



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA**

**GRAD RIJEKA**

**Poglavarstvo**

**Prijedlog za osnivanje Trgovačkog društva RIJEKA SPORT d.o.o.**  
**Rijeka za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih**  
**i drugih objekata**

## **O b r a z l o Ź e n j e**

|                                                                                                                                                                                              |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. UVOD .....</b>                                                                                                                                                                         | <b>3</b>  |
| <b>2. ULOGA SPORTA U DALJNJEM RAZVOJU GRADA RIJEKE .....</b>                                                                                                                                 | <b>3</b>  |
| <b>3. UPRAVLJANJE GRADSKIM OBJEKTIMA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE .....</b>                                                                                                                     | <b>5</b>  |
| 3.1. Pregled objekata sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke .....                                                                                                              | 6         |
| 3.2. Planirani investicijski projekti u sportu i tehničkoj kulturi.....                                                                                                                      | 7         |
| 3.3. Usporedba postojećeg i novog modela upravljanja gradskim<br>objektima sporta i tehničke kulture .....                                                                                   | 9         |
| <b>4. PRIJEDLOG IZJAVE O OSNIVANJU DRUŠTVA S OGRANIČENOM<br/>ODGOVORNOŠĆU RIJEKA SPORT .....</b>                                                                                             | <b>11</b> |
| 4.1. Zakonska osnova osnivanja trgovačkog društva .....                                                                                                                                      | 11        |
| 4.2. Izjava o osnivanju RIJEKA SPORT d.o.o. ....                                                                                                                                             | 11        |
| 4.2.1. Tvrtka i sjedište trgovačkog društva .....                                                                                                                                            | 11        |
| 4.2.2. Predmet poslovanja .....                                                                                                                                                              | 12        |
| 4.2.3. Osnivač, temeljni kapital .....                                                                                                                                                       | 12        |
| 4.2.4. Organi trgovačkog društva .....                                                                                                                                                       | 13        |
| <b>5. NOVI MODELI FINANCIRANJA INVESTICIJA OBJEKATA<br/>SPORTA I TEHNIČKE KULTURE .....</b>                                                                                                  | <b>14</b> |
| 5.1. Analiza postojećeg modela.....                                                                                                                                                          | 14        |
| 5.2. Prijedlog novih modela .....                                                                                                                                                            | 14        |
| <b>6. IMENOVANJE ČLANOVA SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA<br/>TRGOVAČKOG DRUŠTVA RIJEKA SPORT D.O.O. RIJEKA ZA<br/>UPRAVLJANJE, ODRŽAVANJE I IZGRADNJU SPORTSKIH I<br/>DRUGIH OBJEKATA .....</b> | <b>16</b> |

### **PRILOZI:**

- 1. Pregled gradskih objekata sporta i tehničke kulture s osvrtom na nove investicije**
- 2. Elaborat o modelu upravljanja i opravdanosti ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke**
- 3. Izjava o osnivanju RIJEKA SPORT d.o.o.**

## 1. UVOD

Smjernicama Poglavarstva Grada Rijeka za mandatno razdoblje 2005 – 2009. godine, koje je Gradsko vijeće usvojilo 29. rujna 2005. godine, **razvoj sporta i rekreacije** definiran je kao jedan od strateških pravaca razvoja Grada Rijeka.

Na 14. Sjednici Gradskog vijeća, održanoj 26. listopada 2006. godine Gradsko vijeće usvojilo je Smjernice Poglavarstva Grada Rijeka za 2007. godinu, pri čemu su definirani projekti izgradnje i adaptacije objekata sporta i tehničke kulture.

Zbog velikog broja sportaša (preko 10.000 aktivnih sportaša) i rekreativaca Grad Rijeka je započeo intenzivne investicije u kapitalne objekte sporta i tehničke kulture.

S obzirom na važnost sporta u daljnjem razvoju Grada Rijeka, kao i značaj upravljanja objektima u sportu, te potrebi izgradnje novih objekata ovim materijalom predlaže se novi model upravljanja i financiranja "infrastrukture" sporta i tehničke kulture.

## 2. ULOGA SPORTA U DALJNJEM RAZVOJU GRADA RIJEKE

**Rijeka je sportski grad**, a to dokazuju i velike sportske manifestacije koje su posljednjih godina održane u gradu:

- ◆ Svjetsko prvenstvo u odbojci za kadetkinje 2001.
- ◆ Mediteransko seniorsko prvenstvo u karateu 2002.
- ◆ Svjetsko prvenstvo u rukometu za seniorke 2003.
- ◆ Europsko seniorsko i juniorsko prvenstvo u *taekwondou* – ITF 2003.
- ◆ XI. ljetne igre mladeži Alpe-Jadran 2004.
- ◆ Europsko juniorsko i kadetsko prvenstvo u karateu 2004.
- ◆ Međunarodni omladinski nogometni turnir *Kvarnerska rivijera* (tradicionalno)
- ◆ Međunarodni atletski juniorski miting 2001.–2006.
- ◆ Međunarodni vaterpolski turnir *Ivica Jobo Curtini* 2001., 2003. i 2005.
- ◆ Međunarodni plivački miting 2001.–2006.
- ◆ Međunarodna jedriličarska regata *Fiumanka* 2001.–2006.
- ◆ Davis Cup susret 2004.
- ◆ Europsko prvenstvo u kuglanju za slijepe i slabovidne osobe, 2005.
- ◆ Europsko stolnotenisko ekipno prvenstvo 2005.-2007.
- ◆ Svjetsko padobransko prvenstvo, 2004.
- ◆ Međunarodni šahovski turnir *Cvijet Mediterana*, 2001.-2007.
- ◆ Europsko prvenstvo u tiratlonu, 2006.
- ◆ Europsko prvenstvo u boćanju, 2006.

No, ono najznačajnije je što statistički pokazatelji govore o porastu broja sudionika u sportu u protekle četiri godine:

|    |                   |    |        |    |        |
|----|-------------------|----|--------|----|--------|
| a) | sportskih udruga  | od | 155    | na | 193    |
| b) | aktivnih trenera  | od | 434    | na | 482    |
| c) | aktivnih sportaša | od | 9.308  | na | 14.000 |
| d) | ukupnog članstva  | od | 14.670 | na | 15.000 |

**Sportsko-rekreacijski projekti** uključili su velik broj građana, svih dobni skupina, u stalne i povremene sportsko-rekreacijske aktivnosti. Treba napomenuti da ima mnogo raznovrsnih sportskih događaja u Rijeci koji populariziraju sport i zdrav način života, kao što su na primjer: *Dan velikog trčanja*, *Riječki polumaraton*, *Mići maraton*, *Torpedo Cup* i ulična košarka. Najznačajnija sportska gradska priredba - ulična humanitarna utrka *Homo si teć* okupila je više od 3.000 sudionika. Cilj svih sportskih priredbi je okupiti građane, sportaše i rekreativce u istoj misiji – promovirati sport kao način života.

Prema odluci Gradskog vijeća, Grad Rijeka je istakao svoju kandidaturu za organizaciju **XVII. Mediteranskih igara 2013. godine**. Istaknuto je da kandidatura ovaj put nije u funkciji brže izgradnje sportske infrastrukture budući da Rijeka već ima potreban minimum sportskih objekata. Time je kandidatura samo korak više u intenziviranju realizacije nekih drugih projekata, a posebice u funkciji unapređenja turizma i poticanja novih investicija na širem području.

Rezultati navedenih kandidatura Grada Rijeke bit će poznati tijekom 2007. godine to:

- **travanj 2007. - Europsko prvenstvo u nogometu**

- **listopad 2007. - Mediteranske igre.**

Bez obzira na rezultate navedenih kandidatura, Rijeka će biti domaćin nizu sportskih događanja čime će zasigurno potvrditi svoju sposobnost dobrog organizatora. Pritom je najvažnije Europsko prvenstvo u plivanju u malim bazenima koje će se održati u Rijeci 2008. godine i to u novom Kompleksu bazena na Kantridi.

Sportske manifestacije u Gradu Rijeci odavno su nadrasle sportske okvire i postale sastavni dio koncepta razvoja urbanog turizma.

Koncept razvoja urbanog turizma temelji se na uređenosti grada i raznolikoj ponudi gradskih sadržaja. Pritom je temeljno pravilo da grad prvenstveno mora biti kvalitetan i ugodan za život svojih građana (javni prijevoz, parking, komunalna infrastruktura i dr.). Takve gradove onda i turisti prepoznaju kao ugodne destinacije. Također, ponuda grada mora stvoriti jedinstvenu urbanu atmosferu koju prvenstveno čine građani, a turisti će brzo prepoznati sva mjesta na kojima uživa i lokalno stanovništvo. Urbani turizam znači: napraviti kvalitetnu infrastrukturu, a potom kreirati interesantne događaje.

Suvremeni turizam zahtijeva jedinstveni događaj, pa se sve više govori o *događajnom turizmu*. Smatra se da su sportska događanja među najvećim generatorima razvoja gradova. Brojnošću posjetitelja sportskih natjecanja, brojem turista, porastom potrošnje svih proizvoda i usluga – sportska natjecanja imaju značajne ekonomske i razvojne potencijale.

Stoga izgradnja sportske infrastrukture danas nije više samo izgradnja sportskih objekata, nego i cijelih kompleksa koji pružaju raznolike sadržaje i nude ljudima cjelodnevne sadržaje.

Sve to govori u prilog izgradnji velikih sportskih centara (kompleksa s nizom pratećih sadržaja) kao preduvjet organizacije velikih domaćih i međunarodnih sportskih natjecanja. Svjetska iskustva govore o tome da sport može biti važan, pa čak i presudan faktor ekonomskog razvoja. Pritom su svi efekti mnogostruko korisni i očituju se putem efekta multiplikacije.

Grad Rijeka je u izvješću Ministarstvu mora, prometa i razvitka i Primorsko-goranskoj županiji o ulaganjima u pripremu predstojeće turističke sezone naveo da je za urbani turizam Rijeke u 2007. godini planirano preko 323 milijuna kuna (komunalni sektor, kultura, sport i poduzetništvo). Od toga više od 135 milijuna kuna planiranih sredstava je za sportsku infrastrukturu, a to je iznos koji dokazuje da Grad Rijeka odgovorno promovira sport kao sastavni dio urbanog turizma, a time i element razvoja lokalnog gospodarstva.

Grad Rijeka je krenuo putem razvoja urbanog turizma, a bitan segment tog razvoja je i sport kao faktor *događajnog turizma*.

### 3. UPRAVLJANJE GRADSKIM OBJEKTIMA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE

Smjernice Poglavarstva Grada Rijeke u domeni sporta i rekreacije zasnovane su na stvaranju uvjeta za kvalitetnije i masovnije bavljenje sportom i rekreacijom građana. Posebno je važno održavanje i dogradnja postojećih sportskih objekata, kao i realizacija projekata u izgradnji i pripremi pri čemu su ciljevi postavljeni kako slijedi:

- efikasno upravljanje objektima sporta i tehničke kulture u gradskom vlasništvu,
- analiza – usporedba postojećeg i novog načina upravljanja objektima sporta i tehničke kulture,
- postepeno uvođenje postojećih objekata sporta i tehničke kulture u djelotvorniji sustav upravljanja i
- izgradnja novih objekata sporta i tehničke kulture putem novih modela financiranja.

U nastavku materijala slijedi prikaz objekata sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke.

Pored postojećih objekata, prikazani su i projekti u pripremi.

Napravljena je usporedba postojećeg i novog modela upravljanja objektima sporta i tehničke kulture na temelju koje je predložen efikasniji model upravljanja.

#### 3.1. Pregled objekata sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke

Grad Rijeka upravlja s 30 objekata sporta i tehničke kulture. Pritom sa 7 objekata sporta Grad Rijeka direktno upravlja, a s 20 objekata sporta gospodare sportske udruge. Objektima tehničke kulture (3 objekta) gospodare nadležne udruge. Dakle, ukupno s 23 objekta gospodare udruge sporta i tehničke kulture.

Tablica 1. Popis objekata sporta i tehničke kulture

| Rb                                                   | Objekti sporta i tehničke kulture     | Adresa                     |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| <b>Objekti kojima gospodari direktno Grad Rijeka</b> |                                       |                            |
| 1.                                                   | Dvorana mladosti                      | Trg Viktora Bubnja 1       |
| 2.                                                   | Dvorana Dinko Lukarić                 | Kozala 37                  |
| 3.                                                   | Sportsko rekreacijski centar Belveder | Omladinska 8               |
| 4.                                                   | Sportsko rekreacijski centar Mlaka    | Podpinjol bb               |
| 5.                                                   | Nogometno igralište Podmurvice        | Podmurvice bb              |
| 6.                                                   | Sportsko rekreacijski centar 3. maj   | Pulska 3                   |
| 7.                                                   | Nogometno igralište Krimeja           | Kumičićeva bb              |
| <b>Objekti kojima gospodare udruge</b>               |                                       |                            |
| <b>Objekti sporta</b>                                |                                       |                            |
| 1.                                                   | Veslački dom Delta                    | Delta 1                    |
| 2.                                                   | Nogometni stadion Kantrida            | Portić 3                   |
| 3.                                                   | Prostorije Atletskog kluba Kvarner    | Portić 1                   |
| 4.                                                   | Otvoreno plivalište Kantrida          | Podkoludricu 2             |
| 5.                                                   | Dvorana Brajda                        | Slaviše Vajnera Čiče 13    |
| 6.                                                   | Tenis centar Marčeljeva Draga         | Ede Jardasa 27a            |
| 7.                                                   | Otvoreno tenis igralište Kozala       | Bože Milanovića 3          |
| 8.                                                   | Tenis centar Pećine                   | Šetališta XIII divizije 33 |

|                                 |                                    |                           |
|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| 9.                              | Dvorana za stolni tenis Kvarner    | Ivana Dežmana 3           |
| 10.                             | Streljana Drenova                  | Drenovski put 26          |
| 11.                             | Streljana Papirničar               | A. K. Miošića 5a          |
| 12.                             | Boćarski centar Podvežica          | Frane Matkovića 1a        |
| 13.                             | Sportsko rekreacijski centar Sušak | Ružićeva 9                |
| 14.                             | Sportsko rekreacijski centar Zamet | Obitelji Sušanj 2         |
| 15.                             | Prostorije Ski kluba Rijeka        | Vodovodna 13b             |
| 16.                             | Riječki sportski savez             | Verdijeva 11/III          |
| 17.                             | Šahovski klub Rijeka               | Blaža Polića 2/II         |
| 18.                             | Kick-boxing klub Sušak             | R. Katalinića Jeretova 43 |
| 19.                             | Boksački klub Rijeka               | Milutina Barača 16b       |
| 20.                             | Boćalište Brajda                   | Pomerio 26                |
| <b>Objekti tehničke kulture</b> |                                    |                           |
| 1.                              | Zajednica tehničke kulture Rijeka  | Korzo 2a/III              |
| 2.                              | Riječka zvjezdarnica               | Sveti Križ 33             |
| 3.                              | Multimedijalni centar Školjić      | Školjić 5d                |

Izvor: Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Svi navedeni objekti sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke, kao i projekti u pripremi i realizaciji detaljnije su obrađeni u Prilogu 1. ovog materijala (**Prilog 1 – Pregled gradskih objekata sporta i tehničke kulture s osvrtom na nove investicije**).

### 3.2. Planirani investicijski projekti u sportu i tehničkoj kulturi

Sukladno Smjernicama Poglavarstva Grada Rijeke za 2007. godinu, planirana je izgradnja slijedećih sportskih objekata:

#### ➤ **Dovršetak izgradnje Komplexa bazena Kantrida**

Izgradnjom Komplexa bazena Kantrida Rijeka će dobiti vrhunski plivački centar, koji ne samo da će udovoljiti potrebama građana i gradskih klubova u plivanju, vaterpolu i sinkro plivanju, već će omogućiti Gradu Rijeci isticanje kandidature za najveća plivačka i vaterpolo natjecanja. Istovremeno će Komplex postati okupljalište za lokalnu zajednicu te postati centar nove urbane generacije čitavog područja.

#### ➤ **Atletska dvorana Kantrida**

Bavljenje atletikom, naročito vrhunskom zahtijeva kontinuitet u radu tijekom čitave godine. Postojeća otvorena atletska staza na stadionu Kantrida ne udovoljava tim zahtjevima u zimskom periodu i kod loših vremenskih uvjeta.

Kako bi se unaprijedio trening i natjecanje atletičara tijekom cijele godine izgradila bi se Atletska dvorana i proširio prateći objekt atletske kluba. Atletska dvorana omogućila bi organizaciju manjih dvoranskih sportskih manifestacija u atletici, ali i organizaciju drugih manifestacija i natjecanja, te trening nogometaša mlađih uzrasta i rekreaciju građana.

#### ➤ **Astronomske centar Rijeka – Planetarij**

Rekonstrukcijom postojeće građevine i izgradnjom Planetarija zaokružili bi se sadržaji vezani uz astronomiju i time bi se dobio jedinstveni objekt takve namjene u cijeloj Hrvatskoj i šire. Astronomske centar Rijeka sa Zvezdarnicom, Planetarijem (dijametara 8 metara i kapaciteta 60 posjetitelja) uklopila se u parkovni prostor lokacije Sveti Križ kao kvalitetan i privlačan sadržaj smješten u blizini budućeg sveučilišnog kampusa na Trsatu. Svojim atraktivnim sadržajima uklapa se u funkciju urbanog turizma.

➤ **Centar Zamet (sportska dvorana s uslužno trgovačkim kompleksom)**

Prema projektu, Centar Zamet sadrži sportsku dvoranu s pratećim uslužno-trgovačkim kompleksom. Izgradnjom sportske dvorane Zamet znatno bi se rasteretile postojeće gradske sportske dvorane. Pored brojnih sadržaja namijenjenih sportašima i rekreativcima, Centar Zamet će zapadnom dijelu grada ponuditi nove uslužno-trgovačke i javne sadržaje, kao i mogućnost organiziranja većih priredbi. Izgradnjom Centra Zamet u zapadnom dijelu Grada Rijeke dobit će se neophodni sportski, javni i komercijalni sadržaji kojima se ujedno zaokružuje urbani karakter Zameta.

➤ **Izgradnja Sportskog centra Rujevica (gradski stadion i dvorana)**

Idejnim projektom Stadion Rujevica predviđen je za kapacitet od 20.000 do 34.000 sjedećih mjesta (ovisno o dobivanju kandidature za EP ili MIR) sa svim pratećim sadržajima koji udovoljavaju standardima nogometnih federacija UEFA-e i FIFA-a. Centralna sportska dvorana kapacitirana je za 5.000 sjedećih mjesta i udovoljila bi svim međunarodnim standardima održavanje najvećih međunarodnih natjecanja u košarci, odbojci i rukometu. Lokacijom, kapacitetom i funkcionalnošću dvorana bi osim za potrebe sporta udovoljila i potrebama održavanje društvenih, kulturnih i drugih manifestacija.

➤ **Dvorana Srdoči**

Gradskom naselju Srdoči gravitira gotovo 8.000 stanovnika te je potrebno izmijeniti i dopuniti DPU-u naselja glede potrebe pokrivanja nastave i sportskih potreba. U tu svrhu rekonstruirala bi se postojeća školska dvorana OŠ Srdoči.

Rekonstrukcijom bi se omogućio smještaj rukometnog igrališta po dužini, a poprečno dva košarkaška ili odbojkaška igrališta razdvojena pokretnom pregradom. Dvorana bi imala neovisan ulaz za sportaše i gledatelje, kao i povezanost sa školom bitnu zbog održavanja nastave. U sklopu dvorane uklopili bi se prateći sadržaji za potrebe škole i sportaša.

➤ **Pomoćna dvorana uz Dvoranu mladosti**

Pomanjkanje dvoranskog prostora za sportske, rekreacijske i nastavne potrebe građana Grada Rijeke, kao i za organizaciju značajnih sportskih i drugih manifestacija, ukazuje na potrebu izgradnje pomoćne dvorane uz Dvoranu mladosti na Trsatu. Pomoćna dvorana dimenzijama mora udovoljiti potrebama za provedbu treninga i natjecanja mlađih uzrasnih kategorija u košarci i odbojci, rekreaciji i nastavi, dok bi kod većih manifestacija služila za pripremu sportaša ili drugih korisnika. Dvorana bi bila povezana s Dvoranom mladosti, te bi ujedno koristila većinu već postojećih pratećih sadržaja „matične“ dvorane.

➤ **Proširenje Dvorane Dinko Lukarić**

Zbog potrebe usklađenja sa standardima IHF-a (Svjetske rukometne federacije) i Hrvatskog rukometnog saveza, te poboljšanja uvjeta za korisnike, potrebno je proširiti dvoranu sa zapadne strane objekta. Uz navedeno predlaže se i dogradnja pomoćne sportske dvorane košarkaških dimenzija na južnom dijelu objekta. Predviđenim zahvatom osigurali bi se i kvalitetniji prateći sadržaji dvorane Dinko Lukarić. Svi ovi zahvati omogućili bi povećanje iskoristivosti obiju dvorana za sportaše, rekreativce, nastavne programe za građane Grada Rijeke.

➤ **Dvorana Draga**

Dvorana treba omogućiti kvalitetno bavljenje sportom, rekreacijom i nastavnim programima, ali i ponuditi različite mogućnosti dodatnih sadržaja mjesnom stanovništvu, čime bi se zaokružio urbani karakter naselja Draga.

➤ **Dvorana za streličare**

Izgradnjom Sportsko-streličarskog kompleksa na Krnjevu stvorio bi se temeljni preduvjet za značajniji razvoj streličarskog sporta u Gradu Rijeci. Idejnim rješenjem građevina sportsko-streličarskog kompleksa je koncipirana na način da su razdvojeni sportski od

pomoćnih sadržaja. Vanjski travnati streličarski teren imao bi dimenzije 30x120 m. U pratećim sadržajima predviđene su svlačionice, sanitarije, društvene prostorije sa dvoranom za sastanke, čajna kuhinja, te spremište sportskih rekvizita i opreme.

S obzirom na stupanj gotovosti imovinsko-pravne pripreme i projektne dokumentacije, prioritetni projekti za izgradnju su:

- Centar Zamet (sportska dvorana s uslužno trgovačkim kompleksom)
- Atletska dvorana Kantrida
- Astronomski centar Rijeka – Planetarij

Detaljniji podaci o navedenim projektima nalaze se u već spomenutom Prilogu 1. ovog materijala.

### **3.3. Usporedba postojećeg i novog modela upravljanja gradskim objektima sporta i tehničke kulture**

Sukladno postojećim zakonskim propisima, objektima sporta i tehničke kulture upravlja Grad Rijeka, pri čemu je gospodarenje dijela objekata povjerio udrugama sporta i tehničke kulture (tablica 1.). Objektima u vlasništvu Grada Rijeke upravlja Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu u okviru Direkcije za objekte sporta i tehničke kulture. U okviru gospodarenja objektima najvažnije aktivnosti svode se na održavanje i poboljšanje funkcionalnosti, rekonstrukciju, proširenje i adaptaciju postojećih objekata. Također, u okviru Direkcije izrađuje se projektna dokumentacija neophodna za kapitalna ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture.

Zadatak Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu bio je da istraži moguće modele upravljanja objektima sporta i tehničke kulture, te predloži mjere i aktivnosti za unaprijeđenje postojećeg stanja. Za prikupljanje potrebnih podataka i izradu cjelovitog materijala formiran je stručni tim. Članovi tima bili su zaposlenici gradske uprave koji su najbolje upoznati s problematikom sporta i tehničke kulture, a radi se o tematici koja samo na prvi pogled izgleda jednostavno. Zapravo je riječ o složenom sustavu upravljanja i gospodarenja pri čemu vrlo značajnu ulogu imaju udruge sporta i tehničke kulture. Za izradu Elaborata angažirana je Regionalna razvojna agencija Porin koja ima reference u izradi sličnih studija, surađuje s jedinicama lokalne i regionalne (područne) samouprave, te sa stručnjacima iz različitih područja.

Na temelju prethodno proučenih iskustava drugih hrvatskih gradova (Split, Osijek, Karlovac i Koprivnica), stručni tim je uočio prednosti i nedostatke nekoliko različitih modela upravljanja sportskim objektima i to putem: nadležnog gradskog odjela (iskustva Grada Rijeke), ustanove (iskustva Grada Splita) i gradskog trgovačkog društva (iskustva Grada Osijeka, Grada Karlovca i Grada Koprivnice). Iako je proučeno, iskustvo Grada Zagreba (gradsko trgovačko društvo kao dio Zagreb holdinga) nije uzeto za usporedbu jer se radi o drugačijem zakonskom statusu, a time drugačijem proračunskom i imovinskom potencijalu Grada Zagreba. No, kako se u ostalim navedenim hrvatskim gradovima radi o manjem broju objekata i to isključivo sportske namjene, iskustva drugih gradova uzeta su u razmatranje u pripremnj fazi analize, ali nije moguća kvalitetna usporedba s brojem i vrstom objekata sporta i tehničke kulture u Gradu Rijeci. Poznata iskustva europskih gradova (Ljubljana), također su razmatrana samo u pripremnj fazi analize modela, ali zbog drugačijih zakonskih okvira nije moguća usporedba.

Stoga se započelo s analizom postojećeg modela, a prema svim raspoloživim podacima i stečenim iskustvima u Gradu Rijeci.

U **Prilogu 2.** pod naslovom **Elaborat o modelu upravljanja i opravdanosti ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke**, prvo se prišlo analizi postojeg stanja. Iz Elaborata je vidljivo da je postojeći model upravljanja objektima sporta i tehničke kulture u Gradu Rijeci maksimalno racionaliziran u okviru gradske uprave kako po broju zaposlenika gradske uprave koji rade na poslovima održavanja objekata, tako i po svim raspoloživim financijskim podacima. Također, postojeći model pruža vrlo kvalitetnu

podršku korisnicima objekata i maksimalno se oslanja na stručne zaposlenike Direkcije za objekte sporta i tehničke kulture.

Postavljeni je niz zahtjeva kojima mora udovoljiti novi model upravljanja objektima sporta i tehničke kulture:

- zahtijevati i dalje, kao i do sada, sustavan pristup održavanju,
- stalnu koordinaciju s nadležnim odjelima gradske uprave po pitanju pripreme novih investicija,
- povećavati vrijednost imovine na objektima sporta i tehničke kulture,
- nakon dovršetka započetih i planiranih investicija, upravljati povećanom vrijednosti imovine,
- temeljiti se na korištenju stručnih kapaciteta zaposlenika gradske uprave i racionalnom angažiranju vanjskih zaposlenika na poslovima redovnog održavanja,
- nužno dovesti do rasterećenja Odjela za sport i tehničku kulturu od poslova održavanja objekata,
- stvoriti preduvjete za kvalitetnije i potpunije angažiranje Odjela na poslovima razvoja "sportske infrastrukture", te kreiranja novih programa za sportaše i rekreativce,
- otvoriti mogućnost novih modela projektnog financiranja izgradnje novih, odnosno rekonstrukcije postojećih objekata sporta i tehničke kulture,
- bolje promovirati nove investicije u sportu i tehničkoj kulturi,
- bolje istražiti marketinške potencijale i
- bolje povezati nova ulaganja u sport i tehničku kulturu s urbanim turizmom Grada Rijeke (nove gradske manifestacije).

U Elaboratu, autori su se odlučili za usporedbu između 2 nova, realno moguća modela upravljanja, održavanja i izgradnje objekata sporta i tehničke kulture:

- poboljšanja u okviru postojećeg modela u Gradu Rijeci i
- potpuno novi model - osnivanje trgovačkog društva (d.o.o. u 100% vlasništvu Grada Rijeke).

Iako je razmatrana i treća mogućnost tj. osnivanje ustanove, treba napomenuti da autori nisu uzeli u obzir osnivanje ustanove kojoj bi osnivač bio Grad Rijeka. Naime, procijenilo se da ustanova ne bi omogućila dovoljnu fleksibilnost u primjeni novih modela financiranja potrebnih investicija u sportu i tehničkoj kulturi.

Na kraju Priloga 2. pregledno i sumarno su navedene sve prednosti i nedostaci dva predložena modela i to po ključnim kriterijima:

- imovina,
- zaposlenici,
- redovno održavanje i
- investicije.

Prema izrađenom Elaboratu, a zbog svih navedenih razloga, prijedlog je da se Grad Rijeka opredijeli za **osnivanje novog trgovačkog društva za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata** (Prilog 2).

U nastavku ovog materijala izložen je zakonodavni okvir i obrazložen postupak osnivanja novog trgovačkog društva (d.o.o. u 100% vlasništvu Grada Rijeke).

#### **4. PRIJEDLOG IZJAVE O OSNIVANJU DRUŠTVA S OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU RIJEKA SPORT**

##### **4.1. Zakonska osnova osnivanja trgovačkog društva**

Opći propis koji uređuje osnivanje trgovačkog društva RIJEKA SPORT d.o.o. za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata Rijeka (dalje kratko; RIJEKA SPORT d.o.o.) je Zakon o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj 111/93, 34/99, 52/00 i 118/03).

Članak 387., stavak 2. Zakona o trgovačkim društvima određuje da ukoliko društvo osniva jedan osnivač, društveni ugovor zamjenjuje izjava osnivača o osnivanju trgovačkog društva, što je ovdje slučaj, budući da je Grad Rijeka jedini osnivač predmetnog trgovačkog društva.

Posebni propis je Zakon o sportu („Narodne novine“, broj 71/06), koji člankom 69. uređuje da se upravljanje javnim sportskim građevinama može povjeriti, između ostalih, **i trgovačkim društvima registriranim za obavljanje sportske djelatnosti upravljanja i održavanja sportskih građevina.** Javne sportske građevine sukladno odredbi članka 65. stavka 2. Zakona o sportu predstavljaju građevine u vlasništvu, između ostalih, jedinica lokalne samouprave, a koje se trajno koriste u izvođenju programa javnih potreba u sportu.

Na dalje, člankom 46., točkom 16. Statuta Grada Rijeke (SN PGŽ br. 17/06-pročišćeni tekst) utvrđeno je da Gradsko vijeće Grada Rijeke, između ostalog, osniva pravne osobe za obavljanje djelatnosti od interesa za Grad Rijeku. Člankom 82. Statuta Grada Rijeke utvrđeno je da Grad Rijeka osigurava, između ostalog, obavljanje gospodarskih i društvenih djelatnosti osnivanjem, između ostalih, trgovačkih društava.

Nastavno se daje sažeti prikaz prijedloga teksta **Izjave o osnivanju trgovačkog društva RIJEKA SPORT d.o.o. (Prilog 3.)**, koja se upućuje Gradskom vijeću Grada Rijeke na razmatranje i usvajanje.

##### **4.2. Izjava o osnivanju RIJEKA SPORT d.o.o.**

###### **4.2.1. Tvrtka i sjedište Društva**

Predlaže se da društvo posluje pod tvrtkom:

**RIJEKA SPORT društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata**

Skraćena tvrtka bi glasila: **RIJEKA SPORT d.o.o.**

Prijedlog je da u nazivu tvrtke bude “Rijeka” radi prepoznatljivosti u poslovanju.

Sukladno odredbi članka 7. Statuta Grada Rijeke, naziv “Grad Rijeka” i njegove izvedenice mogu se koristiti u nazivima i znamenjima ustanova, trgovačkih društava, udruga građana i drugih pravnih osoba u skladu s odlukom Gradskog vijeća, a o korištenju naziva “Grad Rijeka” i njegovih izvedenica odlučuje Poglavarstvo Grada.

Sjedište Društva bilo bi u Rijeci, na adresi Trg Viktora Bubnja 1, i to u sportskom objektu “Dvorana mladosti”, vlasništva Grada Rijeke, koji objekt raspolaže više no dovoljnim brojem uredskog prostora.

###### **4.2.2. Predmet poslovanja Društva**

Društvo bi bilo registrirano za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- Sportske djelatnosti upravljanja i održavanja sportskih građevina,
- Građenje-izvođenje pripremnih radova, zemljanih radova, radova na izradi građevinskih konstrukcija, građevinsko-instalaterskih radova, građevinsko-završnih radova, radova na ugradnji građevnih proizvoda, ugradnji postrojenja i

- opreme, te drugih radova radi podizanja nove građevine, rekonstrukcije, adaptacije i održavanja uporabljive građevine ili radi promjene stanja u prostoru,
- Opremanje objekata, ugradnja instalacija, ugradnja i obrada podova i zidova, ugradnja opreme i namještaja, osobito opremanje sportskih građevina (igrališta, dvorana, bazena i sl.),
- Iznajmljivanje vlastitih nekretnina,
- Pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka, pružanje usluga smještaja, pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu i opskrba tom hranom (catering),
- Organiziranje sajмова, kongresa, koncerata, proslava i ostalih manifestacija,
- Organiziranje sportskih manifestacija i manifestacija tehničke kulture,
- Prodaja ulaznica za sportske i druge priredbe,
- Iznajmljivanje strojeva i opreme,
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,
- Promidžba (reklama i propaganda),
- Prijevoz putnika i tereta u unutarnjem i međunarodnom javnom cestovnom prijevozu i
- Povremeni prijevoz putnika, tereta i vozila u obalnom pomorskom prometu (izleti, turističke vožnje).

#### **4.2.3. Osnivač, temeljni kapital**

Jedini osnivač trgovačkog društva je Grad Rijeka. Društvo će se nalaziti u 100%-tnom vlasništvu Grada Rijeke.

Temeljni kapital društva iznosi =20.000,00 kn i sastoji se od jednog temeljnog uloga člana Društva Grada Rijeke. Temeljni ulog člana Društva Grada Rijeke predstavlja visinu njegova poslovnog udjela koji u društvu, kao što je rečeno, iznosi 100%. Iznos temeljnog uloga osiguran je Proračunom Grada Rijeke za 2007. godinu, razdjel 07, pozicija 1100 – ostali nespomenuti rashodi poslovanja Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu.

#### **4.2.4. Organi Društva**

Sukladno prijedlogu, Društvo bi imalo tri organa, i to:

- Skupštinu,
- Nadzorni odbor,
- Upravu.

##### **Skupština:**

Osnivača – Grad Rijeku, kao jedinog člana Društva, u Skupštini bi predstavljalo ukupno 7 (sedam) predstavnika, koje imenuje Gradsko vijeće Grada Rijeke, i to:

- 5 (pet) predstavnika iz reda članova Gradskog vijeća;
- 2 (dva) predstavnika iz reda zaposlenika gradske uprave, u pravilu stručnjaka za područja djelatnosti Društva, na prijedlog Poglavarstva Grada Rijeke.

##### **Nadzorni odbor:**

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva. Nadzorni odbor imao bi 5 (pet) članova od kojih 4 (četiri) bira i opoziva Skupština Društva, a 1 (jednog) imenuju radnici.

Poglavarstvo Grada Rijeke predlaže kandidate za 3 (tri) člana, a Zajednica sportskih udruga grada Rijeke "Riječki sportski savez" predlaže kandidata za 1 (jednog) člana Nadzornog odbora.

Zakonska osnova za imenovanje predstavnika Riječkog sportskog saveza nalazi se u odredbi članka 70. stavka 1. Zakona o športu, a za imenovanje predstavnika zaposlenika u odredbi članka 166. Zakona o radu („Narodne novine“, broj 137/04) (radi se o Društvu koje

će biti u vlasništvu Grada Rijeke kao jedinice lokalne samouprave preko zakonom propisanog postotka od 25%).

#### **Uprava:**

Uprava Društva sastojala bi se od jednog člana - direktora kojeg imenuje i opozva Skupština Društva.

Direktor bi zastupao Društvo samostalno i pojedinačno te vodio poslove društva.

Sukladno odredbama članka 30. Izjave o osnivanju na sljedeće odluke odnosno akte potrebno je dobiti suglasnost Nadzornog odbora:

- otuđenje i opterećenje nekretnine Društva,
- planovima i programima rada i poslovanja Društva,
- utvrđivanju Smjernica za poslovanje Društva,
- sklapanju pravnih poslova čija vrijednost premašuje iznos od 1.000.000,00 kn (slovima: jedan milijun kuna),
- unutarnjem ustrojstvu Društva.

Navedeni iznos od milijun kuna, do kojeg iznosa direktor može preuzimati obveze bez nadzora Nadzornog odbora usklađen je s odredbama akata komunalnih društava Grada Rijeke.

Izjavom o osnivanju predviđeno je da će se prva Skupština Društva održati u roku od 30 (trideset) dana od dana prihvatanja Izjave o osnivanju Društva od strane Gradskog vijeća Grada Rijeke. Na prvoj skupštini Društva izabrat će se predsjednik i zamjenik predsjednika Skupštine, Nadzorni odbor Društva, te imenovati direktor Društva, u kojem smislu je potrebno izvršiti potrebna imenovanja.

## **5. NOVI MODELI FINANCIRANJA INVESTICIJA OBJEKATA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE**

### **5.1. Analiza postojećeg modela**

Emisija gradskih obveznica kao model financiranja izgradnje sportskih objekata, koji predstavlja značajan napredak u financiranju izgradnje sportskih objekata, u dijelu koji se odnosi na institucionalne okvire nailazi na prepreke i poteškoće s kojima se mora suočavati u realizaciji započetog projekta.

Najbolji primjer za analizu prepreka i poteškoća predstavlja gradnja i financiranje Komplexa bazena Kantrida. Pri izgradnji Komplexa bazena Kantrida koriste se dva nova modela financiranja: gradske obveznice i operativni leasing. Ukupni iznos gradskih obveznica je 180 milijuna kuna i to u tri jednake tranše. Prvom tranšom gradskih obveznica prikupljena su sredstva za građevinske radove tijekom 2006. godine. No Ministarstvo financija nije se, sukladno Zakonu o izvršenju proračuna, usprkos velikom interesu privatnih ulagača, kao i institucionalnih investitora, suglasilo sa zahtjevom Grada Rijeka da se preraspodijele sredstva druge i treće tranše kako bi se dinamika financiranja uskladila s dinamikom izgradnje tijekom 2007. i 2008. godine. Problem pri tom predstavlja dugotrajno čekanje suglasnosti Vlade RH (više od godinu dana), te "neuhodan" postupak izdavanja gradskih obveznica kod nadležnih državnih tijela.

Istodobno, iskustvo s financiranjem izgradnje garaža u sklopu Komplexa bazena Kantrida pokazalo se znatno efikasnijim i operativnijim obzirom da je sustav odlučivanja bio isključivo u nadležnosti gradskih tijela.

Stoga u daljnjoj realizaciji investicija u sportske objekte treba tražiti nove modele izgradnje i financiranja sportskih objekata s jednostavnijom i kraćom procedurom odlučivanja, te jednostavnijim pristupom tržištu kapitala i financijskim institucijama.

Pretpostavka za realizaciju novih modela izgradnje sportskih objekata i njihovog financiranja je dosljedno poštivanje zakonske regulative, javnost i transparentnost u pripremi i realizaciji projekata, kao i marketinška priprema i prezentacija projekata na tržištu kapitala i pred financijskim institucijama.

### **5.2. Prijedlog novih modela**

Prijedlog novog modela izgradnje i financiranja kapitalnih investicija u sportske objekte polazi od osnovnog preduvjeta osnivanja trgovačkog društva, koje se kao pravna osoba javlja na tržištu kapitala i financijskih institucija, uz strogu i stalnu kontrolu osnivača i jedinog vlasnika tog Društva.

Trgovačko društvo koje se osniva za upravljanje sportskim objektima (u izgradnji i postojećim), preuzet će izgradnju objekata sporta i tehničke kulture, koristeći pri tom najbolje i najefikasnije modele projektnog financiranja.

Izgradnja objekata sporta i tehničke kulture putem Društva omogućilo bi da se pred financijski sektor izađe s natječajem za odabir najpovoljnijeg modela financiranja, pri čemu će Grad Rijeka pružiti svu potrebnu logističku podršku, ali će provedba i realizacija financijskih modela projektnog financiranja biti zadatak novog Društva.

Putem javnog natječaja omogućiti će se odabir modela financiranja (kredit, operativni leasing ili javno-privatno partnerstvo). Pritom svako zaduženje prema financijskom sektoru ili na tržištu kapitala preuzima Društvo, a isključivo osiguranje povrata predmetnih sredstava može biti upis založnog prava na zemljištu i /ili objektu koji je predmet gradnje.

Javno-privatno partnerstvo (JPP) kao novi model financiranja u Republici Hrvatskoj, u okviru PFI-modela (privatno financirana izgradnja), pruža nove mogućnosti projektnog financiranja.

Obzirom da je nedavno Vlada RH stvorila institucionalni okvir za JPP, PFI-model postaje interesantan model u financiranju novih projekata, osobito izgradnje sportskih objekata.

Kreditni financijskih institucija je uobičajno jedan od najpovoljnijih modela financiranja zbog svoje jednostavnosti, dugoročnosti, transparentnosti i racionalnosti. No, sa stanovišta jedinice lokalne uprave i samouprave, posebno u dijelu davanja jamstva društvima u vlasništvu lokalne uprave i samouprave (prema Zakonu o izvršenju proračuna), kredit nije najpovoljniji oblik projektnog financiranja.

Svaki od novih projekata u sportu i tehničkoj kulturi imaju u sebi čitav niz specifičnosti, te će se za svaku od investicija naknadno posebno predložiti najprihvatljiviji model financiranja.

## **6. IMENOVANJE ČLANOVA SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA RIJEKA SPORT D.O.O. RIJEKA ZA UPRAVLJANJE, ODRŽAVANJE I IZGRADNJU SPORTSKIH I DRUGIH OBJEKATA**

Istodobno s prihvatanjem Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata RIJEKA SPORT (dalje kratko: RIJEKA SPORT d.o.o.) potrebno je imenovati predstavnike osnivača – Grada Rijeke u Skupštinu Društva kao i predložiti kandidate za članove Nadzornog odbora Društva.

### **Skupština**

Člankom 13. Izjave o osnivanju utvrđeno je da osnivača – Grad Rijeku, na Skupštinu predstavlja ukupno 7 (sedam) predstavnika, koje imenuje Gradsko vijeće Grada Rijeke, i to:

- 5 (pet) predstavnika iz reda članova Gradskog vijeća,
- 2 (dva) predstavnika iz reda zaposlenika gradske uprave, u pravilu stručnjaka za područja iz djelatnosti poslovanja Društva, na prijedlog Poglavarstva Grada Rijeke.

Slijedom iznjetog, potrebno je uputiti Odboru za izbor i imenovanje Gradskog vijeća Grada Rijeke zahtjev za imenovanjem članova Skupštine uz koji će se dostaviti prijedlog za 2 (dva) predstavnika u Skupštini iz reda zaposlenika gradske uprave.

### **Nadzorni odbor**

Nadalje, odredbama izjave o osnivanju članka 20., utvrđeno je da Nadzorni odbor ima 5 (pet) članova, od kojih 4 (četiri) bira i opoziva Skupština Društva a 1 (jednog) imenuju radnici Društva s time da Poglavarstvo Grada Rijeke predlaže kandidate za 3 (tri) člana, dok 1 (jednog) kandidata predlaže Riječki sportski savez.

Stoga je istodobno od strane Poglavarstva Grada Rijeke potrebno utvrditi prijedlog za 3 (tri) člana Nadzornog odbora, čiji izbor će naknadno provesti Skupština Društva.

Prijedlog za osnivanje Trgovačkog društva RIJEKA SPORT d.o.o. Rijeke za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata Poglavarstvo Grada Rijeke razmatralo je na sjednici 10. travnja 2007. Zaključak Poglavarstva bit će dostavljen naknadno.

**Predsjednik Poglavarstva  
mr.sc. Vojko Obersnel, v.r.**



REPUBLIKA HRVATSKA  
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA

## GRAD RIJEKA

### Poglavarstvo

KLASA: 022-05/07-01/29-70

URBROJ: 2170-01-10-07-13

Rijeka, 03.04.2007.

Poglavarstvo Grada Rijeke razmatralo je na sjednici održanoj 03. travnja 2007. godine, A) Informaciju o preoblikovanju Trgovačkog društva RIJEKA PROMET društva s ograničenom odgovornošću za promet u dioničko društvo, B) Prijedlog odluke o preoblikovanju društva s ograničenom odgovornošću RIJEKA PROMET u dioničko društvo te jednoglasno donijelo slijedeći

### z a k l j u č a k

1. Prihvaća se Informacija o preoblikovanju Trgovačkog društva RIJEKA PROMET, društva s ograničenom odgovornošću za promet u dioničko društvo.

2. Prihvaća se Prijedlog odluke o preoblikovanju društva s ograničenom odgovornošću RIJEKA PROMET u dioničko društvo.

3. Informacija iz točke 1. ovoga zaključka i Prijedlog odluke iz točke 2. ovoga zaključka proslijeđuju se Gradskom vijeću Grada Rijeke na razmatranje i usvajanje.

**PREDSJEDNIK  
POGLAVARSTVA**

**mr.sc. Vojko OBERSNEL**

Signed by: VOJKO OBERSNEL 4357.4358.5146.1  
Signing time: Srijeda, 4. travanj 2007, 13:22:17 Lokal



# **P r i l o z i**

- 1. Pregled gradskih objekata sporta i tehničke kulture s osvrtom na nove investicije**
- 2. Elaborat o modelu upravljanja i opravdanosti ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke**
- 3. Izjava o osnivanju RIJEKA SPORT d.o.o.**



REPUBLIKA HRVATSKA  
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA  
**GRAD RIJEKA**  
ODJEL GRADSKJE UPRAVE ZA SPORT I  
TEHNIČKU KULTURU

Rijeka, 24. siječnja 2007.

# **PREGLED GRADSKIH OBJEKATA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE S OSVRTOM NA NOVE INVESTICIJE**

Izradili:

Zlatan Hreljac, d.i.g.  
Tajana Sekovanić, d.i.g.  
Igor Načinović, d.i.g.  
Raoul Justin, d.i.s.

## **SADRŽAJ:**

### **a) OBJEKTI SPORTA**

1. Dvorana mladosti
2. Dvorana Dinko Lukarić
3. Sportsko rekreacijski centar Belveder
4. Sportsko rekreacijski centar Mlaka
5. Nogometno igralište Podmurvice
6. Sportsko rekreacijski centar 3.maj
7. Nogometno igralište Krimeja
8. Veslački dom Delta
9. Nogometni stadion Kantrida
10. Prostorije Atletskog kluba Kvarner
11. Otvoreno plivalište Kantrida
12. Dvorana Brajda
13. Tenis centar Marčeljeva Draga
14. Otvoreno tenis igralište Kozala
15. Tenis centar Pećine
16. Dvorana za stolni tenis Kvarner
17. Streljana Drenova
18. Streljana Papirničar
19. Boćarski centar Podvežica
20. Sportsko rekreacijski centar Sušak
21. Sportsko rekreacijski centar Zamet
22. Prostorije Ski kluba Rijeka
23. Riječki sportski savez
24. Šahovski klub Rijeka
25. Kick-boxing klub Sušak
26. Boksački klub Rijeka
27. Boćalište Brajda

### **b) OBJEKTI TEHNIČKE KULTURE**

1. Zajednica tehničke kulture Rijeka
2. Riječka zvjezdarnica
3. Multimedijalni centar Školjić

### **c) PROJEKTI U REALIZACIJI I PRIPREMI**

1. Kompleks bazena Kantrida
2. Centar Zamet
3. Astronomski centar Rijeka
4. Atletska dvorana Kantrida
5. Proširenje dvorane Dinko Lukarić
6. Dvorana za streličare
7. Sportski centar Rujevica

## a) OBJEKTI SPORTA

### 1. DVORANA MLADOSTI, Trg Viktora Bubnja 1



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO RAZVIJENA POVRŠINA GRAĐEVINE  
RAZVIJENA POVRŠINA GRAĐEVINE - TLOCRT  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA

OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI

POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI

DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
GRAD RIJEKA  
1973.  
5.458 m<sup>2</sup>  
9.110 m<sup>2</sup>  
10.486 m<sup>2</sup>  
Rukomet, košarka, odbojka, džudo, dizanje utega, karate  
Koncerti, sajmovi, tribine, turniri, revije, rekreacija  
Glavno borilište, dvije male dvorane za zagrijavanje, dvorana za džudo, karate, dizanje utega i biljar sala  
4 Svlačionice, 2 fitness centra, kancelarije Grada Rijeke i sportskih udruga PRESS centar  
Ugostiteljstvo - restoran - prodajni prostori  
2.960 sjedećih i 1.000 stajaćih mjesta

### 2. DVORANA DINKO LUKARIĆ, Kozala 37



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO RAZVIJENA POVRŠINA GRAĐEVINE  
RAZVIJENA POVRŠINA GRAĐEVINE - TLOCRT  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
GRAD RIJEKA  
1974.  
1.595 m<sup>2</sup>  
1.800 m<sup>2</sup>  
7.129 m<sup>2</sup>  
Rukomet, košarka, odbojka  
Koncerti, turniri, rekreacija  
Glavno borilište  
Svlačionice, kancelarija za suradnika kabina za novinare  
900 sjedećih i 200 stajaćih mjesta

### 3. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR BELVEDER , Omladinska 8



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO RAZVIJENA POVRŠINA SPORT. CENTRA  
RAZVIJENA POVRŠINA PRATEĆIH SADRŽAJA  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI

POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI

DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
GRAD RIJEKA  
1936.  
10.696 m<sup>2</sup>  
2.220 m<sup>2</sup>  
3.514 m<sup>2</sup>  
Nogomet i gimnastika  
Rekreacija  
Nogometno igralište, gimnastička dvorana i mala dvorana za rekreaciju  
Svlačionice, kancelarija za suradnika, Fitnes centar, ambulanta za kiropraktiku  
Ugostiteljstvo - buffet, prodajni prostori  
Tribine – 2.000 sjedećih mjesta  
gimnastička dvorana - 100 sjedećih mjesta

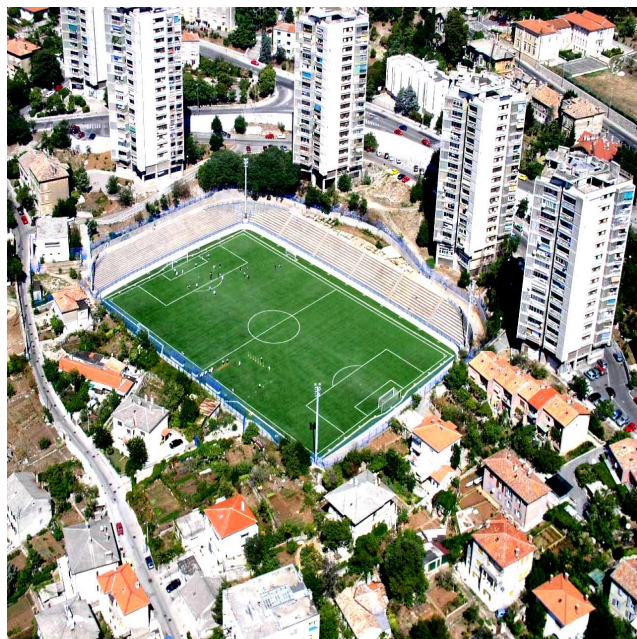
### 4. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR MLAKA, Podpinjol bb



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
GRAD RIJEKA  
1971.  
1.750m<sup>2</sup>  
Kuglanje, tenis, karate  
Rekreacija  
Kuglana, mala dvorana za karate, tenis igralište  
Svlačionice, kancelarije, kotlovnica  
Interni buffet  
150 sjedećih mjesta

## 5. NOGOMETNO IGRALIŠTE PODMURVICE, Podmurvice bb



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA OBJEKTA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
GRAD RIJEKA  
1975.  
10.532m<sup>2</sup>  
Nogomet  
rekreacija  
Glavno igralište  
Svlačionice, kancelarije  
-  
4.000 sjedećih

## 6. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR 3.MAJ, Pulska 3



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
RAZVIJENA POVRŠINA GRAĐEVINE - TLOCRT  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA DVORANE

Grad Rijeka  
Grad Rijeka  
1985.  
2.820  
2.400 m<sup>2</sup>  
Rukomet košarka, odbojka, kuglanje, stolni tenis  
Turniri, rekreacija  
Dvorana, kuglana, streljana, fitness, kafe bar  
Svlačionice, kancelarija za suradnika, 4 kancelarije sportskih  
udruga  
360 sjedećih mjesta

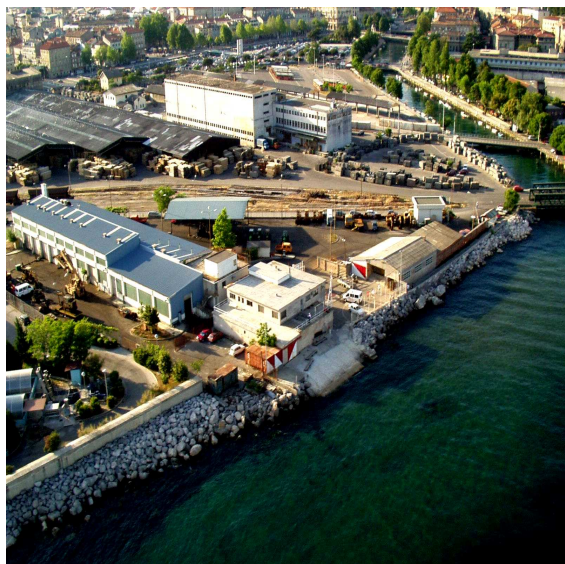
## 7. NOGOMETNO IGRALIŠTE KRIMEJA, Kumičićeva bb



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
POVRŠINA OBJEKTA  
POVRŠINA PRATEĆIH SADRŽAJA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
NK "ORIJENT"  
1923.  
12.475 m<sup>2</sup>  
579 m<sup>2</sup>  
Nogomet  
Koncerti, turniri  
Glavno igralište  
Svlačionice, kancelarije, klupske prostorije  
Ugostiteljstvo - restoran  
2.500 sjedećih i 1.000 stajaćih mjesta

## 8. VESLAČKI DOM DELTA, Delta 1



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

VK Jadran  
1946.  
1.800m<sup>2</sup>  
Veslanje  
-  
Veslaona  
Svlačionice, teretana, kancelarije, klupske prostorije,  
priručna radiona  
-

## 9. NOGOMETNI STADION KANTRIDA, Portić 3



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
POVRŠINA SPORTSKOG OBJEKTA  
POVRŠINA PRATEĆIH SADRŽAJA  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI

DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI

KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
HNK "RIJEKA"  
1911.  
21.318 m<sup>2</sup>  
1.320 m<sup>2</sup>  
35.000 m<sup>2</sup>  
Nogomet i atletika  
Koncerti, turniri  
Glavno i pomoćno igralište  
Svlačionice, kancelarije, klupske prostorije,  
teretana  
Ugostiteljstvo - buffet, restoran,  
komercijalni prostor  
10.600 sjedećih i  
2.000 stajaćih mjesta

### POMOĆNO IGRALIŠTE NOGOMETNOG STADIONA KANTRIDA



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
POVRŠINA SPORTSKOG OBJEKTA  
OSNOVNA NAMJENA

GRAD RIJEKA  
HNK "RIJEKA"  
2005.  
8.000 m<sup>2</sup>  
Nogomet

## 10. PROSTORIJE ATLETSKOG KLUBA KVARNER, Portić 1

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI

POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
AK "Kvarner autotrans"

-

-

Atletika

-

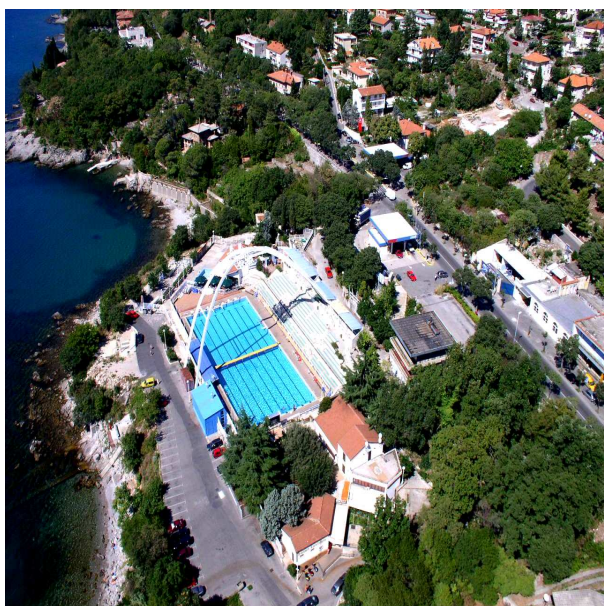
Atletska staza, atletska staza za treninge  
oko nogometnog igrališta

Klupske prostorije, 2 svlačionice

Restoran

-

## 11. OTVORENO PLIVALIŠTE KANTRIDA, Podkoludricu 2



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO RAZVIJENA POVRŠINA SPORTSKOG OBJEKTA  
RAZVIJENA POVRŠINA PRIVREMENIH PRATEĆIH SADRŽAJA  
OSNOVNA NAMJENA

OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI

DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
SD "PRIMORJE 08"  
1974.

5.340 m<sup>2</sup>

1000 m<sup>2</sup>

Plivanje, vaterpolo, ronjenje, sinkronizirano  
plivanje

Turniri, revije i rekreacija

Bazen ( sa balonom u zimskim mjesecima)

Svlačionice, sauna, kancelarije, klupske  
prostorije

Ugostiteljstvo - restoran

2.200 sjedećih u ljeti / 320 sjedećih zimi

## 12. DVORANA BRAJDA, Slaviše Vajnera Čiče 13



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
KK "KVARNER NR"  
2003.  
-  
Košarka  
-  
Košarkaška dvorana  
Svlačionice, teretana, klupske prostorije  
Restoran  
200 sjedećih mjesta

## 13. TENIS CENTAR MARČELJEVA DRAGA, Ede Jardaša 27a



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO RAZVIJENA POVRŠINA SPORT.CENTRA  
RAZVIJENA POVRŠINA PRATEĆIH SADRŽAJA  
POVRŠINA VANJSKOG PROSTORA  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
TK "KVARNER"  
1988.  
4.230 m<sup>2</sup>  
200 m<sup>2</sup>  
2.800 m<sup>2</sup>  
Tenis  
Turniri i rekreacija  
8 tenis terena  
Svlačionice, klupske prostorije  
Interni buffet  
300 stajaćih mjesta

#### 14. OTVORENO TENIS IGRALIŠTE KOZALA, Bože Milanovića 3



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI

GRAD RIJEKA  
TENIS KLUB RIJEKA  
-  
632 m<sup>2</sup>  
Tenis  
-  
1 otvoreno tenis igralište  
Klupske prostorije, svlačionice, prateće prostorije  
-

#### 15. TENIS CENTAR PEĆINE, Šetalište XIII divizije 33



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
TK "PEĆINE"  
-  
2.100m<sup>2</sup>  
Tenis  
Turniri i rekreacija  
3 tenis terena  
Svlačionice, klupske prostorije  
Interni buffet  
300 stajaćih mjesta

## 16. DVORANA ZA STOLNI TENIS KVARNER, Ivana Dežmana 3

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
STK KVARNER  
-  
174m<sup>2</sup>  
Stolni tenis  
-  
Dvorana  
-  
-  
-

## 17. STRELJANA DRENOVA, Drenovski put 26



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

RŠS – Programski odbor za streljaštvo  
1950.  
12.572m<sup>2</sup>  
Streljaštvo  
-  
Streljana  
Svlačionice, klupske prostorije  
Stan domara  
100 stajaćih mjesta

## 18. STRELJANA PAPIRNIČAR, A.K.Miošića 5/a

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
SD Papirničar  
-  
120m<sup>2</sup>  
Streljaštvo  
-  
Streljana sa 5 pucačkih mjesta  
-  
-  
-

## 19. BOČARSKI CENTAR PODVEŽICA, Frana Matkovića 1a



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
BOČARSKI KLUB "BENČIĆ-VARGON"  
1911., dorađeno 1996. i 2006.  
2.032m<sup>2</sup>  
Boćanje  
Turniri i rekreacija  
Zatvoreno boćalište  
Svlačionice, kancelarije, trim kabinet, press,  
pomoćni prostori, klupske prostorije  
Ugostiteljstvo-buffet, restoran i komercijalni prostor,  
2 tenis terena  
900 sjedećih mjesta

## 20. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR SUŠAK, Ružičeva 9

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
UDRUGA SPORTSKE REKREACIJE SUŠAK  
1929.  
1123m<sup>2</sup>  
Rekreacija  
-  
Dvorana  
Svlačionice, sanitarije, uredski prostor, kotlovnica  
DRUGI  
-  
-

## 21. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR ZAMET, Obitelji Sušanj 2



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA



GRAD RIJEKA  
Športsko društvo Zamet  
1930.  
4406 m<sup>2</sup>  
Rekreacija  
Otv. rukometno igralište, otv. bočalište, zračna streljana  
Svlačionice, sanitarije, uredski prostor, kotlovnica  
Buffet  
800-900 stajaćih mjesta

## 22. PROSTORIJE SKI KLUB RIJEKA, Vodovodna 13b

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
PROSTORNI SADRŽAJI  
  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
SKI KLUB RIJEKA  
1907.  
90m<sup>2</sup>  
Uredski prostor  
-  
Kancelarije, društvena prostorija,  
Sanitarni čvor  
-  
-  
-

## 23. RIJEČKI SPORTSKI SAVEZ, Verdijeva 11/III

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
RŠS  
1908.  
540m<sup>2</sup>  
-  
Uredski prostor  
-  
-  
-

## 24. ŠAHOVSKI KLUB RIJEKA, Blaža Polića 2/II



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
ŠAHOVSKI KLUB RIJEKA  
-  
682 m<sup>2</sup>  
Šah  
-  
Šahovske dvorane  
-  
Sanitarije, uredske prostorije, interni bife  
-

## 25. KICK BOXING KLUB SUŠAK, Rikarda Katalinić-Jeretova 4b

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

Grad Rijeka  
Kick Boksing Klub Sušak  
-  
240m<sup>2</sup>  
Borilačke vještine  
-  
Dvorana za borilačke sportove  
Svlačionice, sanitarije, uredski prostor  
-  
-

## 26. BOKSAČKI KLUB RIJEKA, Milutina Barača 16b

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
Boksački klub Rijeka  
-  
313m<sup>2</sup>  
Boks  
-  
Sportska trening dvorana  
Svlačionice, sanitarije, uredski prostori  
Buffet  
-

## 27. BOČALIŠTE BRAJDA, Pomerio 26



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

GRAD RIJEKA  
Bočarski klub Brajda  
-  
88m<sup>2</sup>  
Boćanje  
-  
4 otvorena joga  
Sanitarije, uredski prostori  
Buffet  
-

## b) OBJEKTI TEHNIČKE KULTURE

### 1. ZAJEDNICA TEHNIČKE KULTURE RIJEKA,

Prostori u Korzo 2a/2



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
PROSTORNI SADRŽAJI

Grad Rijeka  
ZTK  
-  
165m<sup>2</sup>  
Promicanje tehničke kulture  
Uredi, učionice, radionice, sanitarije

Prostori u Verdijevoj 11/2

VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
PROSTORNI SADRŽAJI

Grad Rijeka  
ZTK  
-  
194m<sup>2</sup>  
Promicanje tehničke kulture  
Učionice, radionice  
Uredi, sanitarije

## 2. RIJEČKA ZVJEZDARNICA, Svet Križ 33



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSTALA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI  
DRUGI PROSTORNI SADRŽAJI  
KAPACITET GLEDALIŠTA

Grad Rijeka  
Akademsko astronomsko društvo Rijeka  
1999.  
223m<sup>2</sup>  
Promatranje zvijezda  
Edukacija  
Kupola sa teleskopom, učionica za edukaciju  
Sanitarije, uredski prostori  
-  
Učionice – mala - 20 sjedećih mjesta  
- velika – 80 sjedećih mjesta

## 3. MULTIMEDIJALNI CENTAR ŠKOLJIĆ, Školjić 5d i 6



VLASNIK  
UPRAVLJANJE  
GODINA IZGRADNJE  
BRUTO TLOCRTNA POVRŠINA GRAĐEVINE  
OSNOVNA NAMJENA  
OSNOVNI PROSTORNI SADRŽAJI  
POMOĆNI PROSTORNI SADRŽAJI



Grad Rijeka  
CTK  
2003.  
263 m<sup>2</sup>  
Edukacija  
Učionice  
Uredi, sanitarije

## c) PROJEKTI U REALIZACIJI I PRIPREMI

### 1. KOMPLEKS BAZENA KANTRIDA



**KOMPLEKS BAZENA KANTRIDA** dio je šire zone sportsko – rekreacijskog područja Kantrida, a njegovom izgradnjom Rijeka će dobiti vrhunski plivački centar, a u dvoranskom plivalištu kao centralnom objektu, i jedan od najnaprednijih i najsofisticiranijih objekata Europe. Centralni objekt dvoranskog plivališta zadovoljit će ne samo potrebe lokalnog plivačkog kluba, već će omogućiti gradu da se natječe za najvažnija plivačka i vaterpolo natjecanja. Istovremeno, kompleks će postati središnja točka, okupljalište za lokalnu zajednicu te postati centar nove urbane generacije čitavog područja. Kompleks obuhvaća više sadržaja, a najznačajniji među njima svakako je Dvoransko Plivalište.

Pored novog olimpijskog bazena zadržat će se i **postojeći otvoreni bazen** koji je nužno rekonstruirati kako bi se prilagodio novoplaniranim sadržajima kompleksa.

Posebno bitnim želimo istaknuti da će građani ovog grada, pored najsuvremenijeg bazena dobiti i **plažni pojas – kupalište** duž čitavog kompleksa koji obuhvaća obalnu šetnicu i plažu u dužini oko 300 metara.

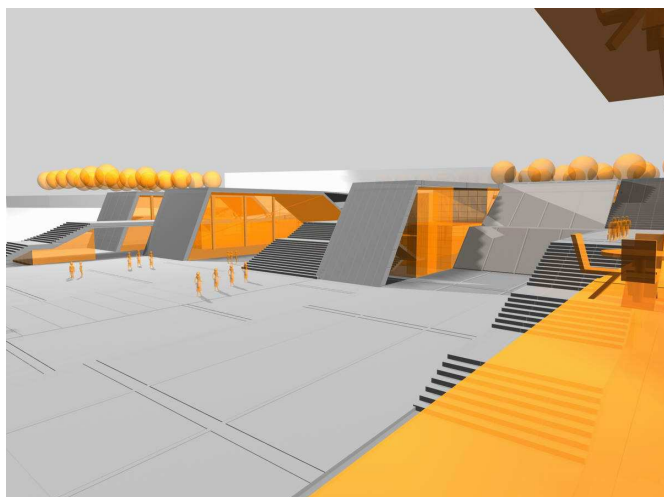
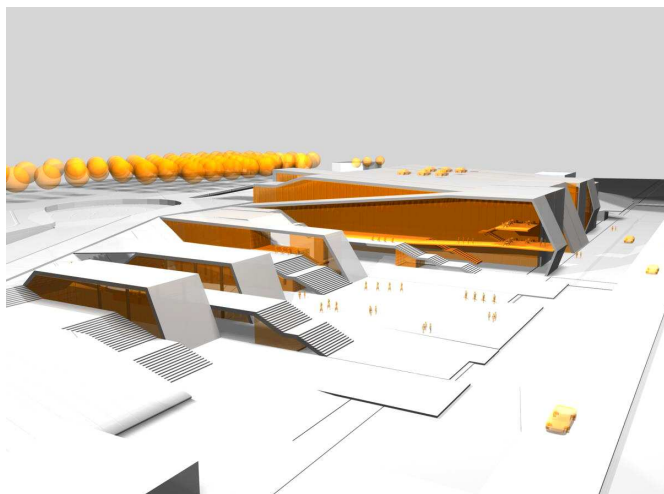
**PROGRAM: NATKRIVENO DVORANSKO PLIVALIŠTE** 50x25m; **OTVORENO PLIVALIŠTE** 50x22m; dva manja za edukaciju neplivača, relaksaciju sportaša, građanstvo 25x10m i 10x5m, bazen za skokove u vodu i sinkro plivanje 20x20m, uređenje plažnog pojasa, ugostiteljski i uslužni prostori u funkciji sporta i rekreacije; garaža u funkciji plivališta BRP 6.625 m<sup>2</sup> i kapaciteta 148 PM, poslovno-komercijalni sadržaji cca 7.000m<sup>2</sup>, energetska objekt u funkciji dijela sportsko-rekreacijske zone BRP 280 m<sup>2</sup>; vanjski trgovi i komunikacije cca 3.000 m<sup>2</sup>; rekonstrukcija i uređenje prometne i komunalne infrastrukture.

Parcela P cca 20.000 m<sup>2</sup>

**PLANIRANA IZGRAĐENOST:** BRP bazena cca 9.000 m<sup>2</sup>, BRP garaže cca 6.625 m<sup>2</sup>, BRP energane cca 280 m<sup>2</sup>

**STATUS:** Gradski projekt donesen DPU, riješena priprema, izvodi iz plana i parcelacija, idejno rješenje i studija utjecaja na okoliš, ishođeno 8 građevinskih dozvola za izgradnju i uređenje, dovršeni izvedbeni projekti i započeta faza izgradnja početkom 2005. godine, izgrađena energana, započeta gradnja garaže operativnim leasingom, natječaj za izgradnju preostalog dijela, dovršetak izgradnje - prva polovica 2008. godine.

## 2. CENTAR ZAMET



**CENTAR ZAMET** koji čine sportska dvorana s uslužno trgovačkim kompleksom, pored brojnih sadržaja namijenjenih sportašima i rekreativcima, ponuditi će tom djelu grada uslužno-trgovačke sadržaje, kojima će se građanima ponuditi različite mogućnosti dodatnih sadržaja, kao i mogućnost organiziranja većih priredbi.

Parcela P cca 15.000 m<sup>2</sup>

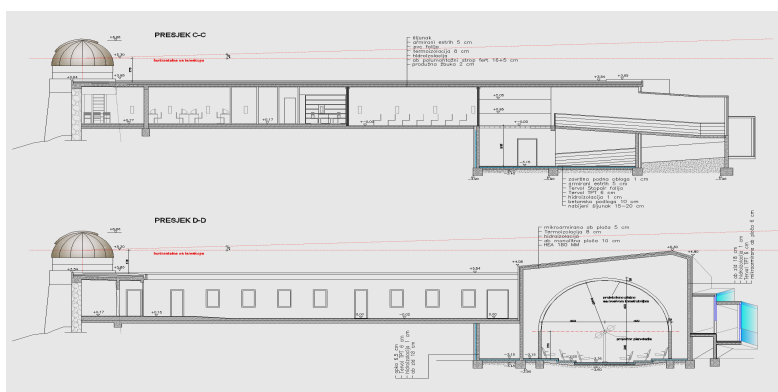
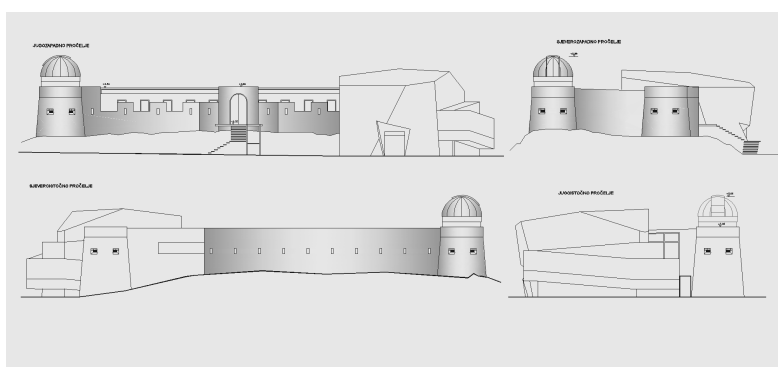
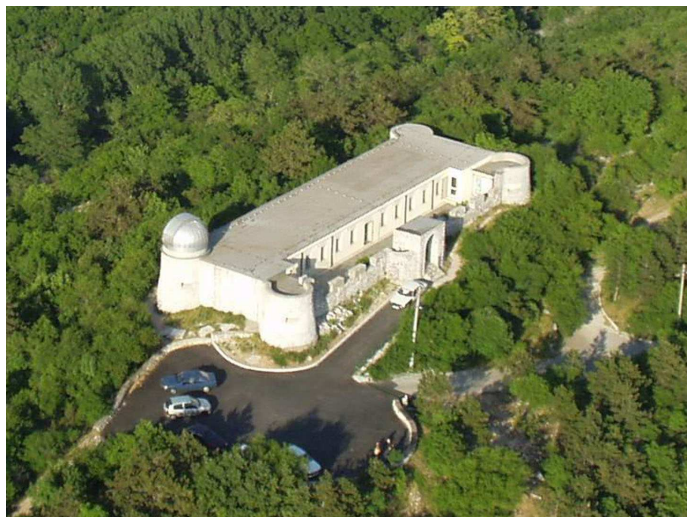
**PROGRAM:** Podzemna garaža do 250 PM, javni trg, poslovno-trgovački sadržaji, knjižnica i društveni prostori, sportska dvorana kapaciteta 2.200 gledatelja, uređenje vanjskih trgova i ulica, rekonstrukcija pristupa

**PLANIRANA IZGRAĐENOST:** BRP podzemne garaže cca 7.500 m<sup>2</sup>, BRP poslovno-stambenih sadržaja cca 4.000 m<sup>2</sup>, sportska dvorana BRP cca 6.322 m<sup>2</sup>, vanjski trgovi i ulice cca 3.000 m<sup>2</sup>, pristupna cesta cca 2.500 m<sup>2</sup>

**STATUS:** Gradski projekt, donesena izmjena DPU-a te izvodi i provedena parcelacija, imovinsko-pravna priprema - okončanje 2006.godine.

U tijeku je izrada projektne dokumentacije (projektanti 3LHD) garaže, trga i dvorane.

### 3. ASTRONOMSKI CENTAR RIJEKA



**PROGRAM :** Građevina u kojoj je danas smještena zvjezdarnica izgrađena je 1941. godine kao vojna utvrda talijanske okupatorske vojske i predstavlja prizemnu građevinu pravokutnog tlocrta s četiri istaknute uglovne kule kružnog oblika. Nakon što je na sjeverozapadnoj kuli utvrde ugrađen teleskop znatne kvalitete zaštićen pokretnom astronomskom kupolom u sklopu stare utvrde formiran je mali astronomski opservatorij.

Opservatoriju su pridodani i prostori klupske predavaonice, učionice opremljene računalima, uredi i drugi klupski prostori u funkciji osnovne namjene

**IZGRAĐENOST :** Tlocrt je pravokutnog oblika dimenzija 12,30 m \* 36,20 m sa okruglim uglovnim kulama;

**PROGRAM :** Tijekom 2003. i 2004. pristupilo se izradi idejnog arhitektonskog rješenja proširenog Astronomskog centra. Tijekom tog procesa provjeravalo se više prostornih varijanti koje su uglavnom bile usmjerene na iznalaženje pravilnog smještaja novoplaniranog sadržaja - dvorane planetarija - u odnosu na postojeću građevinu.

Idejnim rješenjem, u prostornom smislu, dokazano je da se unutar projekcione kupole oblika pravilne polukugle (simulacija prirodne nebeske hemisfere) čija kružnotlocrtna i ortogonalna projekcija iznosi  $d = 8$  m (dijametar), odnosno  $r = 4$  m (polumjer) može kvalitetno rasporediti ukupno 60 sjedećih mjesta, a da se pritom ne umanjuje kvaliteta pogleda na svaku točku projekcione kupole svakog pojedinog gledatelja/posjetitelja.

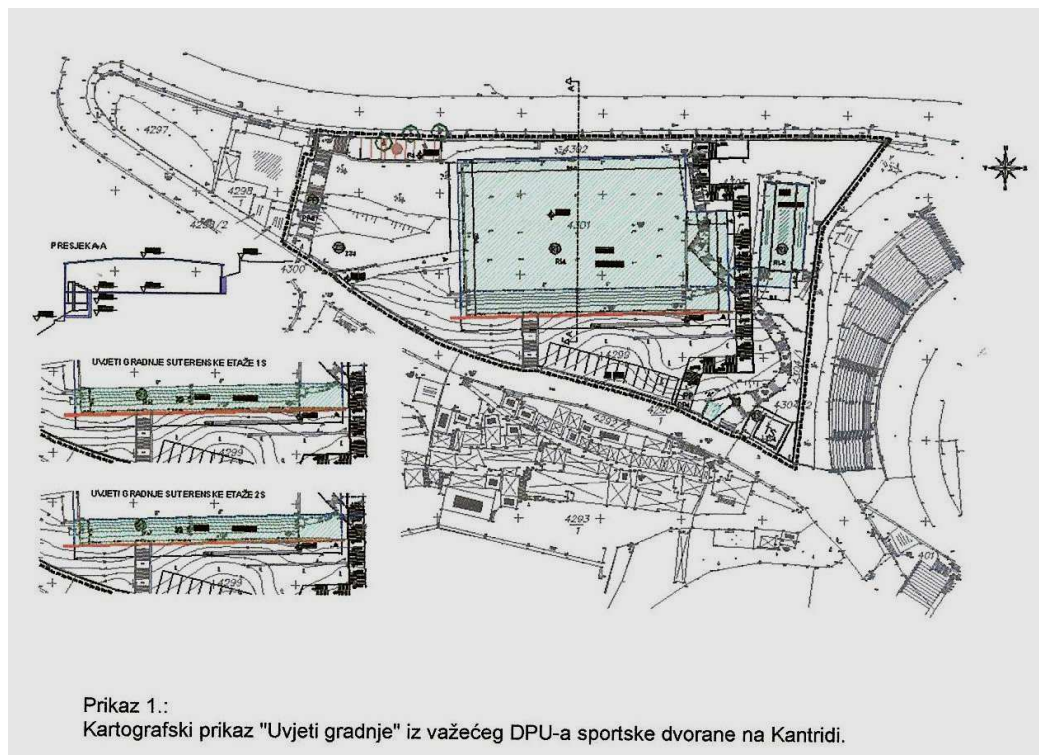
Krov građevine projektiran je kao vidikovac za korisnike i posjetitelje s lijepim pogledima prema brdovitom riječkom zaleđu, morskoj obalnoj crti i otocima.

U sadržajnom smislu može se sa sigurnošću zaključiti kako će se prošireni Astronomski centar dopadljivo uklopiti u parkovni prostor kao kvalitetan i privlačan sadržaj smješten u blizini novoplaniranog sveučilišnog kampusa na Trsatu.

**STATUS:** Ishođena Građevinska dozvola u veljači 2006. godine. U tijeku izrada izvedbenog projekta.

**PLANIRANA IZGRAĐENOST :** 483m<sup>2</sup>

#### 4. ATLETSKA DVORANA KANTRIDA



Prikaz 1.:  
Kartografski prikaz "Uvjeti gradnje" iz važećeg DPU-a sportske dvorane na Kantridi.

Atleška dvorana "Kantrida" bit će smještena na lokaciji postojećeg sportskog igrališta s betonskim tribinama, zapadno od Stadiona Kantrida, između Istarske ulice i ulice Pul porta u neposrednoj blizini prostorija Atletskog kluba "Kvarner Autotrans". Za navedeno područje važeći je "Detaljni plan uređenja sportske dvorane na Kantridi" ("Službene novine" PGŽ br.23/02).

Atletski kompleks sastojati će se od atleške dvorane i objekta AK "Kvarner Autotrans".

Dvorana, kapaciteta oko 350 sjedećih mjesta, prvenstveno je namijenjena pripremi/treningu atletskih ekipa, organizaciji dvoranskih sportskih natjecanja u atletici, ali i organizaciji natjecanja u drugim dvoranskim sportovima.

Tlocrtne dimenzije dvorane su 56x39m s aneksom na istočnoj strani dimenzija 25x10m koji se pridodaje osnovnom korpusu kako bi se u sklopu dvorane mogle izvesti 50 metarske staze za trčanje s dodatkom prostora za skok u dalj. Najveća ukupna tlocrtna bruto površina dvorane iznosi 2.434m<sup>2</sup>.

Prostor ispod tribina koristio bi se za pomoćne dvoranske prostore (garderobe, sanitarne čvorove, fitness dvoranu, sportsku ambulantu i drugo).

U sklopu izgradnje dvorane planira se i rekonstrukcija, odnosno horizontalna i vertikalna nadogradnja postojeće građevine atletskog kluba do katnosti P+1, ukupne bruto površine od 530m<sup>2</sup>.

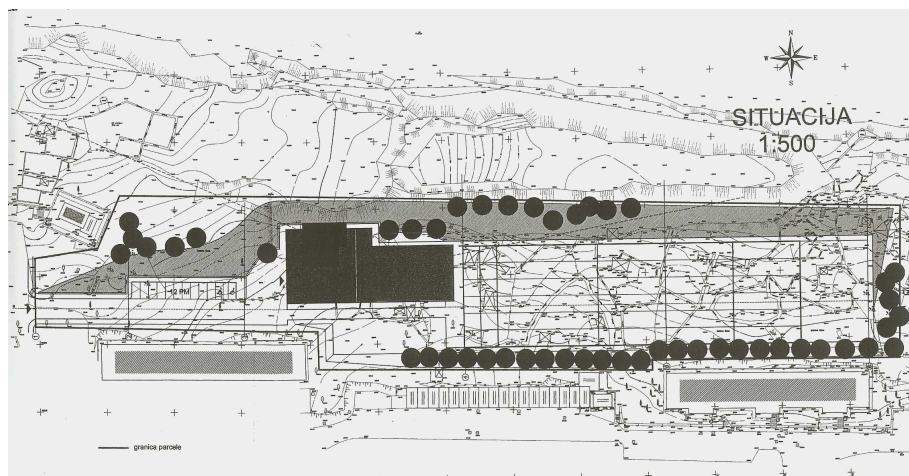
Unutar građevine planira se smještaj funkcionalnih cjelina i to ugostiteljskog prostora u prizemlju, te klupskih i garderobnih prostora na I katu građevine. Građevina će biti povezana s dvoranom spojnim mostom (topla veza) koji će biti slobodno položen u prostoru iznad javnog pješačkog stubišta.

#### 5. PROŠIRENJE DVORANE DINKO LUKARIĆ

Sukladno četverogodišnjem mandatnom razdoblju od 2005-2009. godine na sportskom objektu dvorana "Dinko Lukarić" planira se rekonstrukcija, odnosno proširenje dvorane za jedan modul (6,0m) na zapadnoj strani objekta. Uz navedenu rekonstrukciju u planu je i dogradnja pomoćne sportske dvorane košarkaških dimenzija na južnoj strani objekta, a ista bi se koristila za održavanje treninga košarkaških i odbojkaških ekipa, odnosno za odigravanje utakmica nižerazrednih liga.

Navedena rekonstrukcija dvorane "Dinko Lukarić" ujedno bi obuhvatila i kompletnu zamjenu postojećeg krova dvorane, kao i dotrajalog parketa. Rekonstrukcijom dvorane dobit će se i kvalitetniji prateći sadržaji, prvenstveno veće svlačionice, prostori za novinare i VIP posjetitelje, službene prostorije, kao i komercijalni prostori.

## 6. DVORANA ZA STRELIČARE



Kompleks je smješten na lokaciji Krnjevo ispod zaobilaznice na parceli površine  $11.330\text{m}^2$ . Prema GUP prostor je namijenjen sportu i rekreaciji.

Prema idejnom rješenju kompleks će se sastojati od vanjskog streličarskog terena dimenzija  $30 \times 120\text{m}$  te zatvorenog prostora u kojem će biti smještena pucaona veličine  $25 \times 12\text{m}$ , svlačionice, sanitarije za sportaše i posjetioce, teretana, skladište sportske opreme i klupske prostorije, prostor za domara i strojarnica. Ukupno radi se o  $759\text{m}^2$  zatvorenog prostora.

Građevina će biti priključena na komunalnu mrežu vodoopskrbe i odvodnje a raspolagat će s 12 parkirnih mjesta. Svi sadržaji planirani su tako da se omogući pristup osobama s invaliditetom i osobama smanjene pokretljivosti.

## 7. SPORTSKI CENTAR RUJEVICA

### GRADSKI STADION RUJEVICA I GRADSKA DVORANA RUJEVICA



PROGRAM : Sportsko – rekreacijska zona.

Sportski centar Rujevica smješten je na jednoj od najatraktivnijih lokacija u gradu uz primarnu gradsku prometnicu koja će, izgradnjom drugog kraka riječke zaobilaznice, odnosno čvora Rujevica biti lako dostupna svim stanovnicima grada i okolice.

Sportski centar sastojat će se od Gradskog stadiona Rujevica i Gradske dvorane Rujevica.

Gradski stadion Rujevica jedna je od kapitalnih investicija u planovima Grada Rijeke koja će se realizirati ukoliko Rijeka dobije domaćinstvo ili Europskog nogometnog prvenstva "UEFA EURO 2012" ili Mediteranskih igara 2013. godine. Ukoliko Rijeka postane jedan od domaćina nogometnog prvenstva krenut će se u izgradnju stadiona kapaciteta 34.000 sjedećih natkrivenih mjesta, a ukoliko Rijeka postane domaćin Mediteranskih igara stadion bi imao kapacitet od 20.000 sjedećih mjesta. Budući stadion bit će isključivo nogometni stadion i neće imati atletsku stazu. Stadion će imati sve dodatne prateće sadržaje, a bit će izgrađen sukladno visokim standardima UEFA-e.

Gradska dvorana Rujevica smještena je u nastavku stadiona s njegove južne strane. Kružnog je tlocrta i kapaciteta od 5.000 sjedećih mjesta sa svim pratećim sadržajima koje jedna suvremena dvorana mora sadržavati.

Izgradnjom sportskog centra Rujevica, Rijeka će dobiti dva reprezentativna objekta koji će omogućiti gradu da se kandidira za dobivanje domaćinstva mnogih međunarodnih natjecanja, a uz sve planirane brojne poslovno-komercijalne sadržaje namijenjene sportašima i građanima, od kojih naročito ističemo ugostiteljske sadržaje, sportski centar zasigurno će u budućnosti postati centar okupljanja svih generacija grada i županije.

Idejni projekt Sportskog centra Rujevica djelo je prof. Borisa Magaša, a animacija stadiona ostavlja posebno snažan dojam na sve one koji su imali priliku istu vidjeti.

STATUS: Izrađen idejni projekt, a u pripremi je rješavanje imovinsko - pravnih odnosa.

**Regionalna razvojna agencija Porin d.o.o.**



**ELABORAT  
O MODELU UPRAVLJANJA I OPRAVDANOSTI ULAGANJA U  
OBJEKTE SPORTA I TEHNIČKE KULTURE U VLASNIŠTVU  
GRADA RIJEKE**

Doris Sošić, dipl. oec.  
*Predsjednica Uprave RRA Porin d.o.o.*

Autori:

Anita Klanac, dipl. oec.  
*Regionalna razvojna agencija Porin d.o.o.*  
*Milutina Barača 19, Rijeka*

Mr.sc. Saša Drezgić  
*Ekonomski fakultet Rijeka*

**Rijeka, ožujak 2007.**

## SADRŽAJ

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Uvod .....                                                                                                           | 3  |
| 2. Vrijednost objekata sporta i tehničke kulture – imovine Grada Rijeke .....                                           | 4  |
| 3. Broj zaposlenih na održavanju objekata sporta i tehničke kulture .....                                               | 7  |
| 4. Izvršenje plana redovno održavanja i investicija u sportu i tehničkoj kulturi za razdoblje 2005.- 2007. godinu ..... | 9  |
| 5. Ekonomsko financijska analiza – Upravljanje sportskim objektima Grada Rijeke putem tvrtke Rijeka sport d.o.o. ....   | 13 |
| 5.1. Procjena ostvarenja prihoda.....                                                                                   | 13 |
| 5.2. Struktura i dinamika ulaganja u osnovna sredstva.....                                                              | 22 |
| 5.3. Troškovi poslovanja.....                                                                                           | 22 |
| 5.3.1. Materijalni troškovi i vanjske usluge .....                                                                      | 22 |
| 5.3.2. Troškovi osoblja .....                                                                                           | 24 |
| 5.3.3. Obračun amortizacije .....                                                                                       | 25 |
| 5.3.4. Ostali troškovi .....                                                                                            | 25 |
| 5.4. Projekcija računa dobiti i gubitka .....                                                                           | 27 |
| 6. Multiplikativni gospodarski učinci i razvojni aspekti ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture .....             | 29 |
| 7. Zaključak .....                                                                                                      | 32 |

## 1. UVOD

Objektima sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke gospodari Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu, putem Direkcije za objekte sporta i tehničke kulture.

U okviru gospodarenja objektima najvažnije aktivnosti svode se na održavanje i poboljšanje funkcionalnosti, rekonstrukciju, proširenje i izgradnju novih objekata.

U okviru tih aktivnosti Direkcija i Odjel izrađuju prijedloge godišnjih potreba, te vode brigu o planskom i namjenskom utrošku odobrenih proračunskih sredstava.

Gospodarenje objektima obavlja se na način da objektima koje koristi veći broj udruga Odjel/Direkcija gospodari izravno i to putem djelatnika zaposlenih u Odjelu. Sada je to sedam objekata i to: Dvorana mladosti, Dvorana Dinko Lukarić, Sportsko rekreacijski centar Belveder, Sportsko rekreacijski centar Mlaka, Nogometno igralište Podmurvice, Sportsko rekreacijski centar 3. maj i Nogometni igralište Krimeja.

Svim ostalim objektima od kojih su dvadeset (20) sportski i tri (3) objekta tehničke kulture gospodare korisnici tj. udruge. Odnos vlasnika i korisnika uređen je ugovorima o korištenju objekta s tim da je Grad Rijeka kao vlasnik objekata preuzeo obvezu sufinanciranja troškova gospodarenja objektom temeljem bilance prihoda i rashoda objekta (koja se prati i evidentira u Odjelu).

Sredstva za materijalne troškove redovnog održavanja objekata, te za investicijska ulaganja u objekte i opremu objekata osiguravaju se Proračunom Grada Rijeke te iz prihoda od gospodarenja objektima.

U Elaboratu je prikazana analiza sadašnjeg modela upravljanja objektima sporta i tehničke kulture prema osnovnim kriterijima: imovina, zaposleni, rashodi, održavanje i investicije.

Cilj je ovog Elaborata prikazati stanje, te napraviti usporedbu između dva moguća modela upravljanja, održavanja i izgradnje objekata sporta i tehničke kulture i to putem:

- a) **nadogradnje postojećeg sustava** – u kojem je vlasnik objekata Grada Rijeke koji preko Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu upravlja, održava i obavlja izgradnju (uz mogućnost da se gospodarenje objektima povjeri udrugama sporta i tehničke kulture) – **MODEL A**
- b) **novog modela** – u kojem se upravljanje, održavanje i izgradnja obavlja u novom trgovačkom društvu (društvo s ograničenom odgovornošću u 100%-tnom vlasništvu Grada Rijeke) – **MODEL B**

U zaključku slijedi usporedba oba navedena modela. U okviru materijala je napravljena ekonomsko-srednja financijska analiza za trgovačko društvo u kojoj je prikazano sadašnje stanje te se projicira buduće stanje temeljeno na realnim tržišnim pokazateljima. Također, navodi se i prijedlog modela s ekonomsko-financijskom analizom, kao i makroekonomske posljedice investicija u sport iskazani kroz multiplikativne učinke.

U izradi Elaborata korišteni su podaci Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu.

## 2. VRIJEDNOST OBJEKATA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE - IMOVINE GRADA RIJEKE

Grad Rijeka, od 1993. godine, stalno uvećava svoju imovinu. Krajem 2006. godine ukupna imovina Grada Rijeke procijenjena je na preko 3,98 milijardi kuna (dok je imovina cjelokupnog sustava Grada Rijeke preko 5 milijardi kuna), a značajan dio te imovine su i sportski objekti u vlasništvu Grada Rijeke.

**Tablica 1.** Procijenjena vrijednost sportskih objekata (na dan 31.12.2006.)

|                                                      |                                       |                       |                       | u kunama                  |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| Rb                                                   | Sportski objekti                      | Nova građ. vrijednost | Umanjenje vrijednosti | Sadašnja građ. vrijednost |
| <b>Objekti kojima gospodari direktno Grad Rijeka</b> |                                       |                       |                       |                           |
| 1.                                                   | Dvorana mladosti                      | 30.976.989,84         | 12.458.980,67         | 18.518.009,17             |
| 2.                                                   | Dvorana Dinko Lukarić                 | 5.767.496,00          | 2.327.844,85          | 3.439.651,15              |
| 3.                                                   | Sportsko rekreacijski centar Belveder | 12.909.233,60         | 4.596.136,81          | 8.313.096,79              |
| 4.                                                   | Sportsko rekreacijski centar Mlaka    | 5.637.727,36          | 2.018.879,46          | 3.618.847,90              |
| 5.                                                   | Nogometno igralište Podmurvice        | 10.095.604,48         | 3.594.398,07          | 6.501.206,41              |
| 6.                                                   | Sportsko rekreacijski centar 3. maj   | 11.670.803,74         | 666.218,08            | 11.004.585,66             |
| 7.                                                   | Nogometno igralište Krimeja           | 8.789.000,00          | 3.211.470,00          | 5.577.530,00              |
|                                                      | <b>Ukupno</b>                         | <b>85.846.855,02</b>  | <b>28.873.927,94</b>  | <b>56.972.927,08</b>      |
| <b>Sportski objekti kojima gospodare udruge</b>      |                                       |                       |                       |                           |
| 1.                                                   | Veslački dom Delta                    | 1.958.740,00          | 1.087.100,70          | 871.639,30                |
| 2.                                                   | Nogometni stadion Kantrida            | 28.617.144,66         | 10.394.620,46         | 18.222.524,20             |
| 3.                                                   | Prostorije Atletskog kluba Kvarner    | 676.260,00            | 273.885,30            | 402.374,70                |
| 4.                                                   | Otvoreno plivalište Kantrida          | 10.195.920,00         | 2.599.959,60          | 7.595.960,40              |
| 5.                                                   | Dvorana Brajda                        | 6.289.893,24          | 730.537,91            | 5.559.355,33              |
| 6.                                                   | Tenis centar Marčeljeva Draga         | 5.193.160,00          | 1.324.255,80          | 3.868.904,20              |
| 7.                                                   | Otvoreno tenis igralište Kozala       | 785.400,00            | 435.897,00            | 349.503,00                |
| 8.                                                   | Tenis centar Pećine                   | 2.140.566,00          | 975.168,96            | 1.435.379,04              |
| 9.                                                   | Dvorana za stolni tenis Kvarner       | 549.100,00            | 304.750,50            | 244.349,50                |
| 10.                                                  | Streljana Drenova                     | 991.833,94            | 362.982,17            | 628.851,77                |
| 11.                                                  | Streljana Papirničar                  | 297.670,00            | 165.206,85            | 132.463,15                |
| 12.                                                  | Boćarski centar Podvežica             | 7.235.324,27          | 1.091.341,86          | 6.143.982,41              |
| 13.                                                  | Sportsko rekreacijski centar Sušak    | 3.073.721,31          | 1.630.175,07          | 1.443.546,24              |
| 14.                                                  | Sportsko rekreacijski centar Zamet    | 7.691.310,00          | 4.268.677,05          | 3.422.632,95              |
| 15.                                                  | Prostorije Ski kluba Rijeka           | 210.027,08            | 44.642,90             | 165.384,18                |
| 16.                                                  | Prostorije Riječkog sportskog saveza  | 1.649.340,00          | 653.550,98            | 995.789,02                |
| 17.                                                  | Šahovski klub Rijeka                  | 1.504.420,28          | 585.788,76            | 918.631,52                |
| 18.                                                  | Kick-boxing klub Sušak                | 644.426,75            | 112.075,97            | 532.350,78                |
| 19.                                                  | Boksački klub Rijeka                  | 832.878,56            | 108.598,03            | 724.280,53                |
| 20.                                                  | Boćalište Brajda                      | 517.019,64            | 41.291,51             | 475.728,13                |
|                                                      | <b>Ukupno</b>                         | <b>81.054.155,73</b>  | <b>27.190.507,38</b>  | <b>54.133.630,35</b>      |
| <b>Objekti tehničke kulture</b>                      |                                       |                       |                       |                           |
| 1.                                                   | Zajednica tehničke kulture Rijeka     | 593.640,00            | 235.229,85            | 358.410,15                |
| 2.                                                   | Riječka zvjezdarnica                  | 508.480,00            | 83.213,20             | 425.266,80                |
| 3.                                                   | Multimedijalni centar Školjić         | 1.155.246,56          | 232.567,51            | 922.679,05                |
|                                                      | <b>Ukupno</b>                         | <b>2.257.366,56</b>   | <b>551.010,56</b>     | <b>1.706.356,00</b>       |
|                                                      | <b>S V E U K U P N O:</b>             | <b>169.158.377,31</b> | <b>56.615.445,88</b>  | <b>112.812.913,43</b>     |

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Planirana realizacija svih kapitalnih investicija u sportu (prema Smjernicama Poglavarstva Grada Rijeke 2005. – 2009.) postepeno će dodavati sve veću vrijednost bilanci imovine u dijelu sporta i tehničke kulture. Izgradnja novog Komplexa bazena na Kantridi posebno će povećati ukupne vrijednost sportskih objekata.

Tradicionalno se na sport i tehničku kulturu, a time niti na objekte koji čine njihovu "infrastrukturu", nije gledalo kao na imovinu koja ima svoju tržišnu vrijednost, odnosno sagledavala se isključivo njihova knjigovodstvena vrijednost. Suvremeni pristup sagledavanja značaja upravljanja, održavanja i izgradnje objekata zahtijeva stalno ažuriranje vrijednosti imovine u vlasništvu lokalne samoprave i to prema tržišnim cijenama na određenim gradskim lokacijama. U tom smislu je Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu, zajedno s ostalim odjelima Gradske uprave, pristupio projektu *Upravljanje imovinom u jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave* kojeg u Republici Hrvatskoj provodi USAID, The Urban Institute i Savez Udruga gradova i Udruga općina Republike Hrvatske u sklopu "Projekta reforme lokalne samouprave".

Tijekom 2006. godine, kada je projekt započeo u Gradu Rijeci, izvršena je edukacija djelatnika i ažurirani su podaci svih Odjela gradske uprave, pa tako i Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu. U tijeku je izrada Operativnih izvještaja za određene jedinice imovine, a to je veliki posao koji podrazumijeva i određenu diskusiju o iskustvima održavanja na svakom od objekata.

Kategorija od koje polazi ovaj pristup je **bruto potencijalni dohodak** (koji uključuje stvarnu zakupninu i druge dodatne iznose prihoda koji bi se prikupili ako bi se iznajmili neiskorišteni prostori) a taj se dohodak umanjuje za **gubitke zbog neiskorištenosti** kako bi se dobio **neto efektivni dohodak**. Zatim Operativni izvještaj podrazumijeva uključivanje svih tekućih troškova, dodatnih troškova kao i eventualna hipotekarna opterećenja na objektu. Rezultat Operativnog izvješća je **tijek novca**, tj. iznos gotovine koji vlasnik prima kao rezultat zadržavanja investicije. Za jedinice imovine koje ne stvaraju dohodak, tijek novca će biti negativan odnosno, za lokalnu samoupravu neto tekući dohodak predstavlja relevantnu mjeru finansijskih rezultata imovine.

Od najveće je važnosti da se unutar Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu izrade Operativni izvještaji za sve jedinice imovine koje su u gradskom vlasništvu. Rezultati analize gradske imovine za sve Odjele gradske uprave, pa tako i za Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu, bit će dostavljeni nadležnim tijelima Grada Rijeke tijekom 2007. godine.

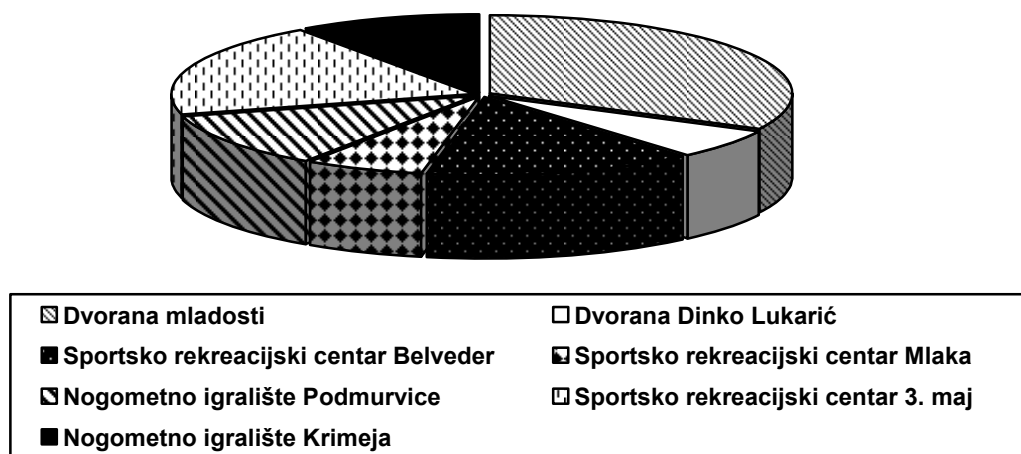
Iz navedenih razloga (analiza u tijeku obuhvaća veliki broj jedinica imovine), Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu nema dovršene podatke o tržišnoj vrijednosti imovine, pa se za potrebe ovog materijala analizira tablica 1.

Treba naglasiti da je **sadašnja procijenjena vrijednost (knjigovodstvena) svih objekata sporta i tehničke kulture više od 112 milijuna kuna**. Pritom treba naglasiti da su time obuhvaćeni sportski objekti i objekti tehničke kulture, te objekti kojima direktno gospodari Grad Rijeka, kao i objekti kojima putem ugovora gospodare udruge sporta i tehničke kulture.

Procijenjena knjigovodstvena vrijednost sportskih objekata kojima gospodari Grad Rijeka iznosi oko 57 milijuna kuna, dok je procijenjena vrijednost nad objektima tehničke kulture 1,7 milijuna kuna. Kao što se vidi iz priložene tablice 1., nešto je veći udio sportskih objekata kojima direktno gospodari Grad Rijeka.

No, među sportskim objektima kojima temeljem ugovora o upravljanju gospodare udruga sporta, svojom procijenjenom vrijednošću ističe se Nogometni stadion Kantrida (18,2 milijuna kuna), Otvoreno plivalište Kantrida (7,6 milijuna kuna), Boćarski centar Podvežica (6,1 milijuna kuna) i Dvorana Brajda (5,6 milijuna kuna).

**Grafikon 1.** Procijenjena vrijednost sportskih objekata kojima direktno gospodari Grad Rijeka (na dan 31.12.2006. godine)



Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Iz grafikona 1. je vidljivo da se najveći dio imovine kojom direktno upravlja Grad Rijeka u Odjelu gradske uprave za sport i tehničku kulturu odnosi na Dvoranu mladosti, Sportsko rekreacijski centar Belveder, Sportsko rekreacijski centar 3. maj te Nogometno igralište Podmurvice.

Posebna je situacija u vezi izgradnje Komplexa bazena na Kantridi, u okviru kojega će se nalaziti i sadašnje Otvoreno plivalište Kantrida. Nakon izgradnje bazenskog Komplexa, značajno će se povećati sadašnja vrijednost tih objekata, a ovog trenutka nije moguće točno navesti konačni iznos vrijednosti cijelog sportskog Komplexa. Razlog tome je što se Komplex sastoji od više cjelina koje su financirane putem dva modela i to putem gradskih obveznica (bazeni i infrastruktura), kao i putem operativnog leasinga (garaža).

Iz navedenih razloga znatno će se povećati vrijednost cijelog Komplexa bazena na Kantridi, a upravljanje i održavanje Komplexa postat će znatno složeniji i zahtjevniji posao. Primjena novih tehnologija u npr. energetici (kogeneracija) i bazenskoj tehnici (integrirani sustav) zahtijevat će i posebna stručna znanja.

### 3. BROJ ZAPOSLENIH NA ODRŽAVANJU OBJEKATA SPORTA I TEHNIČKE KULTURE

U tablici 2. prikazan je broj zaposlenih na svim objektima sporta i tehničke kulture i to onima kojima direktno upravlja Grad Rijeka putem Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu kao i svim objektima kojima na temelju ugovora gospodare udruge.

**Tablica 2.** Broj zaposlenih osoba na održavanju objekata sporta i tehničke kulture

|                                                      |                                       |                          |           | u kunama  |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Rb                                                   | Sportski objekti                      | Zaposlenici Grada Rijeke | Vanjski*  | Ukupno    |
| <b>Objekti kojima direktno gospodari Grad Rijeka</b> |                                       |                          |           |           |
| 1                                                    | Dvorana mladosti                      | 1                        | 9         | 10        |
| 2                                                    | Dvorana Dinko Lukarić                 | 1                        | 4         | 5         |
| 3                                                    | Sportsko rekreacijski centar Belveder | 2                        | 5         | 7         |
| 4                                                    | Sportsko rekreacijski centar Mlaka    | 2                        | 1         | 3         |
| 5                                                    | Nogometno igralište Podmurvice        | 2                        | 3         | 5         |
| 6                                                    | Sportsko rekreacijski centar 3. maj   | 2                        | 5         | 7         |
| 7                                                    | Nogometno igralište Krimeja           | 1                        | 2         | 3         |
|                                                      | <b>Ukupno</b>                         | <b>11</b>                | <b>29</b> | <b>40</b> |
| <b>Objekti kojima gospodare udruge</b>               |                                       |                          |           |           |
| 1                                                    | Veslački dom Delta                    |                          | 2         | 2         |
| 2                                                    | Nogometni stadion Kantrida            |                          | 7         | 7         |
| 3                                                    | Prostorije Atletskog kluba Kvarner    |                          | 1         | 1         |
| 4                                                    | Otvoreno plivalište Kantrida          |                          | 19        | 19        |
| 5                                                    | Dvorana Brajda                        |                          | 3         | 3         |
| 6                                                    | Tenis centar Marčeljeva Draga         |                          | 2         | 2         |
| 7                                                    | Tenis centar Pećine                   |                          | 1         | 1         |
| 8                                                    | Otvoreno tenis igralište Kozala       |                          | 1         | 1         |
| 9                                                    | Streljana Drenova                     |                          | 2         | 2         |
| 10                                                   | Streljana Papirničar                  |                          | 1         | 1         |
| 11                                                   | Streljana 3. maj                      |                          | 0         | 0         |
| 12                                                   | Boćarski centar Podvežica             |                          | 4         | 4         |
| 13                                                   | Sportsko rekreacijski centar Sušak    |                          | 3         | 3         |
| 14                                                   | Sportsko rekreacijski centar Zamet    |                          | 3         | 3         |
| 15                                                   | Prostorije Riječkog sportskog saveza  |                          | 1         | 1         |
| 16                                                   | Dvorana za stolni tenis Kvarner       |                          | 1         | 1         |
| 17                                                   | Šahovski klub Rijeka                  |                          | 2         | 2         |
| 18                                                   | Prostorije Ski kluba Rijeka           |                          | 1         | 1         |
| 19                                                   | Kick-boxing klub Sušak                |                          | 1         | 1         |
| 20                                                   | Boksački klub Rijeka                  |                          | 1         | 1         |
| 21                                                   | Lučki radnik                          |                          | 1         | 1         |
| 22                                                   | Zajednica tehničke kulture Rijeka     |                          | 1         | 1         |
| 23                                                   | Riječka zvjezdarnica                  |                          | 1         | 1         |
|                                                      | <b>Ukupno</b>                         |                          | <b>59</b> | <b>59</b> |
|                                                      | <b>Sveukupno</b>                      | <b>11</b>                | <b>88</b> | <b>99</b> |

\* Napomena: kategorija VANJSKI obuhvaća sve zaposlenike uslužnih tvrtki, udruga i zaposlenike prema ugovoru o djelu

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Kao što je prikazano u tablici 2, na održavanju objekata sporta i tehničke kulture ukupno je zaposleno 99 osoba, od kojih su 11 zaposlenici Grada Rijeke – Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu.

Na objektima na kojima direktno gospodari Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu, zaposleno je 11 osoba. Navedeni djelatnici gradske uprave rukovode funkcioniranjem objekata i prate provođenje programa javnih potreba i komercijalnih programa.

Putem javnih natječaja, Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu sklapa ugovore s tvrtkama podobnim za izvođenje različitih poslova održavanja (čišćenje, zaštita objekta i dr.). U objektima kojima direktno gospodari Grad Rijeka ukupno je 29 vanjskih zaposlenika, a pritom najviše (njih 9) u Dvorani mladosti. Održavanje Dvorane mladosti traži povećani angažman osoblja zbog intenzivnih programa korištenja kako u sportske, tako i u rekreativne i komercijalne svrhe.

**Tablica 3.** Pregled vanjskih usluga na objektima sporta kojima gospodari Grad Rijeka za 2006. godinu

| u kunama             |                                       |                   |                   |                   |                     |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| R.br.                | Objekt                                | Domari            | Čuvarska služba   | Spremačice        | Ukupno usluge       |
| 1.                   | Dvorana mladosti                      | 149.008,69        | 164.371,61        | 158.906,95        | 472.287,25          |
| 2.                   | Dvorana Dinko Lukarić                 | 70.194,53         | 0,00              | 95.256,87         | 165.451,40          |
| 3.                   | Sportsko rekreacijski centar Belveder | 109.375,44        | 171.819,32        | 95.734,62         | 376.929,38          |
| 4.                   | Sportsko rekreacijski centar Mlaka    | 0,00              | 0,00              | 78.167,36         | 78.167,36           |
| 5.                   | Nogometno igralište Podmurvice        | 85.063,69         | 171.819,32        | 90.709,58         | 347.592,59          |
| 6.                   | Sportsko rekreacijski centar 3. maj   | 197.809,75        | 0,00              | 168.403,92        | 366.213,67          |
| 7.                   | Nogometno igralište Krimeja           | 65.928,80         | 0,00              | 42.213,71         | 108.142,51          |
| <b>U K U P N O :</b> |                                       | <b>677.380,90</b> | <b>508.010,25</b> | <b>729.393,01</b> | <b>1.914.784,16</b> |

Izvor: Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

U objektima kojima upravljaju udruge sporta i tehničke kulture angažirano je 59 vanjskih zaposlenika, ali niti jedan zaposlenik Gradske uprave. Pritom je najviše vanjskih zaposlenika angažirano na održavanju Otvorenog plivališta Kantrida (19); a 7 vanjskih zaposlenika angažirano je na održavanju Nogometnog stadiona Kantrida. Svi ostali objekti kojima upravljaju udruge angažiraju znatno manji broj (1–4) vanjskih zaposlenika (tablica 2.). Broj vanjskih zaposlenika – pružitelja usluga (domara i čistačica) bitno ovisi o intenzitetu korištenja pojedinog objekta, a broj zaštitara o veličini i izloženosti objekta.

Prema podacima Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu, prosječno godišnje izdvajanje za vanjske zaposlenike na gradskim objektima sporta i tehničke kulture kojima gospodare udruge iznosi oko 3,9 milijuna kuna. Navedeni iznos Odjel sufinancira udrugama putem doznaka za gospodarenje objektima.

Dakle, ukupno godišnje Odjela izdvaja 5,8 milijuna kuna za sve vanjske zaposlenike na gradskim objektima sporta i tehničke kulture.

Na temelju iskustva u upravljanju vlastitim objektima, Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu stvorio je kriterije o potrebnom broju zaposlenika, a koji ovise o veličini objekta i intenzitetu korištenja objekta.

Analizirajući postojeću situaciju možemo zaključiti da Grad Rijeka racionalno angažira vlastite zaposlenike i vanjske zaposlenike s obzirom na broj objekata, a posebno s obzirom na intenzitet korištenja.

#### 4. IZVRŠENJE PLANA REDOVNOG ODRŽAVANJA I INVESTICIJA U SPORTU I TEHNIČKOJ KULTURI ZA RAZDOBLJE 2005.- 2007. GODINU

**Tablica 4.** Plan redovnog održavanja i investicija u sportu i tehničkoj kulturi za 2007. godinu  
u kunama

| Rb                                            | Sportski objekti                     | Održavanje            |                     |                   | Investicije dokument. oprema | Ukupno             |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|--------------------|
|                                               |                                      | Redoviti rad objekata | Pojačano održavanje | Ukupno            |                              |                    |
| Objekti kojima direktno gospodari Grad Rijeka |                                      |                       |                     |                   |                              |                    |
| 1.                                            | Dvorana mladosti                     | 2.200.000             | 0                   | 2.200.000         | 0                            | 2.200.000          |
| 2.                                            | Dvorana Dinko Lukarić                | 700.000               | 0                   | 700.000           | 0                            | 700.000            |
| 3.                                            | Sportsko rekr. centar Belveder       | 900.000               | 0                   | 900.000           | 0                            | 900.000            |
| 4.                                            | Sportsko rekr. centar Mlaka          | 700.000               | 0                   | 700.000           | 1.100.000                    | 1.800.000          |
| 5.                                            | Nogometno igralište Podmurvice       | 800.000               | 0                   | 800.000           | 0                            | 800.000            |
| 6.                                            | Sportsko rekr. centar 3.maj          | 950.000               | 0                   | 950.000           | 0                            | 950.000            |
| 7.                                            | Nogometni igralište Krimeja          | 734.850               | 0                   | 734.850           | 420.000                      | 1.154.850          |
|                                               | Osiguranje objekata                  | 200.000               | 0                   | 200.000           | 0                            | 200.000            |
|                                               | Dokumentacija                        | 0                     | 0                   | 0                 | 0                            | 0                  |
|                                               | Oprema                               | 0                     | 0                   | 0                 | 240.000                      | 240.000            |
|                                               | <b>Ukupno</b>                        | <b>7.184.850</b>      | <b>0</b>            | <b>7.184.850</b>  | <b>1.760.000</b>             | <b>8.944.850</b>   |
| Objekti kojima gospodare udruge               |                                      |                       |                     |                   |                              |                    |
| 8.                                            | Veslački dom Delta                   | 288.000               | 27.000              | 315.000           | 0                            | 315.000            |
| 9.                                            | Nogometni stadion Kantrida           | 1.800.000             | 450.000             | 2.250.000         | 190.000                      | 2.440.000          |
| 10.                                           | Prostorije Atlet. kluba Kvarner      | 240.000               | 92.000              | 332.000           | 0                            | 332.000            |
| 11.                                           | Otvoreno plivalište Kantrida         | 3.000.000             | 714.000             | 3.714.000         | 0                            | 3.714.000          |
| 12.                                           | Dvorana Brajda                       | 520.000               | 0                   | 520.000           | 0                            | 520.000            |
| 13.                                           | Tenis centar Marčeljeva Draga        | 96.000                | 0                   | 96.000            | 350.000                      | 446.000            |
| 14.                                           | Otvoreno tenis igralište Kozala      | 20.000                | 0                   | 20.000            | 0                            | 20.000             |
| 15.                                           | Tenis centar Pećine                  | 60.000                | 6.000               | 66.000            | 0                            | 66.000             |
| 16.                                           | Dvorana za stolni tenis Kvarner      | 40.000                | 0                   | 40.000            | 0                            | 40.000             |
| 17.                                           | Streljana Drenova                    | 80.000                | 0                   | 80.000            | 0                            | 80.000             |
| 18.                                           | Streljana Papirničar                 | 42.000                | 0                   | 42.000            | 0                            | 42.000             |
| 19.                                           | Boćarski centar Podvežica            | 300.000               | 100.000             | 400.000           | 0                            | 400.000            |
| 20.                                           | Sportsko rekr. centar Sušak          | 90.000                | 0                   | 90.000            | 0                            | 90.000             |
| 21.                                           | Sportsko rekr. centar Zamet          | 156.000               | 64.000              | 220.000           | 480.000                      | 700.000            |
| 22.                                           | Prostorije Ski kluba Rijeka          | 90.000                | 0                   | 90.000            | 0                            | 90.000             |
| 23.                                           | Prostorije Riječkog sportskog saveza | 380.000               | 150.000             | 530.000           | 0                            | 530.000            |
| 24.                                           | Šahovski klub Rijeka                 | 120.000               | 155.000             | 275.000           | 0                            | 275.000            |
| 25.                                           | Kick-boxing klub Sušak               | 80.000                | 20.000              | 100.000           | 0                            | 100.000            |
| 26.                                           | Boksački klub Rijeka                 | 120.000               | 10.000              | 130.000           | 0                            | 130.000            |
| 27.                                           | Ostali objekti sporta                | 300.000               | 300.000             | 600.000           | 0                            | 600.000            |
| 28.                                           | Školski sportski objekti             | 300.000               | 155.000             | 455.000           | 0                            | 455.000            |
| 29.                                           | Dvoransko plivalište Kantrida        | 0                     | 0                   | 0                 | 94.000.000                   | 94.000.000         |
| 30.                                           | Dvorana Zamet                        | 0                     | 0                   | 0                 | 1.250.000                    | 1.250.000          |
|                                               | <b>Ukupno</b>                        | <b>8.122.000</b>      | <b>2.243.000</b>    | <b>10.365.000</b> | <b>96.270.000</b>            | <b>106.635.000</b> |
|                                               | <b>Ukupno sportski objekti</b>       | <b>15.306.850</b>     | <b>2.243.000</b>    | <b>17.549.850</b> | <b>98.030.000</b>            | <b>115.579.850</b> |
| Objekti tehničke kulture                      |                                      |                       |                     |                   |                              |                    |
| 1.                                            | Zajednica teh. kulture Rijeke        | 530.000               | 0                   | 530.000           | 0                            | 530.000            |
| 2.                                            | Riječka zvjezdarnica                 | 180.000               | 0                   | 180.000           | 0                            | 180.000            |
| 3.                                            | Izgradnja planetarija                | 0                     | 0                   | 0                 | 0                            | 0                  |
| 4.                                            | Ostali objekti tehničke kulture      | 200.000               | 0                   | 200.000           | 0                            | 200.000            |
|                                               | <b>Ukupno</b>                        | <b>910.000</b>        |                     | <b>910.000</b>    | <b>0</b>                     | <b>910.000</b>     |
|                                               | <b>Sveukupno</b>                     | <b>16.216.850</b>     | <b>2.243.000</b>    | <b>18.459.850</b> | <b>98.030.000</b>            | <b>116.489.850</b> |

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Navedena tablica detaljno prikazuje plan redovnog održavanja (redovno održavanje uz dodatno pojačano održavanje), kao i investicije u 2007. godini i to za sve objekte sporta i tehničke kulture kojima gospodari Grad direktno ili nadležne udruge.

Iako se podaci odnose na 2007. godinu koja je u tijeku, moguće je uočiti da je planom određen ukupni iznos od 18,5 milijuna kuna za redovno održavanje, dok je 98 milijuna kuna planirano za investicije što u ukupnom iznosu iznosi 116,5 milijuna kuna.

Najveći iznos u redovnom održavanju objekata odnosi se na Otvoreno plivalište Kantrida (3,7 milijuna kuna) i na Dvoranu mladosti (2,2 milijuna kuna). Upravo su to objekti, uz Dvoranu Dinko Lukarić i Sportsko rekreacijski centar 3. maj koji se najintenzivnije koriste, te time zahtijevaju veća sredstva za redovno održavanje. Upravo intenzitet njihovog korištenja pokazuje veliku potrebu dodatnih ulaganja u zatvorene sportske objekte u Gradu Rijeci.

Kod dijela novih investicija (prema Smjernicama 2007. godine) nije predviđena izgradnja putem proračunskog financiranja već financiranje novim modelima financiranja. U najvećem dijelu radi se o mogućnosti korištenja javno-privatnog partnerstva kao novog modela u RH pogodnog za izgradnju svih objekata društvenog standarda, a time i sportskih objekata.

Kod investicijskog ulaganja najveći iznos od 94 milijuna kuna predviđeno je za nastavak izgradnje novog Komplexa bazena na Kantridi (u čijem sastavu će biti i postojeće Otvoreno plivalište Kantrida).

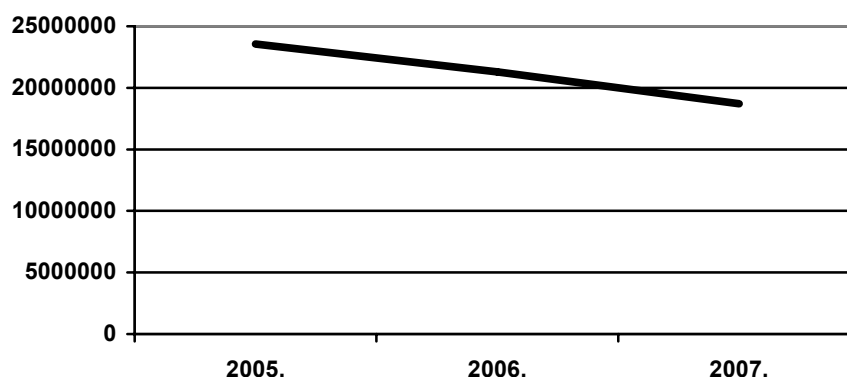
U nastavku materijala prikazat će se visina financijskih sredstava tijekom razdoblja 2005. – 2007. godine potrebnih za održavanje i kapitalna ulaganja objekata sporta i tehničke kulture.

**Tablica 5.** Održavanje objekata sporta i tehničke kulture u razdoblju 2005.-2007. godine

| Osnovna namjena                                                                | Izvršenje plana      |                      | u kunama             |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                | 2005.                | 2006.                | Plan 2007.           |
| Rashod za redovno održavanje objekata kojima gospodari Grad Rijeka             | 8.823.865,01         | 8.194.107,02         | 7.184.850,00         |
| Rashod za redovno održavanje objekata sporta kojima gospodare udruge           | 13.599.003,11        | 11.984.942,44        | 10.365.000,00        |
| Rashod za redovno održavanje objekata tehničke kulture kojima gospodare udruge | 1.060.052,99         | 959.996,05           | 910.000,00           |
| Nabava opreme                                                                  | 53.323,76            | 143.889,24           | 240.000,00           |
| <b>Ukupno program upravljanje objektima sporta i tehničke kulture</b>          | <b>23.536.244,87</b> | <b>21.282.934,75</b> | <b>18.699.850,00</b> |

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

**Grafikon 2.** Ukupni program upravljanja objektima sporta i tehničke kulture u razdoblju 2005.-2007. godine



Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Navedena tablica, kao i grafikon, zahtijevaju i određena objašnjenja s obzirom da je primjetno smanjenje ukupnih iznosa, ali i na pojedinim stavkama u promatranom periodu:

- unutar rashoda za redovno održavanje objekata kojima direktno gospodari Grad Rijeka – u 2005. godini sanirane su značajne štete koje su bile posljedica olujne bure što je znatno povećalo stavku rashoda za redovno održavanje (smanjenje u 2006. i 2007. godini),
- najveća stavka u 2005. godini bila je potreba ulaganja u rekonstrukciju Nogometnog stadiona na Kantridi za licenciranje temeljem zahtjeva UEFA i FIFE, a za potrebe održavanja međunarodnih natjecanja; taj iznos od oko 4 mil. kuna znatno je opteretio rashode za redovno održavanje objekata sporta kojima gospodare udruge,
- u svim stavkama vidljivo je smanjenje 2007. u odnosu na 2006. godinu što je posljedica racionalizacije u upravljanju objektima kojima direktno gospodari Grad ili putem udruga.

Uz sve navedeno treba napomenuti i određenu specifičnost koja se odnosi na donacije za sufinanciranje redovnog održavanja objekata sporta i tehničke kulture. Najveći dio navedenih sredstava utrošen je na donacije za sufinanciranje redovnog održavanja objekata sporta i tehničke kulture u vlasništvu Grada Rijeke kojima gospodare udruge temeljem ugovora. Osim za ove namjene, sredstva su trošena i na doznake korisnicima manjih objekata koji su se povremeno pismeno obraćali za financijsku pomoć u vezi održavanja, popravaka i nabavke opreme, te podmirenja troškova korištenja objekata koji nisu u vlasništvu Grada Rijeke.

Ukupno u 2005. godini prema evidenciji Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu, bila su 24 takva korisnika. Sveukupno je za sufinanciranje svih navedenih korisnika utrošeno 945.000 kuna. Najviše (6) korisnika bili su boćarski klubovi kojima je za sufinanciranje rada i održavanje objekata doznačena trećina ovih sredstava.

I u 2006. godini Odjelu su se za pomoć u sufinanciranju rada i održavanja objekata obraćali mnogi korisnici od kojih je dio zamolbi, u skladu s mogućnostima proračuna, pozitivno riješen. Ukupno je tako sufinancirano 20 udruga sporta i tehničke kulture u ukupnom iznosu od 896.000 kuna.

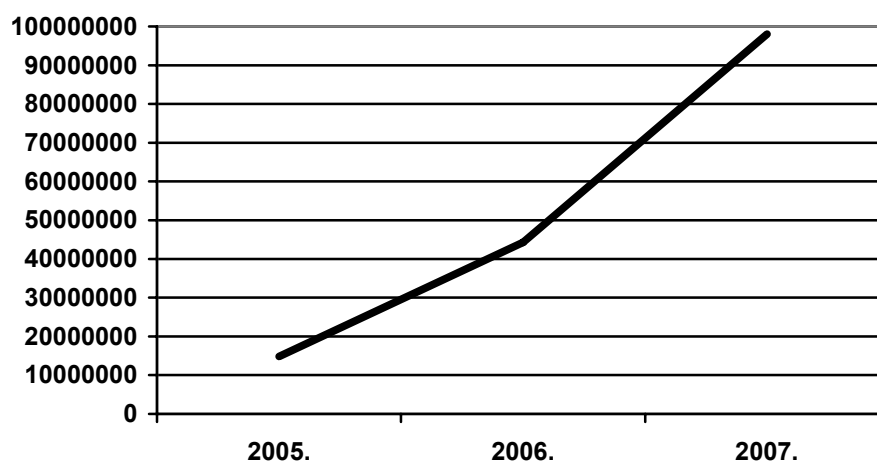
U mandatnom razdoblju 2005. – 2009., a posebno 2007. godine, Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu planira značajni investicijski iskorak putem proračunskog financiranja, te primjene novih modela projektnog financiranja.

**Tablica 6.** Kapitalna ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture u razdoblju 2005.-2007. godine

u kunama

| Osnovna namjena                                                   | Izvršenje plana      |                      | Plan 2007.           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                   | 2005.                | 2006.                |                      |
| Centar Zamet – Sportska dvorana Zamet                             | 2.966.649,58         | 2.561.173,76         | 1.250.000,00         |
| Kompleks bazena Kantrida                                          | 7.796.892,92         | 34.393.499,42        | 94.000.000,00        |
| Nabava sportske opreme                                            | 236.681,22           | 143.889,24           | 240.000,00           |
| Uređenje košarkaške dvorane Brajda – II faza                      | 16.253,21            | 479.827,01           | 0                    |
| Nogometni stadion Kantrida                                        | 0                    | 5.236.035,48         | 190.000,00           |
| Polaganje umjetne trave na pomoćnom nogometnom igralištu Kantrida | 3.376.817,72         | 329.013,18           | 0                    |
| Polaganje umjetne trave na malonogometnim igralištima MO i škola  | 467.840,20           | 0                    | 0                    |
| Boćarski centar Podvežica                                         | 0                    | 191.928,77           | 0                    |
| Europsko prvenstvo u triatlonu                                    | 0                    | 100.000,00           | 0                    |
| Sportsko rekreacijski centar Mlaka                                | 0                    | 799.871,60           | 1.100.000,00         |
| Nogometno igralište Krimeja, uređenje pratećih prostorija         | 0                    | 48.800,00            | 420.000,00           |
| Tenis centar Marčeljeva Draga                                     | 0                    | 0                    | 350.000,00           |
| Sportsko rekreacijski centar boćalište Zamet                      | 0                    | 0                    | 480.000,00           |
| <b>UKUPNO PROGRAM KAPITALNA ULAGANJA U OBJEKTE SPORTA</b>         | <b>14.861.134,85</b> | <b>44.284.038,46</b> | <b>98.030.000,00</b> |

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

**Grafikon 3.** Ukupni program kapitalnih ulaganja u objekte sporta u razdoblju od 2005.-2007. godine

Izvor: Grad Rijeka - Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu

Iz navedene tablice i grafikona uočava se izuzetno veliki porast kapitalnih ulaganja u promatranom periodu, a posebno tijekom 2007. godine. Najveće pojedinačno ulaganje je nastavak izgradnje novog Komplexa bazena na Kantridi i pripreme za izgradnju Centra Zamet – Sportske dvorane Zamet.

## **5. EKONOMSKO FINACIJSKA ANALIZA – UPRAVLJANJE SPORTSKIM OBJEKTIMA GRADA RIJEKE PUTEM TVRTKE RIJEKA SPORT d.o.o.**

Ukoliko se Grad Rijeka odluči za osnivanje trgovačkog društva Rijeka sport d.o.o. (u 100%-tnom vlasništvu Grada Rijeke), trgovačko društvo bi preuzelo upravljanje, održavanje i izgradnju objekata sporta i tehničke kulture.

U nastavku daje se procjena ostvarenja financijskog poslovanja društva sa strukturom i dinamikom poslovanja.

### **5.1. PROCJENA OSTVARENJA PRIHODA**

Pri procjeni prihoda bitno je istaknuti slijedeće:

- Ukupni prihod tvrtke Rijeka sport d.o.o. formira se na temelju prihoda od projekta.
  - Prihodi projekta:
    1. Iznajmljivanje sportskih objekata za provedbu programa javnih potreba, te ostalih programa koji nisu sadržani u javnim potrebama,
    2. Iznajmljivanje poslovnih prostora u sportskim objektima,
    3. Astronomski cenar Rijeka,
    4. Organizacija manifestacija,
    5. Servis manifestacijama koje se odvijaju izvan sportskih objekata, a vezani su uz sport i tehničku kulturu, te Grad Rijeku,
    6. Iznajmljivanje sportskih objekata za razne manifestacije,
    7. Vanjske reklame na objektima,
    8. Savjetovanje (npr. Upravljanje projektima, Marketing u sportu) i
    9. Organizacija slobodnog vremena za djecu i mlade.

#### **Ad 1) Prihodi od iznajmljivanja sportskih objekata za provedbu programa javnih potreba, te ostalih programa koji nisu sadržani u javnim potrebama**

Tvrtka Rijeka sport d.o.o. u osnivanju upravljat će s 9 sportskih objekata:

- Dvorana mladosti,
- Dvorana Dinko Lukarić,
- Sportsko rekreacijski centar Belveder,
- Sportsko rekreacijski centar Mlaka,
- Sportsko rekreacijski centar 3. Maj,
- Nogometno igralište Podmurvice,
- Nogometni stadion Krimeja,
- Kompleksi bazena Kantrida i
- Astronomski centar Rijeka.

Svi sportski objekti koriste se za potrebe sportskih klubova i rekreacije građana. U nastavku dajemo prikaz iznajmljivanja sportskih objekata po realnim tržišnim cijenama. Kalkulacija je rađena za svaki sportski objekt zasebno.

#### **▪ Kalkulacija cijena**

Kalkulacija je temeljena na trošku koji pojedini objekat ostvaruje uključujući materijalni trošak i trošak vanjskih usluga, trošak djelatnika zaposlenih na objektu (redovno zaposlenih u Gradu Rijeci i vanjskih) te broju sati korištenja pojedinog objekta.

**Tablica 7.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Dvorane mladosti

| <b>1. DVORANA MLADOSTI</b> |                                        |                                        |                                      |                         |                         |
|----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                       | Iskorištenost dvorane u satima /mjesec | Iskorištenost dvorane u satima /godinu | Naknade za upotrebu dvorane u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| glavno borilište           | 315                                    | 3150                                   | 560,00                               | 176.400,00              | 1.764.000,00            |
| niska dvorana              | 185                                    | 1850                                   | 80,00                                | 14.800,00               | 148.000,00              |
| visoka dvorana             | 185                                    | 1850                                   | 80,00                                | 14.800,00               | 148.000,00              |
| dvorana dizača             | 185                                    | 1850                                   | 80,00                                | 14.800,00               | 148.000,00              |
| karate dvorana             | 185                                    | 1850                                   | 80,00                                | 14.800,00               | 148.000,00              |
| judo dvorana               | 185                                    | 1850                                   | 80,00                                | 14.800,00               | 148.000,00              |
| <b>Ukupno</b>              | <b>1240</b>                            | <b>1240</b>                            |                                      | <b>250.400,00</b>       | <b>2.504.000,00</b>     |

**Tablica 8.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Sportsko rekreacijski centar Belveder

| <b>2. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR BELVEDER</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                                            | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| gimnastička dvorana                             | 315                            | 3150                           | 180,00                       | 56.700,00               | 567.000,00              |
| karate dvorana                                  | 185                            | 1850                           | 80,00                        | 14.800,00               | 148.000,00              |
| igralište                                       | 315                            | 3150                           | 400,00                       | 126.000,00              | 1.260.000,00            |
| <b>Ukupno</b>                                   | <b>815</b>                     | <b>8150</b>                    |                              | <b>197.500,00</b>       | <b>1.975.000,00</b>     |

**Tablica 9.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Sportsko rekreacijski centar 3. Maj

| <b>3. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR 3. MAJ</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                                          | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| Glavno borilište                              | 315                            | 3150                           | 440,00                       | 138.600,00              | 1.386.000,00            |
| Stolnoteniska dvorana                         | 185                            | 1850                           | 80,00                        | 14.800,00               | 148.000,00              |
| Kuglana                                       | 240                            | 2400                           | 180,00                       | 43.200,00               | 432.000,00              |
| <b>Ukupno</b>                                 | <b>740</b>                     | <b>7400</b>                    |                              | <b>196.600,00</b>       | <b>1.966.000,00</b>     |

**Tablica 10.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Nogometno igralište Krimeja

| <b>4. NOGOMETNO IGRALIŠTE KRIMEJA</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                                  | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| Igralište                             | 100*                           | 1000                           | 1.300,00                     | 130.000,00              | 1.300.000,00            |
| <b>Ukupno</b>                         | <b>100</b>                     | <b>1000</b>                    |                              | <b>130.000,00</b>       | <b>1.300.000,00</b>     |

\* Ograničen broj sati korištenja prirodnog travnjaka dnevno

**Tablica 11.** Procjena prihoda od iznajmljivanja dvorane Dinko Lukarić

| <b>5. DVORANA DINKO LUKARIĆ</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                            | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| Glavno borilište                | 315                            | 3150                           | 440,00                       | 138.600,00              | 1.386.000,00            |
| <b>Ukupno</b>                   | <b>315</b>                     | <b>3150</b>                    |                              | <b>138.600,00</b>       | <b>1.386.000,00</b>     |

**Tablica 12.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Nogometno igrališta Podmurvice

| <b>6. NOGOMETNO IGRALIŠTE PODMURVICE</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                                     | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| Igralište                                | 315                            | 3150                           | 400,00                       | 126.000,00              | 1.260.000,00            |
| <b>Ukupno</b>                            | <b>315</b>                     | <b>3150</b>                    |                              | <b>126.000,00</b>       | <b>1.260.000,00</b>     |

**Tablica 13.** Procjena prihoda od iznajmljivanja dvorane Sportsko rekreacijski centar Mlaka

| <b>7. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR MLAKA</b> |                                |                                |                              |                         |                         |
|----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Opis                                         | Iskorištenost u satima /mjesec | Iskorištenost u satima /godinu | Naknade za upotrebu u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Ukupno naknade godišnje |
| Karate dvorana                               | 185                            | 1850                           | 80,00                        | 14.800,00               | 148.000,00              |
| Tenis igralište                              | 105                            | 1050                           | 50,00                        | 5.250,00                | 52.500,00               |
| Kuglana                                      | 240                            | 2400                           | 180,00                       | 43.200,00               | 432.000,00              |
| <b>Ukupno</b>                                | <b>530</b>                     | <b>5300</b>                    |                              | <b>63.250,00</b>        | <b>632.500,00</b>       |

**Tablica 14.** Procjena prihoda od iznajmljivanja Komplexa bazena Kantrida

| <b>8. KOMPLEKS BAZENA KANTRIDA</b> |                               |                                     |                         |                               |                         |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Opis                               | Iskorištenost u satima/mjesec | Naknade za upotrebu bazena u kn/sat | Ukupno naknade mjesečno | Iskorištenost u satima/godina | Ukupno naknade godišnje |
| Veliki bazen - zatvoreni           | 315                           | 950,00                              | 299.250,00              | 3465                          | 3.291.750,00            |
| Veliki bazen - otvoreni            | 315                           | 950,00                              | 299.250,00              | 3465                          | 3.291.750,00            |
| Mali bazen - zatvoreni             | 315                           | 300,00                              | 94.500,00               | 3465                          | 1.039.500,00            |
| Mali bazen - otvoreni              | 315                           | 300,00                              | 94.500,00               | 1260                          | 378.000,00              |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>1260</b>                   |                                     | <b>787.500,00</b>       |                               | <b>8.001.000,00</b>     |

**Ad 2) Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora u sportskim objektima**

Prihod od najma poslovnih prostora u sportskim objektima kalkuliran je na temelju sadašnjih cijena najma poslovnih prostora po m<sup>2</sup>. Isto tako rađena je kalkulacija najma poslovnih prostora u sportskim objektima na temelju realnih tržišnih cijena. Dinamika uvođenja tržišnih cijena ovisi o duljini već potpisanih Ugovora između najmodavatelja i najmoprimca, a realno je očekivati da će u 2016. godini svi raspoloživi poslovni objekti biti iznajmljeni po realnim tržišnim cijenama.

Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora u sportskim objektima baziran je na poslovnim prostorima u Dvorani mladosti, Sportsko rekreacijski centar Belveder, Sportsko rekreacijski centar 3. Maj i Nogometno igralište Krimeja.

**Tablica 15.** Procjena prihoda od iznajmljivanja poslovnih prostora u Dvorani mladosti

| <b>1. DVORANA MLADOSTI</b> |                                  |                         |                           |                          |                           |
|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                            | sadašnje situacija               |                         |                           | tržišna situacija        |                           |
| Površina/m2                | Prosječna sadašnja cijena/mjesec | Mjesečni najam prostora | Najam prostora ukupno/god | Prosječna tržišna cijena | Najam prostora ukupno/god |
| 1089                       | 25,28                            | 27.528,75               | <b>330.345,00</b>         | 73,50                    | <b>960.498,00</b>         |

**Tablica 16.** Procjena prihoda od iznajmljivanja poslovnih prostora u Sportsko rekreacijskom centru Belveder

| 2. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR BELVEDER |                                  |                         |                           |                          |                           |
|------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                          | sadašnje situacija               |                         |                           | tržišna situacija        |                           |
| Površina/m2                              | Prosječna sadašnja cijena/mjesec | Mjesečni najam prostora | Najam prostora ukupno/god | Prosječna tržišna cijena | Najam prostora ukupno/god |
| 815                                      | 12,76                            | 10.395,83               | <b>124.750,00</b>         | 58,80                    | <b>575.064,00</b>         |

**Tablica 17.** Procjena prihoda od iznajmljivanja poslovnih prostora u Sportsko rekreacijskom centru 3. Maj

| 3. SPORTSKO REKREACIJSKI CENTAR 3. MAJ |                                  |                         |                           |                          |                           |
|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                        | sadašnje situacija               |                         |                           | tržišna situacija        |                           |
| Površina/m2                            | Prosječna sadašnja cijena/mjesec | Mjesečni najam prostora | Najam prostora ukupno/god | Prosječna tržišna cijena | Najam prostora ukupno/god |
| 727                                    | 12,58                            | 9.144,17                | <b>109.730,00</b>         | 58,80                    | <b>512.971,20</b>         |

**Tablica 18.** Procjena prihoda od iznajmljivanja poslovnih prostora na Nogometno igralište Krimeja

| 4. NOGOMETNO IGRALIŠTE KRIMEJA |                                  |                         |                           |                          |                           |
|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                | sadašnje situacija               |                         |                           | tržišna situacija        |                           |
| Površina/m2                    | Prosječna sadašnja cijena/mjesec | Mjesečni najam prostora | Najam prostora ukupno/god | Prosječna tržišna cijena | Najam prostora ukupno/god |
| 150                            | 100,00                           | 15.000,00               | <b>180.000,00</b>         | 100,00                   | <b>180.000,00</b>         |

### **Ad 3) Prihodi od Astronomskog centra Rijeka**

**Tablica 19.** Prihodi Astronomskog centra Rijeka

| <b>ASTRONOMSKI CENTAR RIJEKA</b> |                                         |                        |            |                  |                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|------------|------------------|---------------------|
| Opis                             | Broj projekcija, promatranja, edukacija | Iskoristivost u danima | Broj osoba | Cijena ulaznice  | Ukupno              |
| <b>Planetarij</b>                |                                         |                        |            |                  | <b>1.080.000,00</b> |
| Edukativna kategorija-djeca      | 2,00                                    | 300,00                 | 60,00      | 10,00            | 360.000,00          |
| Edukativna kategorija-ostali     | 2,00                                    | 300,00                 | 60,00      | 20,00            | 720.000,00          |
| <b>Zvezdarnica</b>               |                                         |                        |            |                  | <b>201.000,00</b>   |
| Promatranje zvijezda-djeca       |                                         | 150,00                 | 6,00       | 10,00            | 9.000,00            |
| Promatranje zvijezda-ostali      |                                         | 150,00                 | 12,00      | 20,00            | 36.000,00           |
| Astronomske radionice            | 24,00                                   | 1,00                   | 30,00      | 200,00           | 144.000,00          |
| Masovne manifestacije-djeca      | 2,00                                    | 1,00                   | 100,00     | 20,00            | 4.000,00            |
| Masovne manifestacije-odrasli    | 2,00                                    | 1,00                   | 100,00     | 40,00            | 8.000,00            |
|                                  |                                         |                        |            | <b>Ukupno</b>    | <b>1.281.000,00</b> |
| <b>Zakup</b>                     | površina                                | cijena zakupa          | mjesečno   |                  | godišnje            |
|                                  | 19,50                                   | 74,00                  | 1.443,00   |                  | <b>17.316,00</b>    |
|                                  |                                         |                        |            | <b>Sveukupno</b> | <b>1.298.316,00</b> |

Osnovni preduvjet za ostvarenje planiranih prihoda je izgradnja Planetarija.

Astronomski centar Rijeka ima vrlo velik potencijal za razvoj i projicirani su višestruko veći prihodi od onih koji objekat ostvaruje danas. Astronomski centar Rijeka će biti uključen u rutu turističkog autobusa što će značajno pridonijeti povećanju prihoda centra, ali i atraktivnosti turističke rute.

### **Ad 4) Prihod od organizacija manifestacija**

Obzirom da će tvrtka zapošljavati visokokvalificirane kadrove sposobne da tržištu ponude različite usluge kalkuliran je i prihod od organizacije manifestacija za potreba Grada Rijeka i drugih. Ciljani prihod iz ovog segmenta je 500.000,00 kn u 2008. godini i realno je očekivati da će do kraja projekta narasti do oko 1.000.000,00 kuna.

### **Ad 5) Prihodi od manifestacijama koje se odvijaju izvan sportskih objekata, a vezani su uz sport i Grad Rijeka**

Obzirom da će se tvrtka baviti organizacijom manifestacija u svojim objektima logično je da će ponuditi usluge organizacije manifestacija i tržištu. U tom segmentu je planirano da će tvrtka u 2008. godini uprihodovati 360.000,00 kn s tendencijom rasta od oko 10% godišnje.

#### **Ad 6) Prihod od iznajmljivanja sportskih objekata za razne manifestacije**

Prihodi od iznajmljivanja sportskih objekata za razne manifestacije kalkulirani su temeljem dosadašnjih iznajmljivanja sportskih objekata za razne manifestacije za 2007. godinu te je procjenjeni iznos 100.000,00 kn. U ovom segmentu postoji prostor za povećanje prihoda jer su samo sportski objekti kojima će upravljati Rijeka sport d.o.o. pogodni za organizaciju koncerata, sajмова i slično. Upravo stoga je planiran godišnji rast prihoda od iznajmljivanja sportskih objekata za razne manifestacije za 10%.

#### **Ad 7) Prihodi od vanjske reklame na objektima**

Veći dio sportskih objekata nalazi se na atraktivnim lokacijama na kojima fluktuiра velik broj ljudi i kao takvi su interesantni oglašivačima. Stoga tvrtka Rijeka sport d.o.o. planira prihode od oglašivača na vanjskim fasadama svojih objekata. Planirani prihod iz ovog segmenta je 540.000,00 kn u 2014. godini.

Kalkulacija je rađena temeljem procjene da će 5 objekata biti atraktivno i svaki od njih će imati 3 reklame s prosječnom cijenom od 3.000,00 kn mjesečno, što na godišnjoj razini daje gore navedeni iznos.

Ako gledamo dinamiku, ovaj prihod je kalkuliran u 2014. godini iz razloga što je poslovanje tvrtke vrlo složeno i planiranom broju od 6 ljudi u upravljačkoj strukturi bit će nemoguće sve prihode posložiti u prvih nekoliko godina poslovanja.

#### **Ad 8) Prihodi od savjetovanja (npr. Upravljanje projektima, Marketing u sportu)**

Obzirom na strukturu zaposlenih i investicije koje će tvrtka zasigurno imati smatramo da će uprava moći ostvarivati prihode od savjetovanja. Pri tome se misli na područje upravljanja projektima, jer su velike investicije nezamislive bez upravitelja projektom. Isto tako, tvrtka će morati značajno raditi na svome pozicioniranju na tržištu i edukaciji građana o važnosti sporta za zdrav i dugovječan život, te time će moći nuditi usluge marketinga u sportu i drugim zainteresiranim subjektima.

Kako ovo nije primarna djelatnost tvrtke, kalkuliran je iznos od oko 215.000,00 kn u 2008. godini.

#### **Ad 9) Prihodi od organizacije slobodnog vremena za djecu i mlade**

Pod ovom vrstom prihoda podrazumjevamo novi i zdraviji način provođenja slobodnog vremena djece i mladih. Planirani prihod iz ovog segmenta je u 2012. godini 90.000,00 kn i zapravo predstavlja nadogradnju aktivnosti tvrtke, a vezan je uz marketing i promotivne aktivnosti. Ukupan iznos je minimalan jer se ne žele opteretiti obiteljski proračun.

Prihodi su poredani po važnosti, odnosno prema njihovom udjelu u ukupnom prihodu. Ovi odnosi se mogu i vjerojatno je da će se mijenjati ovisno o viziji i ciljevima menadžmenta tvrtke.

**Tablica 20.** Procjena prihoda za promatrani vremenski period 2007.- 2016. godina

| Br. | Naziv prihoda                                                                    | 2007                | 2008                 | 2009                 | 2010                 | 2011                 | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1.  | Korištenje sportskih objekata za potrebe javnih potreba                          | 3.674.500,00        | 11.023.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        | 19.024.500,00        |
| 2.  | Najam poslovnih prostora u objektima                                             | 188.275,00          | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 764.825,00           | 2.228.533,20         |
| 3.  | Prihodi od Atronomskog centra Rijeka                                             | 65.333,33           | 196.000,00           | 196.000,00           | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         | 1.298.316,00         |
| 4.  | Organizacija manifestacija                                                       | 50.000,00           | 500.000,00           | 500.000,00           | 500.000,00           | 500.000,00           | 500.000,00           | 550.000,00           | 650.000,00           | 750.000,00           | 1.000.000,00         |
| 5.  | Servis manifestacijama koje se odvijaju van objekata, a vezani su uz Grad Rijeku | 144.000,00          | 360.000,00           | 414.000,00           | 455.400,00           | 500.940,00           | 551.034,00           | 606.137,40           | 666.751,14           | 733.426,25           | 806.768,88           |
| 6.  | Najam objekata za razne manifestacije                                            | 100.000,00          | 300.000,00           | 330.000,00           | 363.000,00           | 399.300,00           | 439.230,00           | 483.153,00           | 531.468,30           | 584.615,13           | 643.076,64           |
| 7.  | Vanjske reklame na objektima                                                     | 289.290,49,00       | 413.272,13           | 433.935,74           | 455.632,52           | 478.414,15           | 502.334,86           | 527.451,60           | 540.000,00           | 540.000,00           | 540.000,00           |
| 8.  | Savjetovanje (UP i Marketing u sportu)                                           | 0,00                | 214.990,50           | 214.990,50           | 236.489,55           | 283.787,46           | 340.544,95           | 408.653,94           | 490.384,73           | 490.384,73           | 490.384,73           |
| 9.  | Organizacija slobodnog vremena za djecu i mlade                                  | 0,00                | 18.000,00            | 36.000,00            | 54.000,00            | 72.000,00            | 90.000,00            | 90.000,00            | 90.000,00            | 90.000,00            | 90.000,00            |
|     | <b>UKUPNO</b>                                                                    | <b>4.511.398,82</b> | <b>13.770.587,63</b> | <b>21.894.251,24</b> | <b>23.132.163,07</b> | <b>23.302.082,61</b> | <b>23.490.784,81</b> | <b>23.733.036,94</b> | <b>24.036.245,17</b> | <b>24.256.067,11</b> | <b>26.121.579,45</b> |

## 5.2. STRUKTURA I DINAMIKA ULAGANJA U OSNOVNA SREDSTVA

Podaci o strukturi i dinamici ulaganja nalaze se u slijedećoj tablici:

**Tablica 21.** Struktura i dinamika ulaganja u stalna sredstva

| R. br. | Opis                                | Nabavna<br>vrijednost/kn |
|--------|-------------------------------------|--------------------------|
| 1      | Osnivački kapital                   | 20.000,00                |
|        | <b>OSNOVNA SREDSTVA - SVEUKUPNO</b> | <b>20.000,00</b>         |

Tvrtka će biti osnovana s temeljnim kapitalom od 20.000,00 kn. Za pokretanje tvrtke bit će potrebna sredstva za uređenje i opremanje prostora koja su kalkulirana u iznosu od 250.000,00 kuna. Ta sredstva ne smatramo osnovnim sredstvom jer Grad Rijeka će biti vlasnik stalnih sredstava i opreme, pa se prema tome neće ni kalkulirati kroz amortizaciju odnosno tretirati kao trošak tvrtke.

## 5.3. TROŠKOVI POSLOVANJA

Kod procjene troškova poslovanja bitno je istaknuti slijedeće:

- Ukupni troškovi poslovanja podijeljeni su na materijalne troškove i troškove vanjskih usluga, troškove radnika, ostale troškove i amortizaciju.

### 5.3.1. Materijalni troškovi i vanjske usluge

Materijalni troškovi su najznačajnija stavka troškova tvrtke Rijeka sport d.o.o. Oni uključuju troškove održavanja devet objekata koji su vrlo zahtijevni za održavanje i apsorbiraju milijunske iznose.

**Tablica 22.** Procjena materijalnih troškova

| 1. Materijalni troškovi i troškovi vanjskih usluga | 2007                | 2008                | 2009                 | 2010                 | 2011                 | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1. Dvorana Mladosti                                | 510.302,31          | 1.530.906,94        | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         | 1.530.906,94         |
| 2. Dvorana Dinko Lukarić                           | 237.826,51          | 713.479,53          | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           | 713.479,53           |
| 3. SRC Belveder                                    | 385.535,90          | 1.156.607,71        | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         | 1.156.607,71         |
| 4. SRC Mlaka                                       | 173.368,50          | 520.105,50          | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           | 520.105,50           |
| 5. Igralište Podmurvice                            | 164.491,61          | 493.474,83          | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           | 493.474,83           |
| 6. SRC 3. Maj                                      | 324.299,06          | 972.897,18          | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           | 972.897,18           |
| 7. Igralište Krimeja                               | 326.233,61          | 978.700,84          | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           | 978.700,84           |
| 8. Bazeni Kantrida                                 | 706.666,67          | 2.120.000,00        | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         | 5.560.000,00         |
| 9. Astronomski centar Rijeka                       | 27.200,00           | 81.600,00           | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            | 81.600,00            |
| 10. Knjigovodstvo                                  | 36.000,00           | 108.000,00          | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           | 108.000,00           |
| <b>UKUPNO</b>                                      | <b>2.891.924,18</b> | <b>8.675.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> | <b>12.115.772,53</b> |

### 5.3.2. Troškovi osoblja

Tablica 23. Procjena troška osoblja – bruto plaća djelatnika

| 2. TROŠKOVI OSOBLJA                                                                                                                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Opis                                                                                                                                 | 2007                | 2008                | 2009                | 2010                | 2011                | 2012                |
| <b>Projekcija izdvajanja za plaće osoblja trenutno zaposlenih u Gradu Rijeci</b>                                                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Brutto plaća                                                                                                                         | 322.178,44          | 966.535,32          | 966.535,32          | 966.535,32          | 966.535,32          | 966.535,32          |
| Doprinosi na plaću                                                                                                                   | 55.662,69           | 166.988,08          | 166.988,08          | 166.988,08          | 166.988,08          | 166.988,08          |
| Prijevoz                                                                                                                             | 9.954,67            | 29.864,00           | 29.864,00           | 29.864,00           | 29.864,00           | 29.864,00           |
| <b>Ukupno</b>                                                                                                                        | <b>387.795,80</b>   | <b>1.163.387,40</b> | <b>1.163.387,40</b> | <b>1.163.387,40</b> | <b>1.163.387,40</b> | <b>1.163.387,40</b> |
| <b>Projekcija izdvajanja za plaće osoblja trenutno zaposlenog na Otvorenom plivalištu koji će prijeći u Kompleks bazena Kantrida</b> |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Komplaks Bazena Kantrida</b>                                                                                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Plaće                                                                                                                                | 588.000,00          | 1.470.000,00        | 1.470.000,00        | 1.470.000,00        | 1.470.000,00        | 1.470.000,00        |
| Naknade za djelatnike i honorari                                                                                                     | 188.000,00          | 470.000,00          | 470.000,00          | 470.000,00          | 470.000,00          | 470.000,00          |
| <b>Ukupno</b>                                                                                                                        | <b>776.000,00</b>   | <b>1.940.000,00</b> | <b>1.940.000,00</b> | <b>1.940.000,00</b> | <b>1.940.000,00</b> | <b>1.940.000,00</b> |
| <b>Projekcija izdvajanja za plaće menadžmenta tvrtke</b>                                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Menadžment</b>                                                                                                                    |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 5 VSS                                                                                                                                | 90.000,00           | 990.000,00          | 990.000,00          | 990.000,00          | 990.000,00          | 990.000,00          |
| 1 SSS                                                                                                                                | 32.000,00           | 96.000,00           | 96.000,00           | 96.000,00           | 96.000,00           | 96.000,00           |
| 6 VSS                                                                                                                                | 0,00                | 0,00                | 720.000,00          | 1.200.000,00        | 1.440.000,00        | 1.440.000,00        |
| <b>Ukupno</b>                                                                                                                        | <b>122.000,00</b>   | <b>1.086.000,00</b> | <b>1.806.000,00</b> | <b>2.286.000,00</b> | <b>2.526.000,00</b> | <b>2.526.000,00</b> |
| <b>SVEUKUPNO</b>                                                                                                                     | <b>1.285.795,80</b> | <b>4.189.387,40</b> | <b>4.909.387,40</b> | <b>5.389.387,40</b> | <b>5.629.387,40</b> | <b>5.629.387,40</b> |

Zadržava se ukupan broj djelatnika koji su i dosada radili na održavanju sportskih objekata odnosno svih 11 djelatnika koji su zaposlenici Grada Rijeke. Na Kompleksu bazena Kantrida neće se mijenjati broj zaposlenih jer se smatra da će postojeći broj djelatnika (ukupno 19) s boljom preraspodjelom i organizacijom moći održavati Kompleks bazena Kantrida. Tvrtka mora zaposliti Upravu kao i djelatnike koji će upravljati poslovanjem, te se planira zaposliti direktor/ica, 4 visokostručne osobe i tajnica. Obzirom da su planirani prihodi i iz drugih djelatnosti tvrtke, a koji se ne odnose samo na upravljanje objektima, planira se novo zapošljavanje u 2009. godini 3 VSS, u 2010. godini 2 VSS i u 2011. godini 1 VSS.

### **5.3.3. Obračun amortizacije**

Tvrtka Rijeka sport d.o.o. neće biti vlasnik objekata kao ni opreme u objektima, te stoga nema osnove za obračun amortizacije i priznavanje amortizacije kao troška.

### **5.3.4. Ostali troškovi**

Ostali troškovi su zavisni troškovi i direktno su povezani s prihodima navedenim u tablici 14. Ovisno o svoti prihoda kalkulirani su i završni troškovi, a prema tržišnim odnosima.

**Tablica 24.** Procjena ostalih troškova

| <b>3.OSTALI<br/>TROŠKOVI</b>                                                     | <b>2007</b>       | <b>2008</b>       | <b>2009</b>         | <b>2010</b>         | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>2015</b>         | <b>2016</b>         |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Organizacija manifestacija                                                       | 150.620,00        | 521.377,50        | 595.860,00          | 595.860,00          | 595.860,00          | 595.860,00          | 595.860,00          | 595.860,00          | 595.860,00          | 800.000,00          |
| Vanjske reklame na objektima                                                     | 28.929,05         | 41.327,21         | 43.393,57           | 45.563,25           | 47.841,41           | 50.233,49           | 52.745,16           | 54.000,00           | 54.000,00           | 54.000,00           |
| Savjetovanje (UP i Marketing u sportu)                                           | 0,00              | 42.998,10         | 64.497,15           | 70.946,87           | 85.136,24           | 102.163,49          | 122.596,18          | 147.115,42          | 147.115,42          | 147.115,42          |
| Atronomski centar Rijeka                                                         | 26.133,33         | 39.200,00         | 58.800,00           | 519.326,40          | 519.326,40          | 519.326,40          | 519.326,40          | 519.326,40          | 519.326,40          | 519.326,40          |
| Organizacija slobodnog vremena za djecu i mlade                                  | 0,00              | 7.200,00          | 14.400,00           | 32.400,00           | 43.200,00           | 54.000,00           | 54.000,00           | 54.000,00           | 54.000,00           | 54.000,00           |
| Servis manifestacijama koje se odvijaju van objekata, a vezani su uz Grad Rijeku | 115.200,00        | 180.000,00        | 289.800,00          | 318.780,00          | 350.658,00          | 385.723,80          | 424.296,18          | 466.725,80          | 513.398,38          | 564.738,22          |
| <b>UKUPNO</b>                                                                    | <b>320.882,38</b> | <b>832.102,81</b> | <b>1.066.750,72</b> | <b>1.582.876,52</b> | <b>1.642.022,05</b> | <b>1.707.307,17</b> | <b>1.768.823,92</b> | <b>1.837.027,62</b> | <b>1.883.700,20</b> | <b>2.139.180,03</b> |

#### **5.4. PROJEKCIJA RAČUNA DOBITI I GUBITKA**

- iz tablice je vidljivo da je projekt perspektivan i profitabilan,
- u svim godinama poslovanja projekt ostvaruje dobit,
- Prihod značajno raste u 2009. godini u odnosu na 2008. godinu jer se Kompleks bazena Kantrida stavlja u funkciju,
- Značajan prihod planira se za Astronomski centar Rijeka koji ima niz mogućnosti ostvarenja prihoda, kao posebna atrakcija;
- tvrtka može ostvarivati i veće prihode ovisno o njenim vizijama i ciljevima.

**Tablica 25.** Procjena računa dobiti i gubitka u razdoblju 2007. – 2017. godine

| R. br       | OPIS                                | 2007                | 2008                 | 2009                 | 2010                 | 2011                 | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 |
|-------------|-------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>I.</b>   | <b>PRIMICI</b>                      | <b>4.511.398,82</b> | <b>13.770.587,63</b> | <b>21.894.251,24</b> | <b>23.132.163,07</b> | <b>23.302.082,61</b> | <b>23.490.784,81</b> | <b>23.733.036,94</b> | <b>24.036.245,17</b> | <b>24.256.067,11</b> | <b>26.121.579,45</b> |
| <b>II.</b>  | <b>IZDACI</b>                       | <b>4.498.602,36</b> | <b>13.697.262,74</b> | <b>18.091.910,65</b> | <b>19.088.036,45</b> | <b>19.387.181,98</b> | <b>19.452.467,10</b> | <b>19.513.983,85</b> | <b>19.582.187,55</b> | <b>19.628.860,13</b> | <b>19.884.339,96</b> |
| 1           | Materijalni izdaci i vanjske usluge | 2.891.924,18        | 8.675.772,53         | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        | 12.115.772,53        |
| 2           | Izdaci osoblja                      | 1.285.795,80        | 4.189.387,40         | 4.909.387,40         | 5.389.387,40         | 5.629.387,40         | 5.629.387,40         | 5.629.387,40         | 5.629.387,40         | 5.629.387,40         | 5.629.387,40         |
| 3           | Amortizacija                        | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4           | Ostali izdaci                       | 320.882,38          | 832.102,81           | 1.066.750,72         | 1.582.876,52         | 1.642.022,05         | 1.707.307,17         | 1.768.823,92         | 1.837.027,62         | 1.883.700,20         | 2.139.180,03         |
| 5           | Trošak kredita                      | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 6           | Kamate na kredit                    | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III.</b> | <b>BRUTO DOBIT</b>                  | <b>12.796,47</b>    | <b>73.324,89</b>     | <b>3.802.340,58</b>  | <b>4.044.126,63</b>  | <b>3.914.900,63</b>  | <b>4.038.317,71</b>  | <b>4.219.053,09</b>  | <b>4.454.057,62</b>  | <b>4.627.206,99</b>  | <b>6.237.239,49</b>  |
|             | POREZ                               | 2.559,29            | 14.664,98            | 760.468,12           | 808.825,33           | 782.980,13           | 807.663,54           | 843.810,62           | 890.811,52           | 925.441,40           | 1.247.447,90         |
| <b>IV.</b>  | <b>DOBIT*</b>                       | <b>10.237,17</b>    | <b>58.659,91</b>     | <b>3.041.872,47</b>  | <b>3.235.301,30</b>  | <b>3.131.920,50</b>  | <b>3.230.654,17</b>  | <b>3.375.242,47</b>  | <b>3.563.246,10</b>  | <b>3.701.765,59</b>  | <b>4.989.791,59</b>  |
| <b>V.</b>   | <b>GUBITAK</b>                      | -                   | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |

\* Cilj društva nije ostvarivanje dobiti već će se cjelokupna dobit reinvestirati u daljnje poboljšanje standarda i funkcionalnosti objekata sporta i tehničke kulture.

## 6. MULTIPLIKATIVNI GOSPODARSKI UČINCI I RAZVOJNI ASPEKTI ULAGANJA U OBJEKTE SPORTA I TEHNIČKE KULTURE

Investicijska ulaganja u sportske objekte osim same ekonomsko-financijske analize isplativosti, odnosno rentabilnosti izgradnje i održavanja, treba sagledati i u znatno širem kontekstu. Ekonomski razvoj generiran takvim ulaganjima manifestira se direktnim ali i indirektnim ekonomskim koristima.

Tri su glavne faze u kojima se ispoljavaju pozitivni učinci ulaganja u sportsku infrastrukturu:

1. Razdoblje izgradnje objekata sporta i tehničke kulture
2. Održavanje domaćih i međunarodnih sportskih natjecanja i drugih manifestacija i priredbi
3. Dugoročno iskorištenje izgrađenih sportskih i drugih infrastrukturnih objekata

**Razdoblje izgradnje objekata sporta i tehničke kulture** ispoljava svoje učinke u vremenu do završetka izgradnje planiranih objekata. U ovoj fazi ekonomskog djelovanja projekata značajni su multiplikativni učinci na širem regionalnom području. Multiplikativni učinci mogu se razdvojiti na dva odvojena procesa. Prvi multiplikativni ciklus odnosi se na utjecaj porasta dohotka i zaposlenosti nastao posredstvom direktnih troškova vezanih za izgradnju objekata (povećani dohodak, otvaranje novih radnih mjesta, jačanje lokalnog malog i srednjeg poduzetništva). Ovaj ciklus ima učinke od trenutka planiranja projekta i traje do puštanja u funkciju određenog objekta. Drugi ciklus multiplikacije rađa se nešto kasnije od prvoga, ali zato ima mnogo duže djelovanje, te se odnosi na indirektnu korist od izgrađene infrastrukture.

**Održavanje domaćih i međunarodnih sportskih natjecanja i drugih manifestacija i priredbi** te **dugoročno iskorištenje izgrađenih sportskih i drugih objekata** odnose se na dugoročne i indirektnu učinke multiplikacije, te su vezani za iskorištavanje izgrađenih kapaciteta sporta i tehničke kulture, porast produktivnosti i privlačenje privatnog poduzetništva zbog bolje prometne i telekomunikacijske povezanosti, povećanje prihoda od turizma (kroz specifični "sportski" turizam), kao i generiranu dodatnu turističku potražnju. Multiplikativni učinci objekata sporta i tehničke kulture kreću se u razmjerima od dva do pet puta povećanja dohotka na određenom području od inicijalnih ulaganja. Dakle, na milijardu uloženi kuna, dvije do pet milijardi kuna bi se u narednom razdoblju potrošilo na istom području. Veliki infrastrukturni zahvati po svom karakteru obuhvaćaju gospodarske kapacitete znatno šireg područja od Grada Rijeke. Dio pozitivnih učinaka, dakle i multiplikacije, preljeva se na regionalno područje.

Stoga se kao ciljevi izgradnje sportske infrastrukture, osim unaprijeđenja uvjeta za održavanje sportskih i drugih aktivnosti, nameću brojni drugi – širi razvojni ciljevi:

- rast životnog standarda građana
- privlačenje velikih sportskih natjecanja te drugih manifestacija i priredbi
- prezentacija zemlje i grada
- ostvarenje novih poslovnih suradnji i javnog i privatnog partnerstva
- jačanje turizma
- razvoj grada, izgradnja prateće cestovne i druge komunalne infrastrukture
- privlačenje novih domaćih i stranih investitora
- kreiranje privremene i stalne zaposlenosti
- generiranje lokalnog ekonomskog razvoja
- rast vrijednosti ukupne imovine na lokalnom području
- zaustavljanje negativnih demografskih tijekova

Kao važan indirektni učinak izgrađenosti objekata sporta i tehničke kulture javlja se povećanje vjerojatnosti za dobivanje kandidature za međunarodna sportska natjecanja. Kao važan element dostizanja snažnog ekonomskog potencijala gradova pokazala su se velika

sportska natjecanja – svjetska i europska prvenstva u ekipnim sportovima. Preduvjet za ostvarenje ekonomskih učinaka koje će se manifestirati kroz realizaciju sportskih manifestacija je odgovarajuća izgrađenost sportske i prateće javne infrastrukture. Kao dodatne koristi od organiziranja navedenih manifestacija mogu se navesti:

- dodatne investicije povezane s izgrađenim objektima te specifičnostima međunarodnih i domaćih sportskih i drugih manifestacija,
- nove investicije u okviru izgradnje objekata,
- privlačenje investicija privatnog sektora ,
- izgradnja dodatne infrastrukture (komunalna infrastruktura, ceste itd.),
- privlačenje poslovnih subjekata,
- izuzetno povećanje prihoda od turizma i
- međunarodna promocija Grada Rijeke.

Od izuzetnog značaja za Grad bilo bi prihvaćanje kandidature za organizaciju XVII. Mediteranskih igara 2013. godine te Europskog prvenstva u nogometu. Planovi u području razvoja sportske infrastrukture daju izuzetno važan argument u procesu kandidature za navedena velika natjecanja. U svakom slučaju, Rijeka će biti domaćin nizu sportskih događanja, a najvažnije je Europsko prvenstvo u plivanju u malim bazenima koje će se održati 2008. godine. Nova infrastruktura intenzivirati će i broj te opseg i kvalitetu budućih natjecanja koje će se održavati na području Grada Rijeke.

Sportski objekti koji su stavljeni u funkciju održavanja pojedinih manifestacija osim što generiraju kontinuirane prihode od svojih redovnih aktivnosti, u vrijeme održavanja manifestacija imaju izuzetne prihode po osnovi: prodaje prava televizijskog i radio prijenosa, prihoda od sponzora, prodaje karata, indirektnih prihoda i asistencije sponzora u obliku doniranja opreme, treninga, te transfera znanja i tehnologije.

Također, izuzetno su važne povećane koristi od turizma i turističke potrošnje: povećana potrošnja turista u vrijeme održavanja velikih natjecanja, neprocjenjiv međunarodni publicitet, privlačenje različitih poslovnih aktivnosti, povećanje učestalosti različitih skupova, konvencija, konferencija, unaprijeđenje percepcije u pogledu usluge, kvalitete, ukupne odgovornosti prema turistima.

Važno je istaknuti da ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture neizostavno povlače za sobom investicije u drugim segmentima osobito javne infrastrukture. Usko grlo Grada Rijeke predstavlja prometna infrastruktura, potrebna su visoka daljnja ulaganja u cestovnu, željezničku i zračnu infrastrukturu. Ekonomski potencijal ostvaren realizacijom predviđenih projekata omogućit će dizanje cjelokupne javne infrastrukture na višu razinu.

Predviđa se da će za izgradnju sportskih i pratećih objekata privatni i javni sektor utrošiti 1 milijardu kuna te da će se u vremenu izgradnje objekata te u srednjoročnom razdoblju (do 2015 godine) otvoriti najmanje 5.000 novih radnih mjesta na prostoru Grada i šireg regionalnog područja. Izgradnju sportskih objekata prati i intenziviranje izgradnje javne infrastrukture – udio ulaganja u prosjeku se kreće od 30 do 50% ulaganja u same sportske objekte. Osim toga, značajno se proširuju i hotelski kapaciteti i samim tim osigurava turistički smještaj koji je za sada usko grlo hrvatskog turizma. Osim direktnog zapošljavanja radnika na građevinskom dijelu projekata, izuzetno pozitivno djelovanje projekti imaju na razvoj i zapošljavanje novih radnika u različitim malim i srednjim poduzećima na lokalnom području. Uobičajeno je da regionalne tvrtke preuzmu oko 30% vrijednosti ulaganja što ima izuzetno povoljan utjecaj na povećanje regionalne zaposlenosti. Kao neophodna se pokazuju ulaganja u prometnu infrastrukturu, a osobito u zračne luke.

U srednjoročnom razdoblju (pet do deset godina) mogu se očekivati izrazito pozitivni učinci na ekonomski razvoj, te poboljšanja ekonomskih pokazatelja na širem regionalnom području. Navode se samo najvažniji efekti:

- rast prosječne stope rasta lokalnog dohotka (pokazalo se da investicije imaju jake pozitivne učinke na stope ekonomske rasta),
- smanjenje nezaposlenosti (5.000 novih radnih mjesta) na području Grada i regije,
- porast vrijednosti ukupne imovine na lokalnom području,
- privlačenje novih poslovnih aktivnosti, privlačenje domaćih i inozemnih investicija,
- rast malih i srednjih poduzeća,
- porast produktivnosti lokalnog poduzetništva i
- povećani sveukupni infrastrukturni kapaciteti i životni standard građana.

Ulaganja u objekte sporta i tehničke kulture, te prateću infrastrukturu u suvremenim ekonomijama postala su jedan od značajnijih instrumenata ekonomskog razvoja.

## **7. ZAKLJUČAK**

### **1. Ocjena sadašnjeg modela upravljanja objektima sporta i tehničke kulture**

Postojeći model upravljanja gradskom imovinom, objektima sporta i tehničke kulture maksimalno je racionaliziran u okviru postojeće organizacijske strukture. Od 30 objekata u gradskom vlasništvu sa 7 objekata upravlja direktno Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu – Direkcija za objekte sporta i tehničke kulture, a s 23 objekta gospodare udruge.

Odjel iz proračuna osigurava sredstva za materijalne troškove redovnog održavanja objekata, te za investicijska ulaganja. Za objekte kojima gospodare udruge, Odjel sufinancira troškove gospodarenja objektima.

Ukupna procijena (knjigovodstvena) vrijednost svih objekata je preko 112,8 milijuna kuna, a od toga se oko 57 milijuna kuna odnosi na objekte kojima direktno gospodari Grad. U tijeku je izrada procjene tržišne vrijednosti svih objekata u sklopu gradskog *projekta Upravljanje imovinom u jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave*.

Na objektima sporta i tehničke kulture na kojima direktno upravlja Grad Rijeka zaposleno je 11 osoba koje su zaposlenici Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu. Na svim ostalim objektima, kojima gospodare udruge zaposleno je 59 vanjskih zaposlenika, a na svim objektima ukupno je angažirano 88 vanjskih zaposlenika. Pritom se pod vanjskim zaposlenicima podrazumijevaju svi zaposlenici uslužnih tvrtki, udruga i zaposlenici prema ugovoru o djelu koji su angažirani od strane Grada Rijeke (na objektima kojima direktno upravlja Grad) i od strane udruga. Treba naglasiti da Grad Rijeka iz proračuna direktno financira vanjske zaposlenike koje je angažirao Grad na objektima kojima direktno upravlja. Putem sufinanciranja troškova udrugama Grad Rijeka indirektno sufinancira troškove vanjskih zaposlenika.

Prema podacima o planu redovnog održavanja objekata sporta i tehničke kulture vidljivo je da godišnji rashodi (u razdoblju 2005.-2007.) iznose oko 20 milijuna kuna. Pritom gledamo prosjek izvršenja plana u promatranom periodu bez obzira na godišnje oscilacije. Osim navedenog iznosa, Odjel je sufinancirao pojedine sportske udruge za uređenje objekata koji nisu u vlasništvu Grada Rijeke.

U promatranom razdoblju 2005.-2007. Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu je napravio značajan iskorak u visini kapitalnih ulaganja što se posebice odnosi na izgradnju Komplexa bazena na Kantridi. U tekućem razdoblju povećat će se planirane investicije kako iz proračuna Grada Rijeke, tako i iz izvanproračunskih sredstava putem novih modela projektnog financiranja.

### **2. Usporedba potencijalnih modela upravljanja**

Dovršetak Komplexa bazena na Kantridi i realizacijom novih investicija u sportu i tehničkoj kulturi postojeći način upravljanja objektima sporta i tehničke kulture putem Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu mogao bi postati ograničavajući faktor. Nadalje, realizacija velikih investicija u sportu i tehničkoj kulturi neće se moći realizirati u sklopu postojećeg sustava ukoliko se objekti žele financirati putem novih modela projektnog financiranja (izvanproračunskih sredstvima).

U nastavku se daje usporedba MODELA A (nadogradnja postojećeg modela u sklopu Odjela) i MODELA B (novo trgovačko društvo):

| Model<br>Kriterij | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMOVINA           | <p>Novi Komplex bazena na Kantridi značajno će povećati vrijednost imovine, te samo ovaj Komplex traži posebnu organizacijsku jedinicu unutar Odjela.</p> <p>Kako bi se učinkovito upravljalo povećanom vrijednošću imovine u sportu i tehničkoj kulturi, Odjel gradske uprave za sport i tehničku kulturu treba stvoriti nove organizacijske i kadrovske pretpostavke – ustrojavanje nove Direkcije i/ili Službe.</p>  | <p>Novo trgovačko društvo bi realnije sagledalo tržišnu vrijednost imovine, te efikasnije upravljalo objektima sporta i tehničke kulture putem objedinjenih službi sa stručnim kadrovima potrebnih profila.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ZAPOSLENICI       | <p>Učinkovito upravljanje Otvorenim plivalištem Kantrida (budućim novim Komplexom bazena) iziskivalo bi povećanje broja zaposlenika gradske uprave za minimalno 19 osoba u okviru već navedene nove Direkcije i/ili Službe koja bi se isključivo bavila Komplexom.</p> <p>Navedeno je opravdano sa stanovišta složenosti objekta, ali neracionalno sa stanovišta potrebe novog zapošljavanja unutar gradske uprave.</p> | <p>Upravljanje i održavanje Komplexa bazena unutar novog trgovačkog društva koje bi se unutar svoje djelatnosti bavilo upravljanjem i održavanjem istog, te svih ostalih objekata sporta i tehničke kulture, pružilo bi mnogostruke prednosti zbog mogućnosti racionalnog korištenja objedinjenih stručnih službi sa manjim brojem kadrova nego što je to slučaj kod MODELA A. Nadalje, objedinjeno povjeravanje izvršenja pojedinih usluga (npr. čišćenje svih objekata, isporuka energenata) vanjskim subjektima dokazano dovodi do postizanja povoljnijih cijena na tržištu, a time i dodatne racionalizacije u utrošku sredstava u odnosu na MODEL A.</p> |

| Model<br>Kriterij     | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REDOVNO<br>ODRŽAVANJE | <p>Sa stanovišta redovnog održavanja bilo bi potrebno sagledati novi Komplex bazena na Kantridi putem posebne Direkcije i/ili Službe u okviru Odjela. Isto je opravdano sa stanovišta složenosti objekta, ali izrazito neracionalno sa stanovišta potrebe novog zapošljavanja unutar gradske uprave i uske iskoristivosti tog novog kadra raznih profila samo na poslovima upravljanja jednim objektom.</p> <p>Također, bilo bi potrebno nastaviti s primjenom suvremenih metoda upravljanja imovinom radi daljnjeg smanjenja rashoda za održavanje. To traži dodatnu stručnu edukaciju velikog broja zaposlenika što otvara pitanje povećanih troškova.</p> | <p>Redovno održavanje Otvorenog plivališta Kantrida unutar novog trgovačkog društva kojem bi se povjerilo obavljanje poslova održavanja ovog i ostalih objekata prednost nalazi u objedinjenom poslovanju putem stručnih službi trgovačkog društva koje bi se u potpunosti mogle posvetiti isključivo ovim poslovima, a gradska uprava bi se mogla posvetiti poslovima planiranja razvojnih projekata rasterećena od dnevne operative održavanja objekata.</p> <p>Time bi se postigli višestruki efekti, racionalnost i bitno veća efikasnost u poslovanju.</p>                                                                                                         |
| INVESTICIJE           | <p>Valja naglasiti činjenicu da svaka velika nova investicija povlači pitanje praćenja iste novim ljudima, odnosno dodatnim opterećenjem gradskog proračuna, kao i složenosti koordinacije svih gradskih odjela s obzirom na podjelu nadležnosti, te nemogućnosti opterećenja postojećih zaposlenika novim poslovima.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Sa stanovišta veličine kapitalnih ulaganja kako Komplexa bazena na Kantridi tako i ostalih objekata, uzimajući u obzir orijentaciju Grada Rijeke na nove modele financiranja projekata u sportu i tehničkoj kulturi ekonomski je racionalno osnovati novo trgovačko društvo koje bi se u okviru svoje djelatnosti bavilo i izgradnjom objekata sporta i tehničke kulture. Prednost primjene ovog modela je mogućnost samostalnog nastupa trgovačkog društva na financijskom tržištu. Početni nedostatak je što u početku svog poslovanja novo trgovačko društvo mora jačati prihodovnu stranu svog poslovanja, te imati dobar menadžment i potporu Grada Rijeke.</p> |

Na temelju predhodno iznesenog, vidljivo je da je realno moguće da se u narednom periodu Grad Rijeka odluči za primjenu jednog od dva predložena modela upravljanja objektima sporta i tehničke kulture. Oba modela uzimaju u obzir činjenicu skorog dovršetka novog Komplexa bazena na Kantridi, a radi se o objektima koji svojom vrijednošću i složenošću nadilaze sve ostale postojeće objekte sporta i tehničke kulture. Tako da uz kriterije kao što su: imovina, zaposlenici, redovito održavanje i investicije, dovršetak Komplexa i realizacija novih objekata predstavlja dodatan kriterij koji se nadograđuje na prethodno navedene. MODEL A sagledava moguća unaprijeđenja postojećeg sustava, a to je moguće jedino ako se unutar Odjela gradske uprave za sport i tehničku kulturu osnuje nova organizacijska jedinica (Direkcija i/ili Služba). MODEL B, prema istim kriterijima, razmatra osnivanje novog trgovačkog društva u vlasništvu Grada Rijeke.

Na temelju svih iznesenih prednosti i nedostataka oba modela, a prema svim navedenim kriterijima, predlaže se **da se Grad Rijeka opredjeli za MODEL B** – osnivanje trgovačkog društva (društva s ograničenom odgovornošću) u vlasništvu Grada Rijeke za upravljanje, održavanje i izgradnju objekata sporta i tehničke kulture.

### 3. Ekonomsko-financijski prikaz poslovanja tvrtke Rijeka sport d.o.o.

Tvrtka Rijeka sport d.o.o. ostvarivat će prihode iz dva temeljna izvora:

- iznajmljivanjem sportskih objekata za provedbu programa javnih potreba, te ostalih programa koje nisu sadržani u javnim potrebama i
- iznajmljivanjem poslovnih prostora u sportskim objektima.

Prihodi od iznajmljivanje sportskih objekata za provedbu programa javnih potreba, te ostalih programa koje nisu sadržani u javnim potrebama su procijenjeni temeljem korištenja osam (8) sportskih objekata i jednog (1) objekta tehničke kulture:

1. Dvorana mladosti,
2. Dvorana Dinko Lukarić,
3. Sportsko rekreacijski centar Belveder,
4. Sportsko rekreacijski centar Mlaka,
5. Sportsko rekreacijski centar 3. Maj,
6. Nogometno igralište Podmurvice,
7. Nogometno igralište Krimeja,
8. Kompleks bazena Kantrida i
9. Astronomski centar Rijeka.

Kalkulacija prihoda je temeljena na realnim tržišnim cijenama. Prihodi po ovoj osnovi stalno rastu i u posljednjoj projiciranoj godini prihodi po ovoj osnovi iznose približno 26 milijuna kuna. Taj projicirani iznos je optimalan i realan, što potkrepljuje analiza svakog pojedinog objekta.

Trenutni prihodi od najma poslovnih prostora su nešto više od 0,5 milijuna kuna, a realno je očekivati da će doći do značajnog porasta prihoda od najma i projicira se prihod od 2,2 milijuna kuna. Naglašavamo da projicirana najamnina iznosi 7 EUR/m<sup>2</sup>, s izuzetkom Dvorane mladosti gdje je projicirana najamnina 10 EUR/m<sup>2</sup> što je, ako se uzme u obzir atraktivnost objekata, prilično pesimistična projekcija. Projicirani prihod se očekuje u 2016. godini, jer se očekuje da će do tada isteći svi već potpisani Ugovori između Grada Rijeke i najmoprimaca.

Planirano je da će Rijeka sport d.o.o. ostvarivati prihode i iz sljedećih izvora prihoda:

- Astronomski cenar Rijeka – dodatni prihodi,
- Organizacija manifestacija,
- Servis manifestacijama koje se odvijaju izvan sportskih objekata, a vezani su uz sport i tehničku kulturu u Gradu Rijeci,
- Iznajmljivanje sportskih objekata za razne manifestacije,
- Vanjske reklame na objektima,
- Savjetovanje (npr. Upravljanje projektima, Marketing u sportu) i
- Organizacija slobodnog vremena za djecu i mlade.

Navedene vrste prihoda koje će tvrtka ostvarivati, naravno nisu i svi mogući izvori prihoda, a to će direktno ovisiti o sposobnostima menadžmenta tvrtke.

Prihodi od Astronomskog centra Rijeka su značajni i pritom je projiciran višestruki rast koji je potkrijepljen atraktivnošću objekta i novim mogućnostima korištenja.

**U prvim godinama poslovanja tvrtke osnovni prihodi čine najznačajniji dio, ali u desetoj godini poslovanja 1/5 prihoda bi trebala dolaziti od ostalih djelatnosti i imati trend stalnog povećanja.**

Rashodi se temelje na postojećim procjenama iznosa vezanih uz materijalne troškove i troškove vanjskih usluga. Tvrtka će preuzeti sve djelatnike koji rade na održavanju i upravljanju objektima, a to uključuje 11 zaposlenika Grada Rijeke i 19 zaposlenika Otvorenog plivališta Kantrida. Unatoč otvaranju Komplexa bazena Kantrida smatramo da ne bi trebalo doći do novog zapošljavanja na tom objektu jer će boljom organizacijom i upravljanjem sadašnji broj djelatnika biti dostatan za održavanje Komplexa. Isto tako, doći će do novog zapošljavanja u upravljačkoj strukturi tvrtke i projiciran je početni broj od 5 djelatnika (4 VSS i 1 tajnica). U određenoj dinamici izgradnje novih objekata broj zaposlenika će se sigurno povećavati i pri tome će naglasak biti na zapošljavanju osoba s visokom stručnom spremom.

Rashodi vezani uz ostale djelatnosti u omjeru su s prihodima, a temeljem stvarne tržišne situacije.

Račun dobiti i gubitka kao temeljni financijski pokazatelj pokazuje uspješnost poslovanja tvrtke. Tvrtka pozitivno posluje u svim godinama poslovanja i dobit konstantno raste. Ističemo da cilj tvrtke nije ostvarenje dobiti već će se cjelokupna dobit reinvestirati u daljnje poboljšanje standarda i funkcionalnosti objekata sporta i tehničke kulture.

**Prema financijskim pokazateljima zaključujemo da je osnivanje nove tvrtke Rijeka sport d.o.o. perspektivan projekt i da će tvrtka uz kvalitetnu upravu iznimno dobro poslovati i biti kvalitetan gospodarski subjekt.**

#### **4. Multiplikativni učinci novih investicija u sportu i tehničkoj kulturi**

Nove investicije u sportu i tehničkoj kulturi čije je ostvarenje predviđeno u okviru djelovanja tvrtke Rijeka sport d.o.o. imat će osim "infrastrukturne" podrške i znatno veće društveno-ekonomske koristi za Grad Rijeku i širu regiju.

Direktni multiplikativni učinci za gospodarstvo su:

- porast lokalnog dohotka
- zapošljavanje stanovništva za vrijeme trajanja izgradnje objekata

Osim toga, realizacija predviđenih investicijskih projekata omogućit će:

- dostizanje više razine ekonomskog razvoja,
- rast prosječne stope rasta lokalnog dohotka,
- smanjenje nezaposlenosti (5.000 novih radnih mjesta) na području Grada i regije,
- porast vrijednosti imovine na lokalnom području,
- privlačenje inozemnih i domaćih investitora,
- rast poduzetništva,
- povećani sveukupni infrastrukturni kapaciteti,
- povećanu potrošnju turista u vrijeme održavanja velikih natjecanja,
- povećani međunarodni publicitet,
- unapređenje percepcije Grada, regije i države,
- povećanje učestalosti različitih manifestacija (skupovi, konvencije, konferencije i dr.).

Realizacija novih investicija u sportu i tehničkoj kulturi uzrokovat će niz pozitivnih, direktnih i indirektnih, multiplikativnih gospodarskih učinaka na lokalnom području. Takvi učinci znatno prelaze okvire ekonomsko-financijske analize tijeka prihoda i rashoda objekata u nadležnosti tvrtke, te su dodatni argument u prilog osnivanja tvrtke Rijeka sport d.o.o.

### Prilog 3.

Na temelju članka 387. stavka 2. Zakona o trgovačkim društvima ("Narodne novine", broj 111/93, 34/99, 52/00 i 118/03),-----

--

osnivač **GRAD RIJEKA**, Rijeka, Korzo 16, koga zastupa gradonačelnik mr. sc. Vojko Obersnel,-----

--

dana \_\_\_\_\_, 2007. (slovima: dvijetisućeisedme) godine daje slijedeću:-----

--

## I Z J A V U

### O OSNIVANJU DRUŠTVA S OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU RIJEKA SPORT

#### I PREDMET IZJAVE

##### Članak 1.

Osnivač GRAD RIJEKA, osniva RIJEKA SPORT društvo s ograničenom odgovornošću (u daljnjem tekstu: Društvo), radi obavljanja djelatnosti utvrđenih u članku 6. (slovima: šestom) ove Izjave.-----

-----

Ovom Izjavom uređuje se: -----

-

-

- tvrtka i sjedište Društva,-----

- predmet poslovanja Društva,-----

- ukupni iznos temeljnog kapitala te iznos temeljnog uloga člana Društva,-----

- organi Društva,-----

-

- prava člana Društva,-----

-

- podjela dobiti i snošenje gubitka,-----

--

- izmjene i dopune Izjave,-----

- dodatna sredstva,-----

-

- vrijeme trajanja i prestanak Društva.-----

--

-----

-

## II TVRTKA I SJEDIŠTE DRUŠTVA

### Članak 2.

Društvo će poslovati pod tvrtkom: -----

-----

-

**RIJEKA SPORT društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih i drugih objekata** -----

-----

Društvo će u poslovanju koristiti i skraćenu tvrtku: -----

-

-----

-

**RIJEKA SPORT d.o.o.** -----

-

-----

-

### Članak 3.

Sjedište Društva je u **Rijeci, Trg V. Bubnja 1.** -----

-----

Društvo može osnivati podružnice, o čemu odluku donosi Skupština Društva.-----

-

-----

-

### Članak 4

Odluku o promjeni tvrtke Društva donosi Skupština-----

-----

--

Odluku o promjeni sjedišta Društva i Odluku o promjeni poslovne adrese u sjedištu Društva donosi Nadzorni odbor.-----

-----  
--  
**Članak 5.**

Društvo ima pečat koji sadrži skraćenu oznaku tvrtke i sjedišta Društva.-----

-----  
-Uprava Društva određuje oblik i veličinu pečata, kao i način njegove uporabe u poslovanju Društva. -----  
-----

--  
Odluku o izgledu i uporabi zaštitnog znaka Društva određuje Skupština Društva.-----  
-----

-----  
Uprava Društva odgovorna je za čuvanje i pravilnu uporabu pečata i zaštitnog znaka Društva.-----  
-----  
--

### **III PREDMET POSLOVANJA**

**Članak 6.**

Društvo će se baviti slijedećim djelatnostima: -----

- \* Sportske djelatnosti upravljanja i održavanja sportskih građevina,-----
- \* Građenje–izvođenje pripremnih radova, zemljanih radova, radova na izradi građevinskih konstrukcija, građevinsko- instalaterskih radova, građevinsko-završnih radova, radova na ugradnji građevnih proizvoda, ugradnji postrojenja i opreme, te drugih radova radi podizanja nove građevine, rekonstrukcije, adaptacije i održavanja uporabljive građevine ili radi promjene stanja u prostoru,-----
- \* Opremanje objekata, ugradnja instalacija, ugradnja i obrada podova i zidova, ugradnja opreme i namještaja, osobito opremanje sportskih građevina (igrališta, dvorana, bazena i sl.),-----
- \* iznajmljivanje vlastitih nekretnina,-----
- \* Pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka, pružanje usluga smještaja, pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu i opskrba tom hranom (catering),-----
- \* Organiziranje sajmova, kongresa, koncerata, proslava i ostalih manifestacija,-----
- \* Organiziranje sportskih manifestacija i manifestacija tehničke kulture ,-----
- \* Prodaja ulaznica za sportske i druge priredbe,-----
- \* Iznajmljivanje strojeva i opreme,-----
- \* Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,-----

- \* Promidžba (reklama i propaganda),-----
- \* Prijevoz putnika i tereta u unutarnjem i međunarodnom  
javnom cestovnom prijevozu,-----
- \* Povremeni prijevoz putnika, tereta i vozila u obalnom  
pomorskom prometu (izleti, turističke vožnje).-----

--

#### **IV TEMELJNI KAPITAL**

##### **Članak 7.**

Temeljni kapital Društva iznosi 20.000,00 kn (slovima: dvadesettisuća kuna).-----

-

##### **Članak 8.**

Član Društva GRAD RIJEKA preuzima temeljni ulog u Društvu u visini temeljnog kapitala utvrđenog u članku 7. (slovima: sedmom) ove Izjave. -----

--

Prije osnivanja Društva, član Društva će na ime preuzimanja temeljnog uloga u smislu stavka 1. (slovima: prvog) ovoga članka, kod ovlaštene financijske institucije uplatiti u korist Društva cjelokupan iznos temeljnog kapitala.-----

Temeljni ulog člana Društva GRADA RIJEKE predstavlja visinu njegovog poslovnog udjela, koji u Društvu iznosi 100% (slovima: sto posto).-----

--

##### **Članak 9.**

Član Društva slobodno raspolaže svojim poslovnim udjelom ili dijelom tog udjela.----

-

##### **Članak 10.**

Društvu mogu pristupiti novi članovi preuzimanjem novih temeljnih uloga.-----

-

Odluku o pristupanju donosi Skupština Društva tročetvrtinskom većinom od ukupnog broja glasova.-----

--

##### **Članak 11.**

O preoblikovanju Društva u dioničko društvo odlučuje Skupština Društva sa tročetvrtinskom većinom od ukupnog broja glasova. -----  
-----

## **V      ORGANI DRUŠTVA**

### **Članak 12.**

Organi Društva jesu Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.-----  
-----

-

## **SKUPŠTINA**

### **Članak 13.**

Osnivača – GRAD RIJEKU, na Skupštini predstavlja ukupno 7 (slovima: sedam) predstavnika, koje imenuje Gradsko vijeće Grada Rijeke, i to:-----  
- 5 (slovima: pet) predstavnika iz reda članova Gradskog vijeća,-----  
- 2 (slovima: dva) predstavnika iz reda zaposlenika gradske uprave, u pravilu stručnjaka za područja iz djelatnosti poslovanja Društva, na prijedlog Poglavarstva Grada Rijeke.-----  
-----

--

### **Članak 14.**

Svaki predstavnik u Skupštini ima 1 (slovima: jedan) glas.-----  
-----

-

### **Članak 15.**

Skupštinu vodi predsjednik Skupštine.-----  
-----

--

Predsjednika i zamjenika predsjednika Skupštine bira i razrješava Skupština.-----  
-----

- Predsjednik i zamjenik predsjednika Skupštine biraju se na vrijeme od 4 (slovima: četiri) godine i mogu biti ponovo birani.-----  
-----

--

### **Članak 16.**

Skupštinu Društva saziva predsjednik Skupštine ili Uprava Društva.-----

-

Skupštinu Društva može sazvati i Nadzorni odbor kada je to potrebno radi dobrobiti Društva.-----

-

Skupština Društva se mora sazivati najmanje jednom godišnje te, uvijek onda kada to zahtijevaju interesi Društva, a bez odgađanja napose onda ako se uoči da je Društvo izgubilo polovinu temeljnog kapitala.-----

--

Konstituirajuću sjednicu Skupštine Društva saziva zastupnik osnivača.-----

--

### Članak 17.

Skupština Društva, po potrebi, donosi Pravilnik o radu Skupštine.-----

-

Skupština Društva se saziva preporučenim pismom, a u pozivu mora biti naveden dnevni red Skupštine te isti mora sadržavati prijedlog teksta svih odluka, koje se predlažu donijeti na Skupštini.-----

-

Predsjednik Skupštine utvrđuje da li je Skupština Društva bila sazvana na pravilan način i da li je nazočan dovoljan broj predstavnika, tako da Skupština Društva može raspravljati i donositi pravovaljane odluke.-----

-

### Članak 18.

Skupština Društva odlučuje o pitanjima određenim zakonom i ovom Izjavom, a osobito o: -----

---

- financijskim izvješćima Društva, upotrebi ostvarene dobiti i pokrivanju gubitka, davanju razrješnice članu uprave i članovima Nadzornog odbora, što valja učiniti u prvih 8 (slovima: osam) mjeseci poslovne godine za prethodnu godinu,-----
- povratu dodatnih uplata novca članu Društva,-----
- izboru i opozivu članova Nadzornog odbora,-----
- imenovanju i opozivu člana Uprave,-----
- postavljanju zahtjeva za naknadu štete koje Društvo može imati protiv člana Uprave i članova Nadzornog odbora te o imenovanju zastupnika u sudskom postupku ako Društvo ne mogu zastupati član Uprave ni Nadzorni odbor,-----
- zahtjevu za uplatama temeljnih uloga,-----
- statusnim promjenama Društva,-----
- 
- mjerama za ispitivanje i nadzor nad vođenjem poslova,-----
- izmjeni Izjave o osnivanju,-----
- drugim pitanjima propisanim Zakonom i ovom Izjavom.-----
- 
- 

## Članak 19.

Skupština Društva valjano odlučuje ukoliko je istoj nazočna većina od ukupnog broja predstavnika u Skupštini.-----

Skupština donosi odluke većinom od ukupnog broja glasova, osim u slučajevima kada je zakonom i ovom Izjavom utvrđeno da je za donošenje odluke potrebna tročetvrtinska većina od ukupnog broja glasova.-----

-

## NADZORNI ODBOR

## Članak 20.

Nadzor nad vođenjem poslova Društva obavlja Nadzorni odbor.-----

--

Nadzorni odbor ima 5 (slovima: pet) članova, od kojih 4 (slovima: četiri) bira i opoziva Skupština Društva, a 1 (slovima: jednog) imenuju radnici Društva u skladu s odredbama Zakona o radu.-----

--

Poglavarstvo Grada Rijeke predlaže kandidate za 3 (slovima: tri) člana, a Zajednica sportskih udruga grada Rijeke Riječki sportski savez predlaže kandidata za 1 (slovima: jednog) člana Nadzornog odbora.-----

--

Članovi Nadzornog odbora biraju se na vrijeme od 4 (slovima: četiri) godine, s time da mogu biti ponovno birani.-----

-

-----  
-  
Skupština Društva može opozvati članove Nadzornog odbora i prije isteka mandata.--  
-----  
-

#### Članak 21.

Nadzorni odbor iz reda svojih članova imenuje predsjednika i njegovog zamjenika. ---  
-----  
-

Nadzorni odbor donosi Poslovnik o radu Nadzornog odbora kojim se pobliže uređuje sazivanje i vođenje, te glasovanje na sjednicama Nadzornog odbora.-----  
-----  
-

Nadzorni odbor može valjano odlučivati ako su sjednici nazočna najmanje 3 (slovima: tri) člana, od kojih 1 (slovima: jedan) mora biti predsjednik ili zamjenik predsjednika Nadzornog odbora..-----  
-----  
--

Svaki član Nadzornog odbora ima 1 (slovima: jedan) glas.-----  
-----  
-

Odluka se donosi većinom od ukupnog broja glasova.-----  
-----  
-

Kod neodlučenog ishoda glasovanja odlučuje glas predsjednika odnosno zamjenika predsjednika, kada predsjednik nije nazočan.-----  
-----

#### Članak 22.

Nadzorni odbor mora se konstituirati najkasnije u roku od 8 (slovima: osam) dana od dana izbora.-----  
-----  
-

Konstituirajuću sjednicu Nadzornog odbora saziva predsjednik Skupštine ili najstariji član Nadzornog odbora, koji sjednici i predsjedava do izbora predsjednika Nadzornog odbora, u roku od 15 (slovima: petnaest) dana od dana izbora svih članova Nadzornog odbora.-----  
-----

Na konstituirajućoj sjednici članovi Nadzornog odbora najprije biraju predsjednika, a nakon toga na prijedlog predsjednika, zamjenika predsjednika.-----  
-----  
-

#### Članak 23.

Članovi Nadzornog odbora imaju pravo na naknadu za svoj rad u visini koju odredi Skupština Društva.-----

-----

-

#### Članak 24.

Nadzorni odbor obavlja osobito sljedeće poslove:

- nadzire vođenje poslova Društva,-----
- podnosi Izvješće Skupštini Društva o obavljenom nadzoru,-----
- po potrebi saziva Skupštinu Društva,-----
- daje mišljenje o godišnjem obračunu te prijedlogu Uprave glede upotrebe dobiti ili pokriću gubitka Društva,-----
- 
- donosi Poslovnik o svom radu,-----
- 
- obavlja i druge poslove utvrđene zakonom ili ovom Izjavom.-----
- 
- 

#### UPRAVA

#### Članak 25.

Uprava se sastoji od jednog člana – direktora.-----

-----

--

Mandat direktora traje 4 (slovima: četiri) godine.-----

-

-----

-

Direktora Društva imenuje i opoziva Skupština Društva.-----

-----

#### Članak 26.

Direktor zastupa Društvo samostalno i pojedinačno.-----

-----

-

Direktor vodi poslove Društva i obavlja druge poslove u skladu s zakonom.-----

-----

U vođenju poslova Društva, Direktor ima sljedeće ovlasti:-----  
- utvrđuje poslovnu politiku Društva,-----  
- donosi planove u sklopu provođenja utvrđene poslovne politike,-----  
- organizira poslovanje Društva i vođenje poslovnih knjiga u suglasju s pozitivnim propisima,-----  
- donosi odluke i druge akte Društva, osim odluka i akata koji su u nadležnosti drugih organa,-----  
- priprema prijedloge odluka i drugih akata koje donosi Skupština Društva te izvršava odluke Skupštine Društva,-----  
- utvrđuje unutarnje ustrojstvo Društva, sklapa ugovore o radu s radnicima te odlučuje o pravima, obvezama i odgovornostima radnika,-----  
- obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i ovom Izjavom.-----  
-----

#### Članak 27.

Direktor je dužan voditi poslove Društva s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika i čuvati poslovnu tajnu.-----  
-  
-----

#### Članak 28.

Skupština Društva može opozvati Direktora u svako doba.-----  
-----  
-

#### Članak 29.

Skupština Društva s Direktorom sklapa ugovor kojim se reguliraju njegova prava i obveze u vezi s vođenjem poslova Društva.-----  
-----

#### Članak 30.

Nadzorni odbor daje suglasnost na odluke odnosno druge akte Uprave o:-----  
- otuđenju i opterećenju nekretnine Društva,-----  
- planovima i programima rada i poslovanja Društva,-----  
- utvrđivanju Smjernica za poslovanje Društva,-----  
- sklapanju pravnih poslova čija vrijednost premašuje iznos od 1.000.000,00 kn (slovima: jedan milijun kuna),-----  
- unutarnjem ustrojstvu Društva.-----  
-----

## **VI     PODJELA DOBITI I SNOŠENJE GUBITKA**

### **Članak 31.**

Dobit Društva utvrđuje Skupština prihvatanjem financijskog izvješća, ako isti iskazuje dobitak u poslovanju Društva za proteklu poslovnu godinu.-----

-----

-

Odluku o raspodjeli dobiti donosi Skupština Društva..-----

-----

Isplata dobiti članu Društva isključuje se.-----

-----

-

### **Članak 32.**

Odluku o načinu pokrivanja poslovnog gubitka donosi Skupština Društva.-----

-----

-

## **VII    IZMJENE I DOPUNE IZJAVE**

### **Članak 33.**

Izmjene i dopune ove Izjave valjane su ako su učinjene u obliku javnobilježničkog akta.-----

-----

--

Odluku o izmjeni i dopuni Izjave Skupština donosi tročetrvrtinskom većinom od ukupnog broja glasova.-----

-----

Odluka iz stavka 2. (slovima: drugog) ovoga članka stupa na snagu danom upisa u sudski registar.-----

-----

-

## **VIII   DODATNA SREDSTVA**

### **Članak 34.**

Društvo može prikupljati dodatna sredstva koja su potrebna za njegov rad, povećanjem temeljnog kapitala Društva, ali i pristupanjem novih ulagača.-----

-----

-

Odluku u smislu odredbe stavka 1. (slovima: prvog) ovoga članka Skupština donosi tročetvrtinskom većinom od ukupnog broja glasova. -----  
-----

## **IX VRIJEME TRAJANJA I PRESTANAK DRUŠTVA**

### **Članak 35.**

Društvo se osniva na neodređeno vrijeme.-----  
-----

### **Članak 36.**

Društvo prestaje iz razloga predviđenih zakonom.-----  
-----

--

## **X PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE**

### **Članak 37.**

Prva Skupština Društva održat će se u roku od 30 (slovima: trideset) dana od dana prihvatanja Izjave o osnivanju Društva od strane Gradskog vijeće Grada Rijeke.-----  
-----

--Na prvoj Skupštini Društva izabrat će se predsjednik i zamjenik predsjednika Skupštine, Nadzorni odbor Društva te imenovati Direktor Društva.-----  
-----

-

### **Članak 38.**

U Društvu će se donijeti akti čije je donošenje predviđeno zakonom, u roku od 60 (slovima: šezdeset) dana od dana upisa Društva u sudski registar.-----  
-----

### **Članak 39.**

U znak pristanka na prava i obveze koje iz ove Izjave proizlaze, zastupnik osnivača GRADA RIJEKE Izjavu potpisuje.-----  
-----

-

#### Članak 40.

Ovaj Izjava sastavljena je u formi javnobilježničkog akta.-----  
-----

--

U Rijeci, \_\_\_\_\_ 2007. (slovima: dvijetisućeisedme) godine ----  
-----  
-----

**Osnivač**  
**GRAD RIJEKA**  
**po zastupniku gradonačelniku**  
**mr.sc. Vojku Obersnelu**

\_\_\_\_\_