 |
| Financijski prihodi | 8.286 | 2.539 | 30,6 |
| Ostali prihodi | 62.000 | 358.354 | 578,0 |
| UKUPNO | 2.566.981 | 3.095.862 | 120,6 |

Grafikon 2. Struktura prihoda u 2015.



Grafikon 3. Struktura prihoda u 2014.



Prihodi u razdoblju 2015. godini iznose 3.095.862 kuna što je 21% više u odnosu na 2014.

Rashodi u RRA Porin d.o.o.

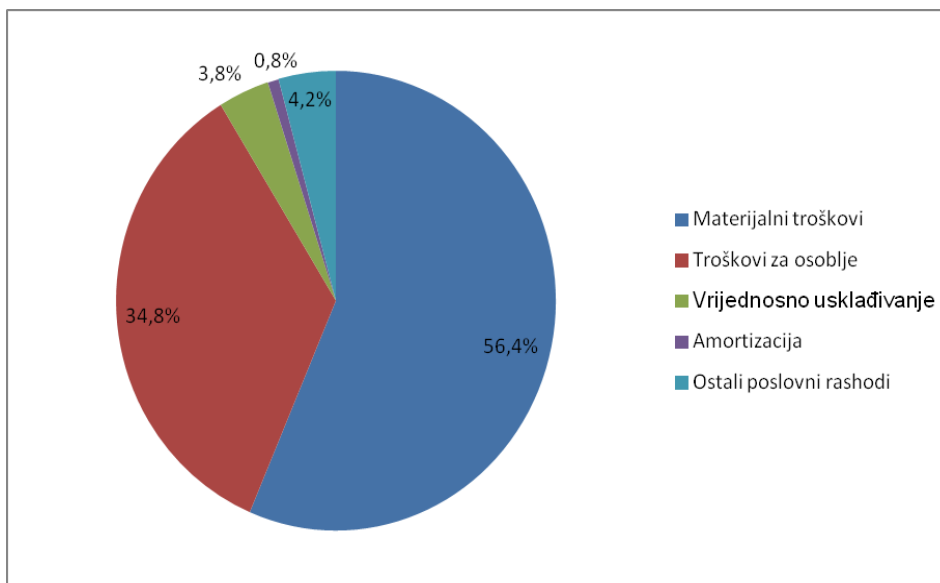
Rashodi nastaju kao posljedica smanjenja imovine ili povećanje obveza. Sučeljavaju se s odnosnim prihodima koji proistječu iz istih transakcija i drugih događaja. Rashodi se priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju izravne povezanosti između nastalih troškova i određene stavke prihoda na temelju vjerodostojne dokumentacije (HSFI 16).

Tablica 8. Ostvareni rashodi

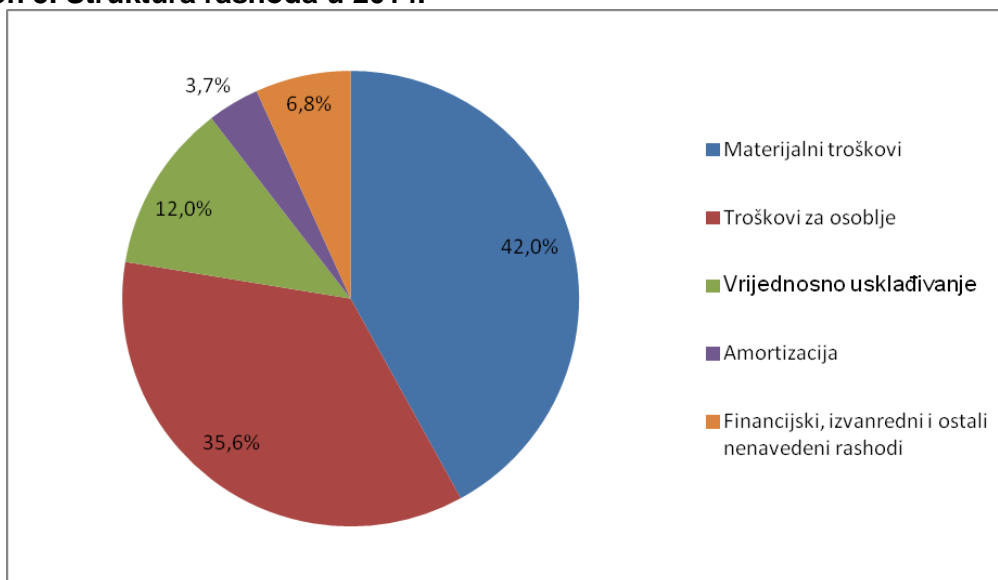
| STAVKA | 2014. | 2015. | Indeks 2015./ 2014. |
|--|------------------|------------------|---------------------|
| Materijalni troškovi | 1.553.029 | 1.587.608 | 102,2 |
| Troškovi za osoblje | 1.316.139 | 980.884 | 74,5 |
| Vrijednosno usklađivanje | 442.680 | 105.597 | 23,9 |
| Amortizacija | 136.370 | 22.689 | 16,6 |
| Ostali poslovni rashodi | 0 | 118.305 | 0,0 |
| Financijski, izvanredni i ostali navedeni rashodi | 249.980 | 0 | 0,0 |
| UKUPNO | 3.698.198 | 2.815.083 | 76,1 |

Rashodi ostvareni obavljanjem redovne djelatnosti društva iznose 2.815.083 kn. Poslovne rashode čine materijalni troškovi, plaće, troškovi korištenja tuđih usluga, amortizacija, vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca i kamate. U 2015. godini prosječan broj zaposlenih je sedam djelatnika. U odnosu na 2014. godinu nije bilo promjena u broju zaposlenih. Rashodi su manji u odnosu na prethodnu poslovnu godinu za 24 %

Grafikon 4. Struktura rashoda u 2015.



Grafikon 5. Struktura rashoda u 2014.



Tablica 9. Račun dobiti i gubitka za RRA Porin d.o.o.

| OPIS | 2014. | 2015. | INDEKS |
|---|-----------|-----------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 (3/2*100) |
| I. POSLOVNI PRIHODI | 2.496.695 | 2.734.969 | 109,5 |
| 1. Prihodi od prodaje | 2.496.024 | 2.715.924 | 108,8 |
| 2. Ostali poslovni prihodi | 671 | 19.045 | 2838,3 |
| II. POSLOVNI RASHODI | 3.448.218 | 2.815.083 | 81,6 |
| 1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda | 0 | 0 | 0,0 |

| | | | |
|---|------------|-----------|-------|
| 2. Materijalni troškovi | 1.553.029 | 1.587.608 | 102,2 |
| 3. Troškovi osoblja | 1.316.139 | 980.884 | 74,5 |
| 4. Amortizacija | 136.370 | 22.689 | 16,6 |
| 5. Ostali troškovi | 0 | 0 | 0,0 |
| 6. Vrijednosno usklađivanje | 442.680 | 105.597 | 23,9 |
| 7. Rezerviranja | 0 | 0 | 0,0 |
| 8. Ostali poslovni rashodi | 0 | 118.305 | 0,0 |
| III. FINANCIJSKI PRIHODI | 8.286 | 2.539 | 30,6 |
| IV. FINANCIJSKI RASHODI | 249.980 | 0 | 0,0 |
| VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI | 62.000 | 358.354 | 578,0 |
| VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI | 0 | 0 | 0,0 |
| IX. UKUPNI PRIHODI | 2.566.981 | 3.095.862 | 120,6 |
| X. UKUPNI RASHODI | 3.698.198 | 2.815.083 | 76,1 |
| XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA | -1.131.217 | 280.779 | 0,0 |
| 1. Dobit prije oporezivanja | 0 | 280.779 | 0,0 |
| 2. Gubitak prije oporezivanja | 1.131.217 | 0 | 0,0 |
| XII. POREZ NA DOBIT | 0 | 0 | 0,0 |
| XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA | -1.131.217 | 280.779 | 0,0 |
| 1. Dobit razdoblja | 0 | 280.779 | 0,0 |
| 2. Gubitak razdoblja | 1.131.217 | 0 | 0,0 |

II. dio NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA

2.1. Obim pružanja usluga

Polazište u utvrđivanju prioriteta u radu Agencije moraju biti strateški i programski temelji grada Rijeke i to u užem smislu Gradonačelnika, Gradskog Vijeća i gradske uprave a u širem smislu komunalnog sustava i cjeline grada.

To znači da u izboru prioritetnih aktivnosti osnovni kriterij mora biti dali je i u kojoj mjeri ta aktivnost povezana sa potrebama i problemima Grada Rijeke u najširem smislu. Programske aktivnosti RRA Porin mogu se svrstati u četiri grupe aktivnosti: Inkubacija; EU fondovi; Edukacija; Studije i analize.

Inkubacija - sustav inkubatora

Poduzetnički inkubator Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. 2016. godine obilježava 20 godina postojanja. U tom periodu proces inkubacije prošlo je više od 130 poduzeća koja su zajedno zapošljavala više od 550 radnika. Inkubator je osnovan 1996. sa 12 inkubacijskih jedinica, no sa povećanjem potreba tržišta za tom uslugom, postepeno se do danas taj broj popeo na 52 inkubacijske jedinice, koje su prostorno podijeljene na 2 inkubatora; Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti "Torpedo" i Poduzetnički inkubator za proizvodne djelatnosti "Rujevica". Trenutno je u oba inkubatora 40 poduzeća koja zajedno zapošljavaju preko 140 ljudi. Uspješnost poduzeća koja su opstala na tržištu duže od 3 godine, nakon inkubacije, iznosi 53% što je izvrstan pokazatelj. Tijekom 2015.god. sve su inkubacijske jedinice bile u funkciji inkubacije drugim riječima popunjenost prostora bila je 100%-tna.

Riječka razvojna agencija Porin je u 2015. godini pokrenula novi projektno – investicijski ciklus pod nazivom "Podizanje tehničko-tehnološke razine poduzetničkih inkubatora". Projekt se razvija u funkciji poticanja poduzetništva u širem smislu, no svi elementi projekta su na raspolaganju i poduzetnicima u inkubatoru. Cilj projekta je stvoriti Tehnološki centar za aditivne tehnologije i 3D modeliranje. Projekt je započeo opremanjem centra, nabavkom dva 3D printera, 3D skenera, opremanjem učionice za edukacije sa 13 prijenosnika sa odgovarajućim softwareom za 3D print i 3D modeliranje, LCD TV za prezentacije te ostale periferne opreme. Trenutno se 3D centar koristi za edukacijske i istraživačke svrhe. Pokazao se velik interes fizičkih i pravnih osoba za edukaciju o 3D printu i 3D modeliranju. Pored navedenog promjenjen je odnos prema zakupcima prostora u kojem je pojačana uloga Porin-a kao subjekta koji prije svega brine o uvjetima rada u inkubatorima.

Redovitim obilaskom i razgovorom sa poduzetnicima postupno se stvara odnos partnerstva. Osnovan je kućni savjet inkubatora na kojem se raspravlja o zajedničkim problemima. (Sastanci se održavaju redovito mjesečno) Izrađen je Pravilnik o načinu korištenja poslovnih prostora unutar poduzetničkog inkubatora. Napravljena je cjelovita i detaljna analiza svih troškova boravka u inkubatoru. To je imalo za posljedicu manje korekcije u načinu obračuna zajedničkih troškova. Sadašnji model omogućio je jasnoću i transparentnost svega što ulazi u mjesečne račune. Svim stanarima redovito mjesečno dostavljaju se informacije o mogućnostima financiranja projekata. Uveden je oblik prezentacije poduzetnika u inkubatoru kako bi međusobno razmijenili informacije.

Svim poduzetnicima ponuđen je program edukacije u spektru projekt menađmenta, EU projekata i tome slično. Na sva predavanja koja se odvijaju u okviru Porin-a redovito se pozivaju i stanari inkubatora. U redovitim kontaktima a u skladu s izraženim interesima pruža se pomoć poduzetnicima u apliciranju na natječaje (Impuls, EU projekti) Posreduju se informacije o mogućnostima povezivanja poduzetnika u Klasterne i konzorcije, prije svega tamo gdje takvi oblici postoje.

Napravljena je analiza svih ugovora stanara u inkubatorima. Analizom je omogućen uvid u dinamiku izlazaka/ulazaka pojedinih subjekata što omogućava lakše planiranje i točnije informiranje zainteresiranih o raspoloživom prostoru. Temeljem gore navedene analize dobiven je pregled djelatnosti stanara inkubatora. Utvrđeno je da među stanarima ima

subjekata čija osnovna djelatnost nije u skladu sa kriterijima za prijem u inkubator. Tim poduzetnicima nakon isteka ugovora neće se nastaviti ugovorni odnos.

EU fondovi i programi

Sve projekte koji su bili u provedbi nastavili smo uspješno privesti kraju bez obzira na smanjeni kadrovski potencijal.

Prijavljeni EU projekti i projekti u fazi pripreme za prijavu na EU natječaje

| Rd.br | Naziv Programa | Naziv projekta | Opis projekta | Proračun projekta | Proračun-RRA Porin | Vodeći partner | Status |
|-------|---------------------------------------|--|--|-------------------|--------------------|---|--|
| 1. | Interreg Mediterranean (Interreg MED) | 5R 4 WASTE-Enhancing 5R waste Management for the tourism sector in MED | Poticati korištenje novih alata i postavljanje novih standarda u gospodarenju otpadom za turistički sektor poglavito za smještajne objekte, povećanjem kapaciteta lokalnih dionika | 2.300.016,00 EUR | 200.000,00 EUR | Municipality of Cervia | Prijavljen - projekt je prošao 1.krug evaluacije |
| 2. | Interreg Central Europe | SUSPUTRAL-Sustainable Public Transport Alternatives | Poticanje razvoja javnog sustava prijevoza korištenjem niskougličnih (smanjenje emisije CO2) transportnih sustava, putem povećanja kapaciteta lokalnih dionika. | 2.245.000,00 EUR | 194.839,95 EUR | Budapest University of Technology and Economics | Prijavljen -projekt je prošao 1.krug evaluacije |

| | | | | | | | |
|----|---|--|---|-----------------------|---|--|---|
| 3. | Interreg Mediterranean (Interreg MED) | InnoSocial Entre Cluster | Uspostaviti održiva i konkurentna društvena poduzeća, kroz različite oblike edukacije i treninga, namijenjenim ponajviše ranjivim skupinama društva. | 2.2014.490,1 6 EUR | -RRA Porin kao pridruženi partner- bez proračuna | National Organisation for the Certification of Qualifications & Vocational Guidance | Prijavljen- projekt je prošao 1.krug evaluacije |
| 4. | Interreg Mediterranean (Interreg MED) | URGENT- Urban processes as Generators of Entrepreneurial Mediterranean Clusters | Poticanje razvoja poduzetničkog okruženja kroz stvaranje inovativnih klastera, povezujući privatni i javni sektor- poduzetnike, istraživačke centre, lokalne i regionalne samouprave itd. | 3.000.000,00 EUR | 300.000,0 0 EUR | Municipality of Palermo | Prijavljen -projekt je prošao 1.krug evaluacij e |
| 5. | Interreg Mediterranean (Interreg MED) | CX- CREATIVE- improvement of Innovation Capacity for MED Cultural and Creative Industries | Povećanje konkurentnosti malih i srednjih poduzetnika u MED području, korištenjem novog CX kreativnog alata. | 1.800.000,00 EUR | 159.505,0 0 EUR | Aristotle University of Thessalonik i | Prijavljen |

| | | (CCIs) and other SMEs by using Customer Experience (CX) Tools | | | | | |
|----|-----------------------------|---|---|---|---|---------------------------------|--------------------|
| 6. | Interreg Adrion | <i>PoWER- Ports as driving Wheels of Entrepreneuria I Realm</i> | Razvoj trannacionlane mreže znaja u lukama u Jadransko-jonskom području | - | - | National Research Council-Italy | U postupku prijave |
| 7. | Interreg Slovenija Hrvatska | Dren | Cilj projekta jest očuvanje, zaštita, promidžba i razvoj biljke dren kroz održiv turizam i poduzetništvo. | - | - | RRA Porin | U postupku prijave |
| 8. | Interreg Slovenija Hrvatska | <i>U postupku definiranja naziva</i> | Izgradnja partnerstva među institucijama i odgovornim osobama za zdrava, sigurna i dostupna prekogranična područja, s posebnim aspektom na pogranično područje kao seizmički aktivnog područja. | - | - | RRA Porin | U postupku prijave |

Edukacija:

Pripremljena je potrebna dokumentacija za prijavu Agenciji za obrazovanje RH programa edukacije s pravom izdavanja svjedodžbe.(rujan 2015.god.)

Pripremljeni programi i objave za edukaciju u EU projektima i 3D printu. Tijekom 2015.god organizirana su tri ciklusa edukacije o 3D programiranju, 3 ciklusa o upravljanju EU projektima kao i niz seminara i informativnih radionica.

Analize i studije

Tijekom 2015.god uspjelo se u namjeri da se poslovi izrade analiza i studija usustave i na drugačiji način organiziraju. Utvrđen je mentorski sustav izrade i vođenja analiza i projekata što je omogućilo dovršetak započetih i izradu novih analiza i studija. Tijekom 2015. godine izrađeno je 7 programa ukupnog razvoja gradova-općina; 4 strategije; 6 analiza i studija; 40 poslovnih planova te 6 projektnih prijava na nacionalne natječaje sufinanciranja.

2.2. KADROVSKA I ORGANIZACIJSKA PITANJA

U Društvu je trenutno zaposleno 7 osobe a u programskom smislu može se uvjetno govoriti o 6 grupa aktivnosti (Studije, Razvojni dokumenti, EU projekti, Inkubator, Edukacija, Financijsko administrativni poslovi).

Tijekom 2015 godine uvodi se mentorski sustav kao stanovito prelazno rješenje do uspostave organizacije koja će odgovarati zreloj fazi razvijenosti društva(druga polovica mandata).

| | |
|---|--------------------------------|
| Preraspodjela poslova | konac 2014 i siječanj 2015.god |
| Angažiranje pripravnika..... | siječanj 2015.god |
| Uspostava timova i odabir mentora..... | siječanj 2015.god |
| Administrativno tehnički poslovi inkubatora (1osoba)..... | studen 2014.god |
| Edukacija- projektno angažiranje..... | ožujak 2015.god |

Radilo se, dakle o kratkoročnim – operativnim mjerama koje su za cilj imale stavljanje tekućeg poslovanja u kontekst ciljeva organizacije; određivanje broja organizacijskih entiteta koji su potrebni za ostvarenje ciljeva određenih planom ; određivanje zadataka za svaki entitet ; određivanje veza između različitih entiteta unutar i van organizacije.

Sva gore navedena privremena rješenja implementirana su u proteklom razdoblju s ciljem očuvanja programske i funkcijske snage Društva. Valja naglasiti da su rješenja ostvarila svoj primarni cilj.

Projekcija broja zaposlenih po projektnim područjima

| Projektno područje | Broj zaposlenih | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-----------------|------|------|------|------|------|------|
| I Inkubacija- inkubatori | | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| II Strateški dokumenti ,studije i analize | | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| III EU fondovi i programi | | 1 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| IV Edukacija | | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Ukupno: | | 4 | 7 | 9 | 11 | 11 | 11 |

Projekcija kvalifikacijske strukture zaposlenih

Interdisciplinarni tim sastavljen od stručnjaka društvenih znanosti-ekonomija/pravo/filozofija/sociologija (9) i tehničkih znanosti-građevina/strojarstvo/agronomija (2).

Tijekom 2015.god usklađeni su Ugovori o rad zaposlenih u Društvu s novom sistematizacijom radnih mjesta. Naime NO Društva je na svojoj sjednici održanoj 8 II 2013.god. usvojilo sistematizaciju radnih mjesta. Tom sistematizacijom predviđena su radna mjesta:

1. Poslovna tajnica
2. Stariji stručni suradnik
3. Stručni suradnik
4. Mlađi stručni suradnik.

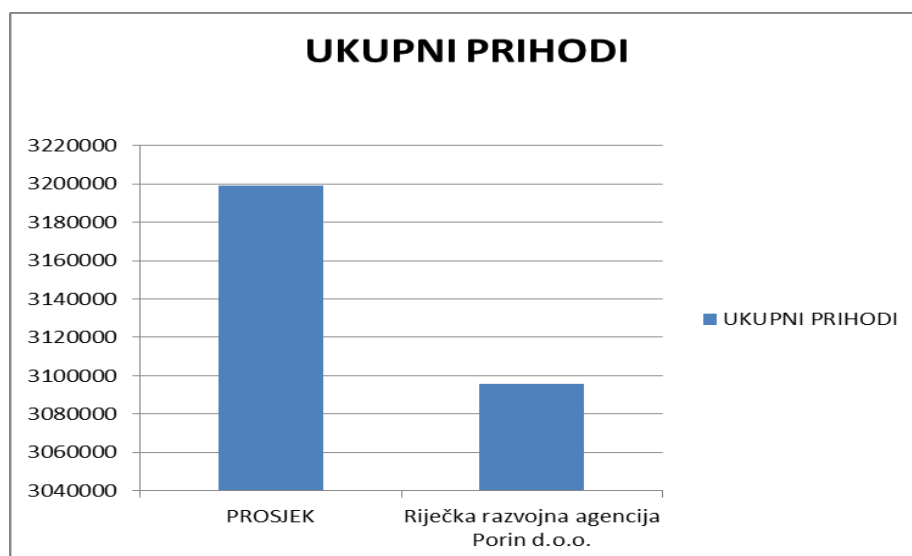
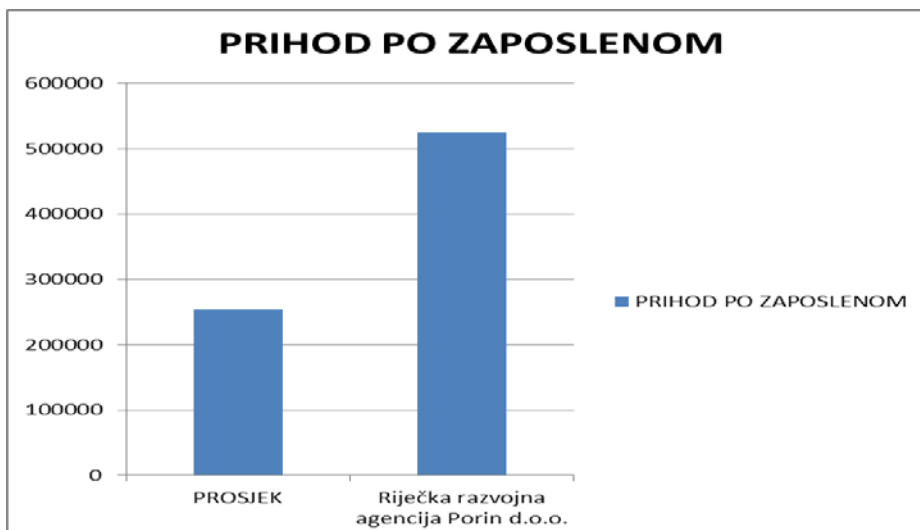
U novoj sistematizaciji ukida se radno mjesto poslovne tajnice, a uvodi mjesto tajnice inkubatora.

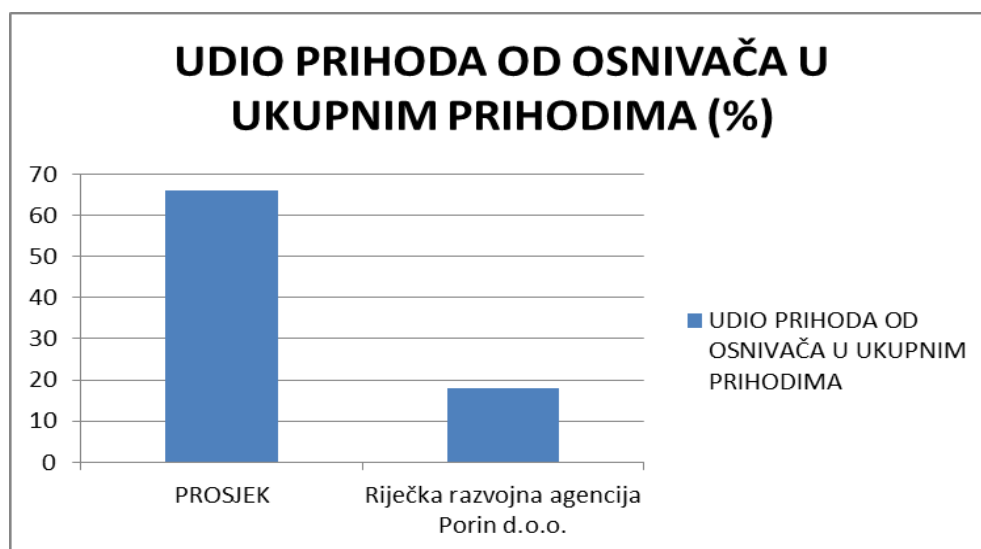
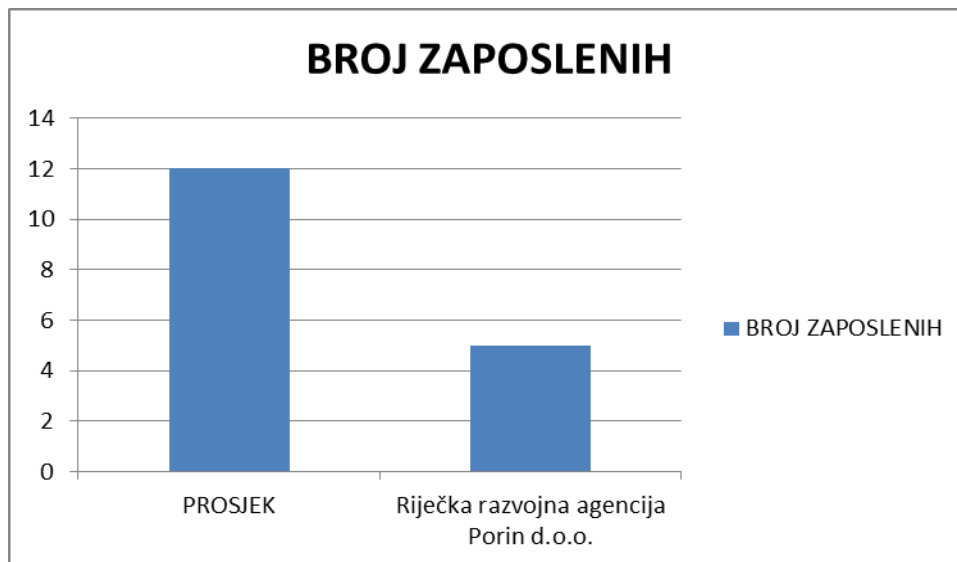
Organizacijska struktura

Nakon usvajanja Smjernica Društva (3.11.2014.god), nužno je bilo, temeljem utvrđenih ključnih pravaca, uspostaviti organizacijsku strukturu Društva koja će osigurati uspješnu provedbu plana razvoja. Drugim riječima potrebno je bilo definirati dugoročne (strateške) i srednjoročne (taktičke) organizacijske ciljeve Društva. Osnovni problem je bio odgovor na pitanje: promijeniti odnosno prilagoditi postojeću organizacijsku strukturu? ili ne mijenjati postojeću organizacijsku strukturu tj. omogućiti odvijanje projekta u okviru postojeće organizacijske strukture.

U skladu s ciljevima Društva u mandatnom razdoblju, razmatrajući različita iskustva i sagledavajući objektivne okolnosti u Društvo opredijelili smo se za model funkcijske strukture rukovođenja odnosno za primjenu matrične organizacijske strukture. Ovakva (matrična) organizacija osigurava veći stupanj usmjerenosti na cilj projekta, niske troškove reorganizacije, bolje korištenje radnih mjesta i ljudi.

Usporedba RRA Porin sa ostalim razvojnim agencijama u Hrvatskoj (2015.god)





Zaključna razmatranja

Obzirom na činjenicu značajnih organizacijskih, formalno-pravnih, kadrovskih i drugih promjena krajem 2014. godine, Planom rada u 2015. godini te Smjericama za mandatno razdoblje predviđeno je da se period studeni 2014. do rujna 2015. godine iskoristi za konsolidaciju RRA Porin. Konsolidacija Društva značila je niz programskih, financijskih, organizacijskih, kadrovskih i drugih promjena i prilagodbi.

RRA Porin je u pružanju usluga u 2015. godini uspješno realizirala programske ciljeve i započela novi razvojni ciklus.

Temeljna financijska izvješća RRA Porin za 2015. godinu razmatrala je i usvojila Skupština društva na sjednici održanoj 16. svibnja 2015. godine.

Sukladno Društvenom ugovoru Skupština je donijela i odluku o raspodjeli dobiti.

Utvrđena dobit RRA Porin iznosi 280.779,00 kuna. Utvrđena dobit se sukladno odluci Skupštine koristi za pokriće gubitka iz 2014. godine koji je iskazan u iznosu od 1.086.614,00 kuna.