

IZVJEŠĆE
o poslovanju Riječke razvojne agencije Porin d.o.o.
za 2016. godinu





REPUBLIKA HRVATSKA
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA
GRAD RIJEKA

Gradonačelnik

Rijeka, 29. 8. 2017.

Gradsko vijeće Grada Rijeke
n/r predsjednika Tihomira Čordaševa

Na temelju članka 58. Statuta Grada Rijeke ("Službene novine Primorsko-goranske županije" broj 24/09, 11/10 i 5/13 i "Službene novine Grada Rijeke" broj 7/14 i 7/16-pročišćeni tekst) podnosim Gradskom vijeću Grada Rijeke na razmatranje i usvajanje **Izvešće o poslovanju Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. za 2016. godinu.**

Na temelju članka 66. stavka 3. Poslovnika Gradskog vijeća Grada Rijeke („Službene novine Primorsko-goranske županije“ broj 29/09, 14/13, 22/13-ispravak i 25/13-pročišćeni tekst) za izvjestitelje na sjednici Gradskog vijeća Grada Rijeke određujem mr.sc. Vojka Obersnela, mr.sc. Andriju Vitezića, pročelnika Odjela gradske uprave za poduzetništvo i Ernesta Cukrova, direktora Riječke razvojne agencije Porin d.o.o .

GRADONAČELNIK
mr.sc. Vojko OBERSNEL



Uvod

Trgovačko društvo Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. Milutina Barača 19, Rijeka, OIB 29183761133 (u daljnjem tekstu: Društvo) upisana je u sudskom registru Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem 040035447 temeljem Rješenja posl. br. Tt-95/11940-2 od 28. svibnja 1996. godine.

Od osnivanja Društvo je započelo s programom vođenja poduzetničkih inkubatora Grada Rijeke (u daljnjem tekstu: Grad). 2004. godine, u dogovoru s tadašnjim članom Društva i imateljem većinskog udjela, Primorsko-goranskom županijom, Društvo počinje obavljati i poslove razvojne agencije, što čini do listopada 2014. godine djelujući pod tvrtkom (nazivom) Regionalna razvojna agencija Porin d.o.o. Tada, radi prijenosa poslovnog udjela Primorsko-goranske županije na Grad, Grad postaje imatelj svih udjela, Društvo mijenja tvrtku (naziv) pod kojim posluje te dolazi do promjena u Upravi i Nadzornom odboru Društva.

Sada Društvo djeluje kao lokalna razvoja agencija, poduzetnička potporna institucija. Sukladno članku 30. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ broj 147/14) i osnivačkim aktom, Društvenim ugovorom, Društvo obavlja poslove od općeg gospodarskog interesa i izvršava posebne zadaće u interesu cjelokupne društvene zajednice.

Kao lokalna razvojna agencija Društvo djeluje sa svrhom operativnog provođenja mjera za razvoj gospodarstva i poduzetništva, privlačenja investicija, iniciranja i realizacije projekata poticanja gospodarskog razvitka i poduzetništva, koordiniranja izrade lokalnih razvojnih strategija, koordiniranja izrade akcijskih planova za provedbu lokalnih razvojnih strategija, poticanja i pripreme razvojnih projekata na području grada Rijeke, provedbe programa poduzetničkih inkubatora, poticanja razvoja subjekata gospodarstva, provedbe programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave te izvršava još mnoge posebne zadaće.

Nastavno se daju financijski i prirodni pokazatelji poslovanja koje je izradila Uprava Društva.

I dio FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

1. Bilanca

Bilanca predstavlja sustavni pregled imovine (aktiva) kapitala i obveza (pasiva) na dan 31.12.2016. godine. U bilanci su sredstva (imovina) razvrstana u aktivi, a izvori u pasivi, pa aktiva i pasiva uvijek imaju istu vrijednost.

U aktivi se daje presjek stanja svih sredstava kojima Društvo raspolaže i to posebno dugotrajne i kratkotrajne imovine.

1.1. Aktiva

Imovina (sredstva) su resursi kojima upravlja Društvo kao rezultat prošlih događaja i od kojeg se očekuje priljev budućih ekonomskih koristi u društvo.

1.1.1. Dugotrajna imovina – stalna sredstva

Materijalna imovina obuhvaća sredstva koja Društvo koristi pri obavljanju uslužnih djelatnosti za koje je registrirano (savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem) i procijenjeni korisni vijek uporabe duži je od jedne godine. Po stavljanju u uporabu dugotrajna materijalna imovina iskazuje se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti sukladno HSFI-u 6. Amortizacija dugotrajne imovine provodi se primjenom linearne metode obračuna u procijenjenom vijeku uporabe svakog pojedinog sredstva u skladu sa HSFI-om 6. Pri obračunu amortizacije koriste se porezno dopuštene stope amortizacije dugotrajne materijalne imovine koje su propisane Zakonom.

Sredstva dugotrajne imovine pojedinačne nabavne vrijednosti niže od 3.500 kn otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u upotrebu (sitan inventar).

Dugotrajnu imovinu u Društvo u 100%-tnom iznosu čini materijalna imovina.

Najzastupljeniji dio aktive Društava je dugotrajna imovina, odnosno materijalna imovina unutar dugotrajne imovine.

Tablica 1. Prikaz dugotrajne imovine

Društvo	Dugotrajna materijalna imovina		Indeks	Učešće u aktivi 2016.g (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	8
	2015.	2016.		
RRA Porin	81.503	226.809	278	9,8

Materijalna imovina sastoji se od opreme koja je u upotrebi i koristi se, te osobnog motornog vozila.

Ulaganja u dugotrajnu nematerijalnu imovinu u 2016. god, odnose se na ulaganja na tuđoj imovini u iznosu od 59.929,98 kn.

Ulaganja u 2016. god, u dugotrajnu materijalnu imovinu iznose 122.142.11 kn i odnose se na sljedeće:

Lenovo think pad yoga 15.6*	7.703,20 kn
Telefonska centrala Panas sa telefonima	12.664,34 kn
CNC stroj CP 200150-110 CV 3R	96.720,57 kn
Konferencijski stolac visoki 43/L LAK	5.054,00 kn

Trošak amortizacije za 2015. godinu iznosio je 22.689 kn, a za 2016. godinu 36.766 kn.
Na dan 31.12.2016. godine Društvo nije imalo otpisa osnovnih sredstava.
Vrijednost nematerijalne imovine Društva je 58.441 kn.
Vrijednost dugotrajnih potraživanja je 0.

1.1.2. Kratkotrajna imovina – obrtna sredstva

Kratkotrajna imovina sastoji se od potraživanja od kupaca, potraživanja od države i drugih institucija, ostalih potraživanja te novca na kunkskim i deviznim računima u bankama i sredstava u blagajni.

Potraživanja od kupaca se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Smanjenje vrijednosti potraživanja provodi se u razdoblju spoznaje o nemogućnosti naplate dijela ili cijelog potraživanja od dužnika. Ovaj standard se treba primijeniti pri priznavanju i vrednovanju potraživanja u financijskim izvještajima društva. Potraživanja mogu nastati kao rezultat različitih aktivnosti, kao na primjer: pružanjem usluga, iznajmljivanjem poslovnog prostora i opreme (HSFI 11, točka 40.)

Potraživanja - u ovoj grupi kratkotrajne imovine obuhvaćena su potraživanja s rokom dospjeća do godine dana, a obuhvaćaju potraživanja od kupaca, zaposlenih, od države i drugih institucija te ostala potraživanja.

Tablica 2. Prikaz potraživanja

Društvo	Potraživanja		Indeks	Učešće u aktivi 2016.g (%)
	2	3		
	2015.	2016.		
RRA Porin	2.503.740	2.086.176	83	90,2

U strukturi Potraživanja novčana sredstva sudjeluju sa 44%, dok Potraživanja od kupaca iznose 41 % kratkotrajnih Potraživanja. U toku 2016. godine vrijednosno su usklađivana potraživanja od kupaca u iznosu od 23.985 kn. Od ostalih kupaca pokušati će se naplatiti sva fakturirana Potraživanja, a ukoliko bude poteškoća u naplati ići će se na ovrhe putem zadužnica, ovrha i utuživanja nenaplaćenih dospelih Potraživanja. Potraživanja koja su otpisana djelomično su utužena ili date ovrhe na naplatu, a neki su i brisani iz registra poslovnih subjekata pri Trgovačkom sudu.

1.2. Pasiva

Pasiva Društva predstavlja stanje svih izvora sredstava (vlastitih i tuđih). Pasivu čini pregled kapitala i rezervi, rezerviranja, dugoročnih i kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja.

Kapital je najkvalitetniji resurs pasive, a osnovno načelo društva je održavanje kapitala. Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izračunava se kao ostatak imovine poduzetnika nakon odbitka svih njegovih obveza. Kapital se sastoji od upisanog kapitala, zadržane dobiti, gubitka prethodne godine i dobiti tekućeg razdoblja. Ovaj standard treba primjenjivati u sastavljanju, prezentiranju i objavljivanju financijskih izvještaja - HSFI 12.

Tablica 3. Kapital i rezerve u bilanci na dan 31.12.2016. godine

Društvo	Kapital i rezerve		Indeks	Učešće u pasivi (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2015.	2016.		
RRAPorin	1.000.000	1.000.000	100	43,2

Kapital obuhvaća pozicije temeljnog kapitala i iznosi 1.000.000 kn. U 2016. godini nije bilo promjena na temeljnom kapitalu.

1.2.1. Dugoročne obveze

Dugoročne obveze su one obveze društva čiji je rok plaćanja duži od jedne godine. Najčešće dugoročne obveze su obveze po primljenim dugoročnim kreditima, obveze po izdanim dugoročnim obveznicama, dugoročne obveze po osnovi najmova, dugoročne obveze prema povezanim društvima te dugoročne obveze za primljene depozite.

Tablica 4. Prikaz dugoročnih obveza

Društvo	Dugoročne obveze		Indeks	Učešće u pasivi (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2015.	2016.		
RRAPorin	1.320.223	800.832	61	34,6

Dugoročne obveze odnose se na jamstvena sredstva PGŽ u visini od 710.000,00 kn i grada Rijeke (jamstvena sredstva Erste banke d.d.) 90.832,02 kn. U ukupnom iznosu ta sredstva iznose 800.832 kn.

1.2.2. Kratkoročne obveze

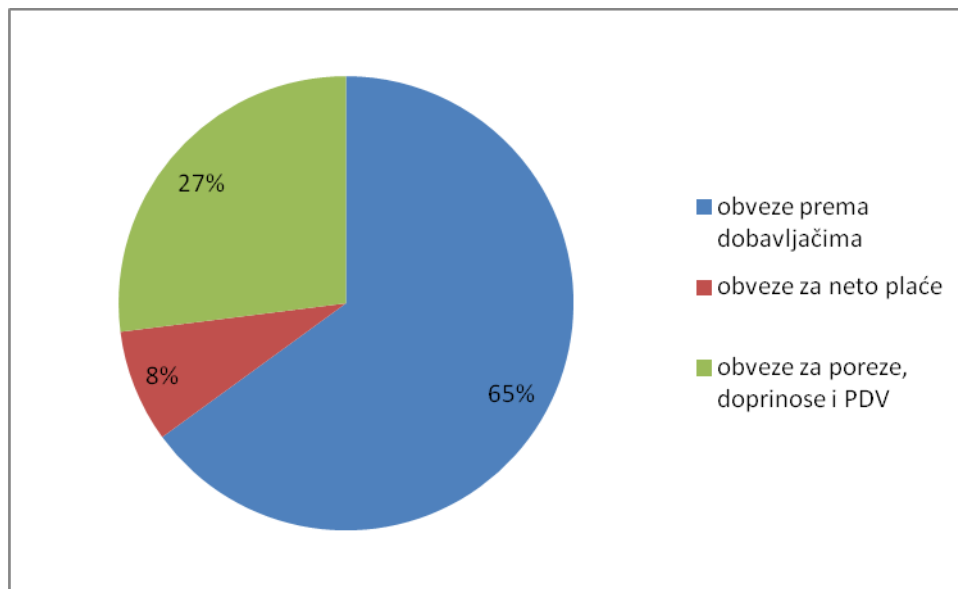
Kratkoročne obveze su obveze društva čiji je rok dospjeća kraći od jedne godine. U kratkoročne obveze ubrajamo: obveze za kratkoročne kredite prema bankama, obveze za predujmove, obveze prema dobavljačima, obveze prema zaposlenima, obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe.

Tablica 5. Prikaz kratkoročnih obveza

Društvo	Kratkoročne obveze		Indeks	Učešće u pasivi (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2015.	2016.		
RRAPorin	1.066.369	1.272.136	119	55,0

Sve obveze s temelja plaćanja prema dobavljačima, djelatnicima, te državnim institucijama Društvo redovno i na vrijeme izvršava u zakonskim rokovima. Kratkoročna pozajmica u visini 505.000,00 kn vraćena je 31.01.2017.god.

Grafikon 1. Struktura kratkoročnih obveza RRA Porin u 2016. godini



1.2.3. Obračunati prihod budućeg razdoblja

Na kontu 2920 knjižena su sredstva Hrvatskog zavoda za zapošljavanje koja su uplaćena za stručno osposobljavanje djelatnika za razdoblje od 17.04.2016. do 17.04.2017. godine. Uplaćena su u 2016. godini, a bila su utrošena u navedenom razdoblju 2016. god, i 2017. godine. Odgovarajući iznos je knjižen na prihode budućeg razdoblja.

Tablica 6. Bilanca na dan 31.12.2016.

OPIS	2015.	2016.	INDEKS
1	2	3	4 (3/2*100)
AKTIVA			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	81.503	226.809	278
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	58.441	
II. MATERIJALNA IMOVINA	81.503	168.368	207
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	2.503.740	2.086.176	83
I. ZALIHE	0	0	0

II. POTRAŽIVANJA	1.003.439	1.050.540	105
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	0	20.652	
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	1.500.301	1.014.984	68
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI			
E) UKUPNO AKTIVA	2.585.243	2.312.985	89
F) IZVANBILANČNI ZAPISI			
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE	194.165	234.657	121
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	1.000.000	1.000.000	100
II. KAPITALNE REZERVE			
III. REZERVE IZ DOBITI	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE			
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	-		
	1.086.614	-805.836	74
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	280.779	40.493	14
VII. MANJINSKI INTERES			
B) REZERVIRANJA	0	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE	1.320.223	800.832	61
D) KRATKOROČNE OBVEZE	1.066.369	1.272.136	119
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	4.486	5.360	119
F) UKUPNO – PASIVA	2.585.243	2.312.985	89
G) IZVANBILANČNI ZAPISI			

2. Račun dobiti i gubitka

Račun dobiti i gubitka predstavlja dinamički financijski izvještaj koji prikazuje prihode, rashode i rezultat poslovanja u određenom obračunskom razdoblju. Prikazuje informaciju o uspješnosti poslovanja društva, a sastavlja se na temelju računa glavne knjige na kojima se evidentiraju prihodi i rashodi obračunskog razdoblja.

Temeljne sastavnice računa dobiti i gubitka su ukupan prihod (poslovni i financijski prihod), ukupan rashod (poslovni i financijski rashod), dobitak/gubitak prije oporezivanja, te dobitak/gubitak razdoblja.

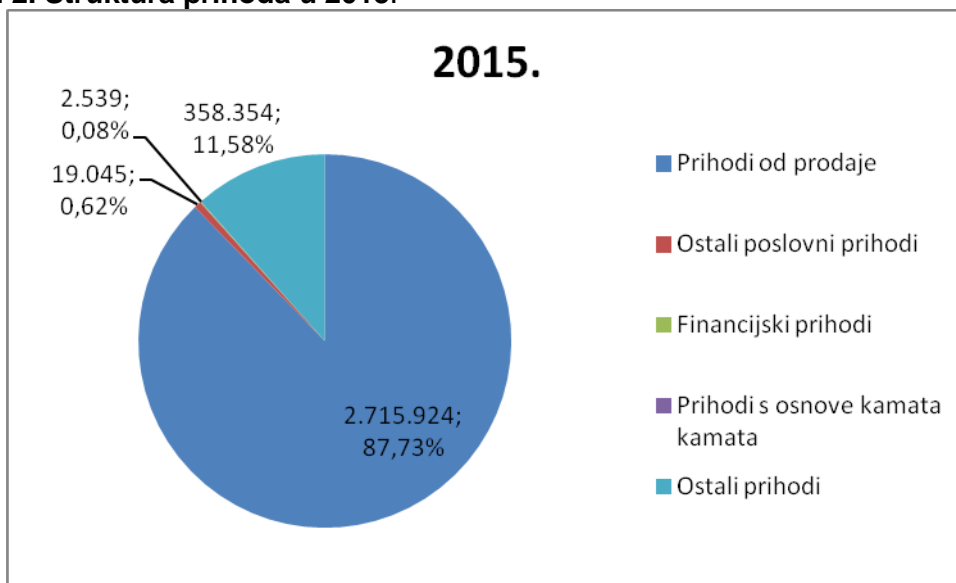
Prihodi u Društvu

Prihodi nastaju kao posljedica povećanja imovine ili smanjena obveza. Priznaju se u skladu s HSFI-om 15. a proizlaze iz redovne aktivnosti poduzetnika. Ovaj standard sadrži načela, pravila, postupke, metode mjerenja, evidentiranja, priznavanja i objavljivanja prihoda, koji nastaju iz transakcija i poslovnih događaja, a svrstani su u: poslovne prihode, financijske prihode, ostale – izvanredne prihode. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

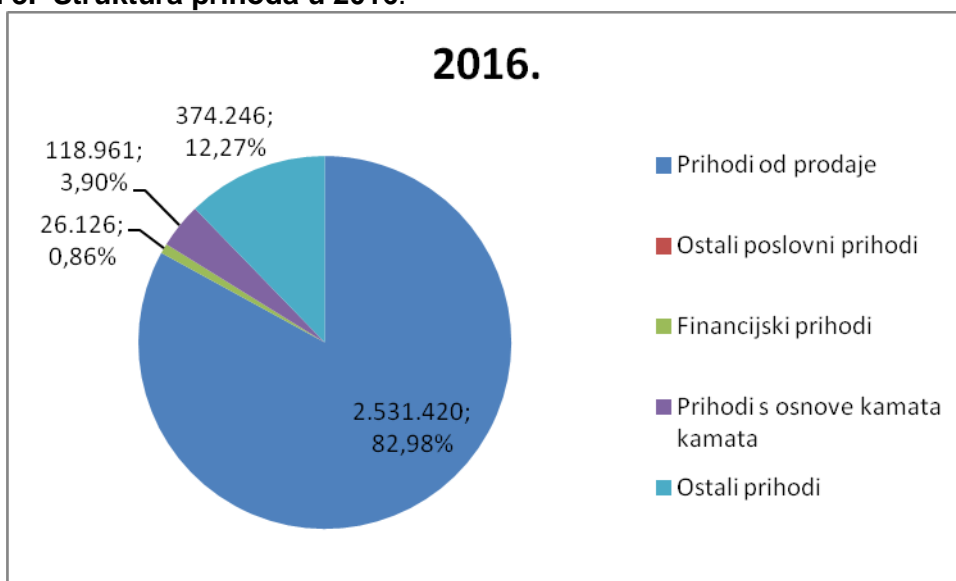
Tablica 7. Ostvareni prihodi

STAVKA	2015.	2016.	Indeks 2016./2015.
Prihodi od prodaje	2.715.924	2.531.420	93
Ostali poslovni prihodi	19.045	0	0
Financijski prihodi	2.539	26.126	1029
Prihodi s osnove kamata kamata		118.961	0
Ostali prihodi	358.354	374.246	104
UKUPNO	3.095.862	3.050.753	99

Grafikon 2. Struktura prihoda u 2015.



Grafikon 3. Struktura prihoda u 2016.



Prihodi u razdoblju 2016. godini iznose 3.050.753 kuna što je 1% manje u odnosu na 2015. godinu.

Rashodi u Društvu

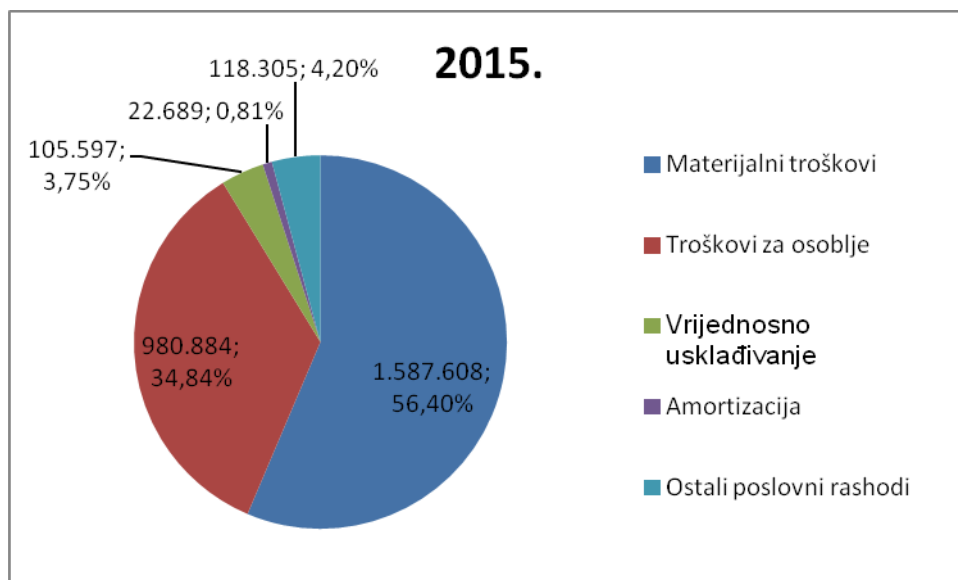
Rashodi nastaju kao posljedica smanjenja imovine ili povećanje obveza. Sučeljavaju se s odnosnim prihodima koji proistječu iz istih transakcija i drugih događaja. Rashodi se priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju izravne povezanosti između nastalih troškova i određene stavke prihoda na temelju vjerodostojne dokumentacije (HSFI 16).

Tablica 8. Ostvareni rashodi

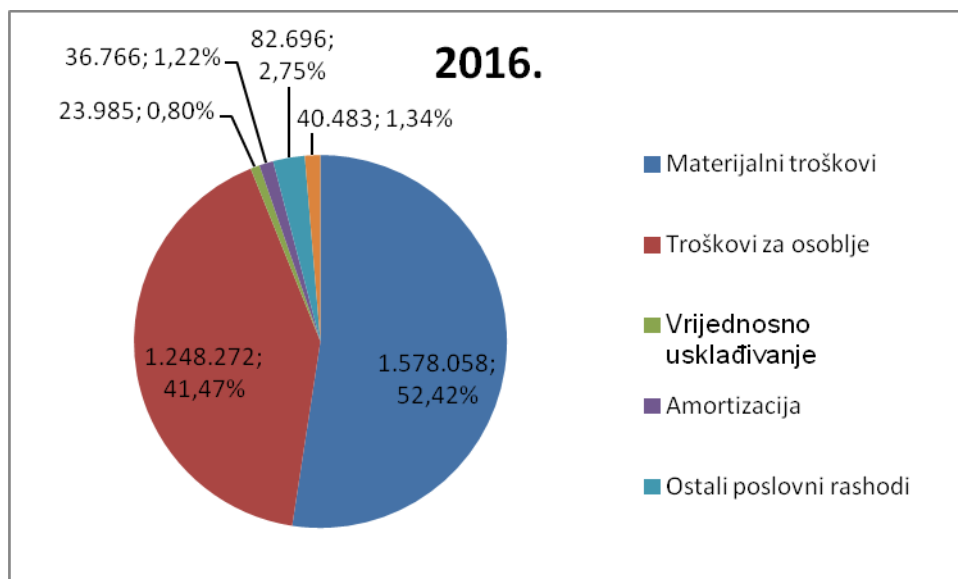
STAVKA	2015.	2016.	Indeks 2016./ 2015.
Materijalni troškovi	1.587.608	1.578.058	99
Troškovi za osoblje	980.884	1.248.272	127
Vrijednosno usklađivanje	105.597	23.985	23
Amortizacija	22.689	36.766	162
Ostali poslovni rashodi	118.305	82.696	70
Financijski, izvanredni i ostali navedeni rashodi	0	40.483	
UKUPNO	2.815.083	3.010.260	107

Rashodi ostvareni obavljanjem redovne djelatnosti Društva iznose 3.010.2603 kn. Poslovne rashode čine materijalni troškovi, plaće, troškovi korištenja tuđih usluga, amortizacija, vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca i kamate. U 2016. godini prosječan broj zaposlenih je sedam djelatnika. U odnosu na 2015. rashodi za zaposlene su veći za 27%. Razlozi leže u činjenici da je Društvo 2015. godine djelovalo sa 5 zaposlenih (2014. god 8 djelatnika) i 3 djelatnika u režimu rada bez zasnivanja radnog odnosa. Tijekom 2016. godine, zbog potrebe provedbe ugovorenih projekata zaposleno je 3 djelatnika na određeno vrijeme. Od toga 2 djelatnika na projektima i 1 djelatnik na projektu izrade prototipa. Do konca 2016. godine svim novozaposlenima prestao je radni odnos u Društvu. Ukupni rashodi su veći u odnosu na prethodnu poslovnu godinu za 7% a to povećanje osim za zaposlene, nastalo je izvanrednim rashodima zbog preseljenja na novu lokaciju.

Grafikon 4. Struktura rashoda u 2015.



Grafikon 5. Struktura rashoda u 2016.



Tablica 9. Račun dobiti i gubitka

OPIS	2015.	2016.	INDEKS
1	2	3	4 (3/2*100)
I. POSLOVNI PRIHODI	2.734.969	2.531.420	93
1. Prihodi od prodaje	2.715.924	2.531.420	93
2. Ostali poslovni prihodi	19.045	0	0

II. POSLOVNI RASHODI	2.815.083	2.969.777	105
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0
2. Materijalni troškovi	1.587.608	1.578.058	99
3. Troškovi osoblja	980.884	1.248.272	127
4. Amortizacija	22.689	36.766	162
5. Ostali troškovi	0	0	0
6. Vrijednosno usklađivanje	105.597	23.985	23
7. Rezerviranja	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	118.305	82.696	70
III. FINANCIJSKI PRIHODI	360.893	519.333	144
1. Ostali prihodi s osnove kamata	0	118.961	
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	2.539	26.126	1029
3. Ostali financijski prihodi	358.354	374.246	104
IV. FINANCIJSKI RASHODI	0	40.483	
V. UKUPNI PRIHODI	3.095.862	3.050.753	99
VI. UKUPNI RASHODI	2.815.083	3.010.260	107
VII. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	280.779	40.493	14
1. Dobit prije oporezivanja	280.779	40.493	14
2. Gubitak prije oporezivanja	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	280.779	40.493	14
1. Dobit razdoblja	280.779	40.493	14
2. Gubitak razdoblja	0	0	0

II dio NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA

2.1. Obim pružanja usluga

Polazište u utvrđivanju prioriteta u radu Društva su strateški i programski temelji grada Rijeke i to u užem smislu Gradonačelnika, Gradskog Vijeća i gradske uprave, a u širem smislu komunalnog sustava i cjeline grada.

To znači da u izboru prioriternih aktivnosti osnovni kriterij dali je i u kojoj mjeri određena aktivnost povezana sa potrebama i problemima Grada Rijeke u najširem smislu.

Programske aktivnosti Društva mogu se svrstati u četiri grupe aktivnosti: Inkubacija; EU fondovi; Edukacija; Studije i analize.

Smjernicama poslovanja Društva definirani su ciljevi u četverogodišnjem razdoblju. Prva godina mandata bila je godina u kojoj su se definirala ključna programska pitanja navedena u Smjernicama; konsolidirala kadrovska i postavila organizacijska struktura; ostvarilo pozitivno poslovanje i postigla financijsko materijalnim samodostatnost. Izvještajno razdoblje (2016.god) bila je za Društvo početak realizacije temeljnih strateških ciljeva

Inkubacija - sustav inkubatora

Poduzetnički inkubator kojim Društvo upravlja temeljem Ugovora o nalogu s Gradom, je 2016. godine obilježio 20 godina postojanja. U tom periodu proces inkubacije prošao je više od 130 poduzeća koja su zajedno zapošljavala više od 550 radnika. Inkubator je osnovan 1996. sa 12 inkubacijskih jedinica, no sa povećanjem potreba tržišta za tom uslugom, postepeno se do danas taj broj popeo na 52 inkubacijske jedinice, koje su prostorno podijeljene na 2 inkubatora; Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti "Torpedo" i Poduzetnički inkubator za proizvodne djelatnosti "Rujevica". Trenutno je u oba inkubatora 40 poduzeća koja zajedno zapošljavaju preko 140 ljudi. Uspješnost poduzeća koja su opstala na tržištu duže od 3 godine, nakon inkubacije, iznosi 53% što je izvrstan pokazatelj. Tijekom 2016.god. sve su inkubacijske jedinice bile u funkciji inkubacije drugim riječima popunjenost prostora bila je 100%-tna.

Društvo je u 2015. godini pokrenulo novi projektno – investicijski ciklus pod nazivom "Podizanje tehničko-tehnološke razine poduzetničkih inkubatora". Projekt se razvija u funkciji poticanja poduzetništva u širem smislu, no svi elementi projekta su na raspolaganju i poduzetnicima u inkubatoru. Cilj projekta je stvoriti Tehnološki centar za aditivne tehnologije i 3D modeliranje. Projekt je započeo opremanjem centra, nabavkom dva 3D printera, 3D skenera, opremanjem učionice za edukacije sa 13 prijenosnika sa odgovarajućim softverom za 3D print i 3D modeliranje, LCD TV za prezentacije te ostale periferne opreme. Trenutno se 3D centar koristi za edukacijske i istraživačke svrhe. Pokazao se velik interes fizičkih i pravnih osoba za edukaciju o 3D printu i 3D modeliranju. Pored navedenog promjenjen je odnos prema zakupcima prostora u kojem je pojačana uloga Društva kao subjekta koji prije svega brine o uvjetima rada u inkubatorima.

U prvom kvartalu 2016. god. kupljen i instaliran CNC stroj (vrijednost 96.720,57 kn) Nabavljeni su primjereni programi (u postupku), osigurani su prostorno tehnički uvjeti, postignut je dogovor oko programskog sadržaja i kadrova za realizaciju programa, osigurana je funkcionalnost, a početak prvog edukacijskog ciklusa planira se u rujnu 2017. godine.

U okviru daljnjeg razvoja procesa inkubacije i stvaranja napredne poduzetničke potporne infrastrukture, Društvu je stavljena na raspolaganje Hala 14 na adresi Milutina Barača 60 u svrhu realizacije projekta "Rekonstrukcija i prenamjena postojeće Hale 14 u Tehnološko-edukacijski i poduzetnički inkubator "Proizvodni park Torpedo".

Za navedeni projekt, Grad, Odjel gradske uprave za poduzetništvo je krajem 2016. godine u suradnji s Društvom kao partnerom podnio prijavu na natječaj "Razvoj poslovne infrastrukture".

Svrha projekta je proširenje sustava postojećih poduzetničkih inkubatora u gradu Rijeci i povećanje njihove kvalitete i usluga koje nude kroz uspostavu Proizvodnog parka Torpedo, napredne poduzetničke potporne infrastrukture koja će omogućiti povećanje konkurentnosti malih i srednjih poduzetnika Primorsko - goranske županije i šire, povećanje broja novoosnovanih tvrtki i povećanje stope preživljavanja malih i srednjih poduzetnika. Suradnici na projektu su Ured za transfer tehnologije Sveučilišta u Rijeci, Ustanova Centar za istraživanje materijala Istarske županije METRIS, STEP RI znanstveno-tehnološki park Sveučilišta u Rijeci i Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, čiji je predstavnik Doc.dr.sc. Sven Maričić, riječki znanstvenik i jedan od pionira korištenja 3D tehnologije u Hrvatskoj i član projektnog tima koji će raditi na implementaciji projekta.

Projektom će se proširiti postojeći sustav inkubatora uvođenjem nove poduzetničke infrastrukture, koja, osim suvremenih prostornih uvjeta, poduzetnicima omogućava korištenje usluga savjetovanja, informiranja i edukacije poduzetnika te pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja.

Optimalan odabir tehnologije za pružanje zaokruženih usluga poduzetnicima obuhvaća suvremenu tehnološku opremu poput 3D skenera, 3D printera polyjet/plastika, 3D printera DLMS/metal - veći i manji volumena, 3D printera – pijesak, CAD softver, RE softver (softver za reverse engineering/povratno inženjerstvo), profesionalno industrijsko prijenosno računalo s grafičkom stanicom i drugo.

U izvještajnom razdoblju nastavila se implementacija elemenata s osnove upravljanja inkubatorima za proizvodne i uslužne djelatnosti. To su elementi: briga o klijentima, informiranje; edukacija; pomoć i praćenje; ubrzanje procesa inkubacije; usmjeravanje poduzetničkih ideja u društveno poželjnim pravcima te stvaranje sustava inkubatora.

Potpore poduzetnicima

Najvažnija novina u aktivnostima Društva jeste pokretanje programa potpore poduzetnicima u realizaciji inovativnih proizvoda. Polazeći od temeljnih strateških opredjeljenja Grada Rijeke kao i od obveza Društva da realizira i ostvaruje svoju potpurnu funkciju, Društvo je tijekom 2016.god započelo projekt potpore poduzetnicima u realizaciji novih proizvoda s tržišnom perspektivom.

Tijekom 2016. god. financijski, organizacijski i kadrovski podržani su sljedeći projekti:

- Izrada punionice za elektroautomobile;
- Električni automobil (Službeno osobno vozilo društva-Škoda Oktavia);
- Elektro bicikl sportskih performansi.

Sva tri projekta uspješno su privedena kraju.

Specifično je to da je cijelokupni posao realiziran vlastitim sredstvima, znanjem i vještinama dakle sve faze u postupku realizirali su zaposlenici Društva. Tijekom realizacije osnovana je tvrtka Torp sa dvoje zaposlenih u planu je zapošljavanje još dvoje djelatnika. Dakle, radi se o novom razvoju kojim je ostvarena sposobnost projektiranja, izrade i održavanja elektro vozila. Društvo je u izvještajnom razdoblju, a u vezi s realizacijom programa potpore, razradilo model učešća društva u vlasničkim strukturama novoosnovanih društava. Za svako od njih razrađen je model daljnje podrške u komercijalizaciji proizvoda, izradi poslovnih i marketing planova i tme slično.

Redovitim obilaskom i razgovorom sa poduzetnicima postupno se stvara odnos partnerstva. Osnovan je kućni savjet inkubatora na kojem se raspravlja o zajedničkim problemima. (Sastanci se održavaju redovito mjesečno). Izrađen je Pravilnik o načinu korištenja poslovnih prostora unutar poduzetničkog inkubatora. Napravljena je cjelovita i detaljna analiza svih troškova boravka u inkubatoru. To je imalo za posljedicu manje korekcije u načinu obračuna zajedničkih troškova. Sadašnji model omogućio je jasnoću i transparentnost svega što ulazi u mjesečne račune. Svim stanarima redovito mjesečno dastavljaju se informacije o mogućnostima financiranja projekata. Uveden je oblik prezentacije poduzetnika u inkubatoru kako bi međusobno razmijenili informacije.

Svim poduzetnicima ponuđen je program edukacije u spektru projekt menadžmenta, EU projekata i tome slično. Na sva predavanja koja se odvijaju u okviru Društva, redovito se pozivaju i stanari inkubatora. U redovitim kontaktima a u skladu s izraženim interesima pruža se pomoć poduzetnicima u apliciranju na natječaje (Impuls, EU projekti). Posreduju se informacije o mogućnostima povezivanja poduzetnika u klastere i konzorcije, prije svega tamo gdje takvi oblici postoje.

Napravljena je analiza svih ugovora stanara u inkubatorima. Analizom je omogućen uvid u dinamiku izlazaka/ulazaka pojedinih subjekata što omogućava lakše planiranje i točnije informiranje zainteresiranih o raspoloživom prostoru. Temeljem gore navedene analize dobiven je pregled djelatnosti stanara inkubatora. Utvrđeno je da među stanarima ima subjekata čija osnovna djelatnost nije u skladu sa kriterijima za prijem u inkubator. Tim poduzetnicima nakon isteka ugovora neće se nastaviti ugovorni odnos.

Tijekom 2016. godine došlo je do značajnih promjena u prostornim uvjetima rada Društva. Obzirom da je izvještajna godina, godina obilježavanja 20 godina od osnivanja društva Društvo je uspjelo u namjeri da riješi pitanje sjedišta Društva i to u prostoru ex ambulante na adresi M. Barača 62./prvi kat. Nadalje, ostvarili su se prostorni preduvjeti za koncentraciju sustava inkubatora (uslužni, proizvodni i tehnološki) na jednoj adresi (ex Torpedo) što će dovesti do značajnih racionalizacija u organizacijskom i troškovnom segmentu.

Tijekom 2016. godine, unatoč mnogim promjenama u prostornom smislu, osigurana je puna popunjenost svih raspoloživih prostora u inkubatorima, riješen je problem neplaćene najamnine i nastavljene su aktivnosti suradnje s poduzetnicima u inkubatoru.

Edukacija

Pripremljena je potrebna dokumentacija za prijavu Agenciji za obrazovanje RH programa edukacije s pravom izdavanja svjedodžbe. (rujan 2015.god.)

Pripremljeni programi i objave za edukaciju u EU projektima i 3D printu. Tijekom 2016.god organizirana su tri ciklusa edukacije o 3D programiranju, 3 ciklusa o upravljanju EU projektima kao i niz seminara i informativnih radionica.

Prvi ciklus edukacije na temu "3D print i 3D modeliranje" održan je u lipnju te je na njemu prisustvovalo 8 polaznika, drugi je održan u rujnu, a treći u prosincu 2016.godine. (20 polaznika ukupno). Oglašavanje se vršilo putem dvije Facebook kampanje od kojih je svaka imala doseg preko 50.000 ljudi iz Primorsko-goranske i Istarske županije, a oglasi su prikazani više od 120.000 puta.

Analize i studije

Tijekom 2016. godine Društvo je uspjelo u namjeri da se poslovi izrade analiza i studija usustave i na drugačiji način organiziraju. Utvrđen je mentorski sustav izrade i vođenja analiza i projekata što je omogućilo dovršetak započetih i izradu novih analiza i studija. Tijekom 2016. godine izrađeno je 7 programa ukupnog razvoja gradova-općina; 4 strategije; 6 analiza i studija; 40 poslovnih planova te 6 projektnih prijava na nacionalne natječaje sufinanciranja.

U srpnju je poslana obavijest o mogućnostima financiranja investicijskih projekata sredstvima EU na preko 400 e-mail adresa gospodarskih subjekata sa sjedištem u PGŽ. 55 poduzetnika se povratno javilo kako bi dobili više informacija dok su sa njih 31 održani sastanci. 16 poduzetnika prihvatilo je stručnu podršku i pomoć RRA Porin za izradu i prijavu investicijskih projekata na natječaj "E-impuls" te 2 na natječaj "Inovacije MSP-a". Za četvero poduzetnika čiji investicijski prijedlozi nisu zadovoljavali uvjete niti jednog natječaja za bespovratna sredstva izrađeni su poslovni planovi u svrhu ostvarivanja HBOR-ovog kredita uz jamstvo HAMAG-BICRO-a.

U 2016. godini Društvo je obilježilo 20 godina postojanja. U tom smislu, 2015. godina je iskorištena za pripremu. Izrađena je Komunikacijska strategija, nova web stranica te je promjenjen cjelokupni vizualni identitet Društva. Obzirom da je poslovna 2015. godina bila pozitivna te da su bilježeni značajni kvalitativni pomaci u organizacijskom i programskom iskoraku, u 2016. godini primijenjen je aktivniji odnos prema ukupnoj javnosti.

Kroz pojačani propagandni napor kroz cjelogodišnji projekt „Otvorenih vrata“ Društva, Društvo je bilo uključeno u niz aktivnosti u vlastitom aranžmanu, ali i u aktivnosti u organizaciji trećih subjekata.

Svečana sjednica Skupštine društva održana je 29. rujna 2016. godine, 3.RIscienc kongres održan je 30. rujna 2016. godine, a u povodu 20 godina od osnivanja Društva, 29. rujna 2016. godine je otvoren novi tehnološki inkubator.

EU fondovi i programi

Sve projekte koji su bili u provedbi, Društvo je uspješno privelo kraju bez obzira na smanjeni kadrovski potencijal.

Društvo je u poslovnu 2016.god. prenijelo 2 (dva) EU projekta koja su u provedbi. Temeljem dosadašnjih aktivnosti, Društvo je uključeno u EU projekt odjela za kulturu, očekuju se odgovori drugih odjela. Angažman Društva je tehničkog karaktera.

Trenutno Društvo sudjeluje u provedbi jednog projekta (ENTER) iz programa Erasmus +.

Projekti koje je Društvo provodilo u proteklom razdoblju (HINT-LAB, SOCIONET, ENTER-YOUTH, CREATIVE START UP) su završeni, predana su sva izvješća, te polako počinju pristizati financijska sredstva.

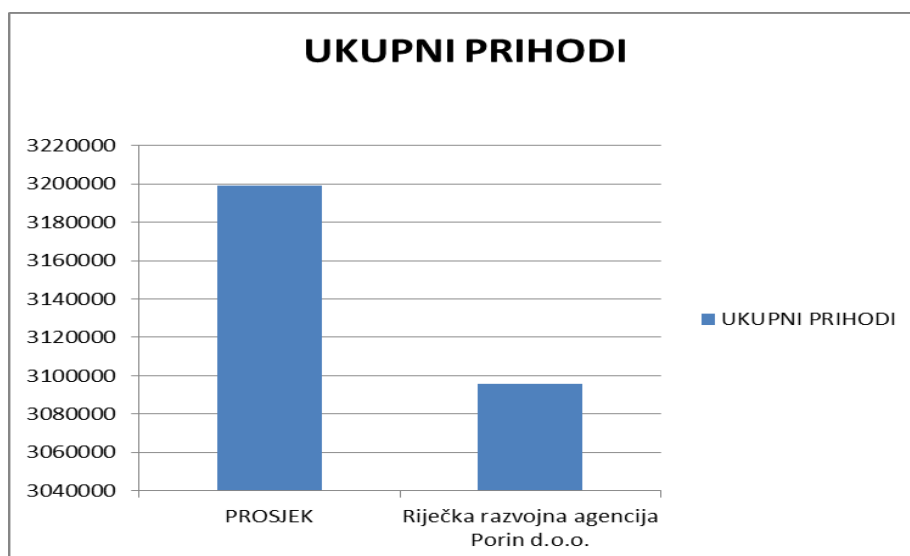
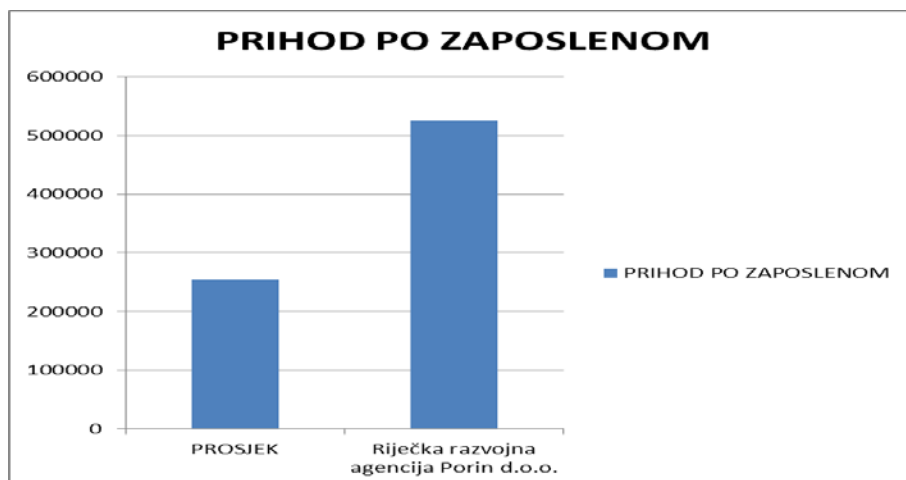
2.2. KADROVSKA I ORGANIZACIJSKA PITANJA

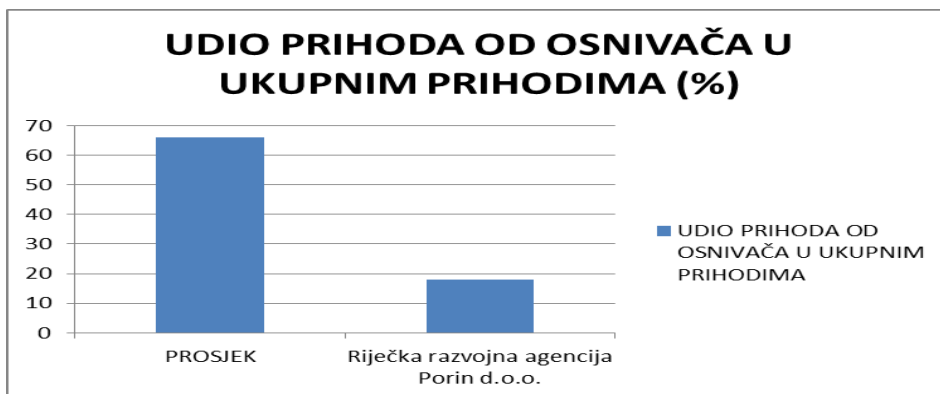
U Društvu je 2016. godini bilo zaposleno 7 osoba, a u programskom smislu može se uvjetno govoriti o 6 grupa aktivnosti (Studije, Razvojni dokumenti, EU projekti, Inkubator, Edukacija, Financijsko administrativni poslovi).

Nakon usvajanja Smjernica Društva (3.11.2014. godine), nužno je bilo, temeljem utvrđenih ključnih pravaca, uspostaviti organizacijsku strukturu Društva koja će osigurati uspješnu provedbu plana razvoja. Drugim riječima potrebno je bilo definirati dugoročne (strateške) i srednjoročne (taktičke) organizacijske ciljeve Društva. Osnovni problem je bio odgovor na pitanje promijeniti odnosno prilagoditi postojeću organizacijsku strukturu ili je ne mijenjati tj. omogućiti odvijanje projekta u okviru postojeće organizacijske strukture.

U skladu s ciljevima Društva u mandatnom razdoblju, razmatrajući različita iskustva i sagledavajući objektivne okolnosti, Društvo se opredijelilo za model funkcijske strukture rukovođenja odnosno za primjenu matrične organizacijske strukture. Ovakva (matrična) organizacija osigurava veći stupanj usmjerenosti na cilj projekta, niske troškove reorganizacije, bolje korištenje radnih mjesta i ljudi.

Usporedba RRA Porin sa ostalim razvojnim agencijama u Hrvatskoj (2015.god)





Zaključna razmatranja

Društvo je u pružanju usluga u 2016. godini uspješno realiziralo programske ciljeve i započelo novi razvojni ciklus.

Temeljna financijska izvješća Društva za 2016. godinu razmatrala je i usvojila Skupština društva na sjednici održanoj 26. lipnja 2016. godine.

Sukladno Društvenom ugovoru, Skupština društva je donijela i odluku o raspodjeli dobiti.

Utvrđena dobit Društva iznosi 40.493,00 kuna. Utvrđena dobit se sukladno odluci Skupštine društva koristi za pokriće gubitka iz 2014. godine koji je iskazan u iznosu od 1.086.614,00 kuna.