

IZVJEŠĆE
o poslovanju trgovačkog društva Riječka razvojna agencija
Porin d.o.o. za 2017. godinu



REPUBLIKA HRVATSKA
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA
GRAD RIJEKA
Gradonačelnik

Rijeka, 11. 9. 2018.

Gradsko vijeće Grada Rijeke
n/r predsjednika Andreja Poropata

*Na temelju članka 58. Statuta Grada Rijeke ("Službene novine Primorsko-goranske županije" broj 24/09, 11/10 i 5/13 i "Službene novine Grada Rijeke" broj 7/14, 7/16-pročišćeni tekst, 12/17 i 9/18) podnosim Gradskom vijeću Grada Rijeke na razmatranje i usvajanje **Izvješće o poslovanju trgovačkog društva Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. za 2017. godinu.***

Na temelju članka 66. stavka 3. Poslovnika Gradskog vijeća Grada Rijeke („Službene novine Primorsko-goranske županije“ broj 29/09, 14/13, 22/13-ispravak i 25/13-pročišćeni tekst i „Službene novine Grada Rijeke“ broj 10/17) za izvjestitelje na sjednici Gradskog vijeća Grada Rijeke određujem mr.sc. Vojka Obersnela, Janu Sertić, pročelnicu Odjela gradske uprave za poduzetništvo te Ernesta Cukrova, direktora RRA Porin.

GRADONAČELNIK

mr.sc. Vojko OBERSNEL



IZVJEŠĆE
o poslovanju trgovačkog društva Riječka razvojna agencija Porin d.o.o.
za 2017. godinu

U v o d

Trgovačko društvo Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. Milutina Barača 19, Rijeka, OIB 29183761133 (u daljnjem tekstu: Društvo) upisano je u sudskom registru Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem 040035447 temeljem Rješenja posl. br. Tt-95/11940-2 od 28. svibnja 1996. godine.

Kao lokalna razvojna agencija, Društvo djeluje sa svrhom operativnog provođenja mjera za razvoj gospodarstva i poduzetništva, privlačenja investicija, iniciranja i realizacije projekata poticanja gospodarskog razvitka i poduzetništva, koordiniranja izrade lokalnih razvojnih strategija, koordiniranja izrade akcijskih planova za provedbu lokalnih razvojnih strategija, poticanja i pripreme razvojnih projekata na području grada Rijeke, provedbe programa poduzetničkih inkubatora, poticanja razvoja subjekata gospodarstva, provedbe programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave te izvršava još mnoge posebne zadaće.

Nastavno se daju financijski i prirodni pokazatelji poslovanja koje je izradila Uprava Društva.

I dio FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

1. Bilanca

Bilanca predstavlja sustavni pregled imovine (aktiva) kapitala i obveza (pasiva) na dan 31.12.2017. godine. U bilanci su sredstva (imovina) razvrstana u aktivi, a izvori u pasivi, pa aktiva i pasiva uvijek imaju istu vrijednost. U aktivi se daje presjek stanja svih sredstava kojima Društvo raspolaže i to posebno dugotrajne i kratkotrajne imovine.

1.1. Aktiva

Imovina (sredstvo) je resurs kojim upravlja Društvo kao rezultat prošlih događaja i od kojeg se očekuje priljev budućih ekonomskih koristi u Društvo.

1.1.1. Dugotrajna imovina – stalna sredstva

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina obuhvaća sredstva koja Društvo koristi pri obavljanju uslužnih djelatnosti za koje je registrirano (savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem) i procijenjeni korisni vijek uporabe duži je od jedne godine. Po stavljanju u uporabu dugotrajna materijalna iskazuje se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti sukladno HSFI-u 6. Amortizacija dugotrajne imovine provodi se primjenom linearne metode obračuna u procijenjenom vijeku uporabe svakog pojedinog sredstva u skladu sa HSFI-om 6.

Pri obračunu amortizacije koriste se porezno dopuštene stope amortizacije dugotrajne materijalne imovine koje su propisane Zakonskim propisima.

Sredstva dugotrajne imovine pojedinačne nabavne vrijednosti niže od 3.500,00 kn otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u upotrebu (sitan inventar).

Tablica 1. Prikaz dugotrajne imovine

Društvo	Dugotrajna imovina		Indeks	Učešće u aktivni 2017. g. (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	8
	2016.	2017.		
RRA Porin	226.809	315.058	138,91	22,2

Dugotrajna materijalna imovina sastoji se od opreme koja je u upotrebi i koristi se, te osobnog motornog vozila, dok se dugotrajna nematerijalna imovina sastoji od ulaganja (uređenja prostora radionice) na tuđoj imovini.

U 2017. godini ulaganja na tuđoj imovini (nematerijalna imovina) iznosila su 106.503 kn i odnose se na ulaganja u radionicu koja nije u vlasništvu Društva.

Dugotrajna materijalna imovina uvećana je za iznosa od 12.340,00 Kn i odnosi se na ulaganje u osobni automobil Škoda Octavia koja je preuređena u elektro automobil.

Trošak amortizacije materijalne i nematerijalne imovine u 2016. godini iznosio je 36.766,00 kn, a u 2017. godini 91.254,00 kn.

Koeficijent otpisanosti dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine iznosi 66%.

U toku 2017. godine nije bilo rashodovanja ili prodaje dugotrajne materijalne imovine.

Vrijednost dugotrajnih potraživanja je 0.

1.1.2. Kratkotrajna imovina – obrtna sredstva

Kratkotrajna imovina sastoji se od Potraživanja od kupaca, Potraživanja od države i drugih institucija, ostalih Potraživanja, te novca na kunskim i deviznim računima u bankama i sredstava u blagajni.

Potraživanja od kupaca se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Smanjenje vrijednosti potraživanja provodi se u razdoblju spoznaje o nemogućnosti naplate dijela ili cijelog potraživanja od dužnika. Ovaj standard se treba primijeniti pri priznavanju i vrednovanju potraživanja u financijskim izvještajima društva. Potraživanja mogu nastati kao rezultat različitih aktivnosti, kao na primjer: pružanjem usluga, iznajmljivanjem poslovnog prostora i opreme (HSFI 11, točka 40.)

Potraživanja - u ovoj grupi kratkotrajne imovine obuhvaćena su potraživanja s rokom dospijeca do godine dana, a obuhvaćaju potraživanja od kupaca, zaposlenih, od države i drugih institucija te ostala potraživanja.

Tablica 2. Prikaz potraživanja

Društvo	Potraživanja		Indeks	Učešće u aktivi 2017. g. (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	8
	2016.	2017.		
RRA Porin	1.050.540	1.051.785	100,12	74,1

U strukturi Potraživanja novčana sredstva sudjeluju sa 5%, dok Potraživanja od kupaca iznose 86,26 % kratkotrajnih Potraživanja. U 2017. godini izvršeno je vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 21.330 kn. Od ostalih kupaca pokušati će se naplatiti sva fakturirana Potraživanja, a ukoliko bude poteškoća u naplati ići će se na ovrhe putem zadužnica i utuživanja nenaplaćenih dospelih Potraživanja. Potraživanja koja su otpisana djelomično su utužena ili date ovrhe na naplatu, a neki su dužnici i brisani iz registra poslovnih subjekata pri Trgovačkom sudu

1.2. Pasiva

Pasiva društva predstavlja stanje svih izvora sredstava (vlastitih i tuđih). Pasivu čini pregled kapitala i rezervi, rezerviranja, dugoročnih i kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja.

Kapital je najkvalitetniji resurs pasive, a osnovno načelo društva je održavanje kapitala. Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izračunava se kao ostatak imovine poduzetnika nakon odbitka svih njegovih obveza. Kapital se sastoji od upisanog kapitala, zadržane dobiti, gubitka prethodne godine i dobiti tekućeg razdoblja. Ovaj standard treba primjenjivati u sastavljanju, prezentiranju i objavljivanju financijskih izvještaja - HSFI 12.

Tablica 3. Kapital i rezerve u bilanci na dan 31.12.2017. godine

Društvo	Kapital i rezerve		Indeks	Učešće u pasivi u 2017. godini (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2016.	2017.		
RRA Porin	1.000.000	1.000.000	100	70,45

Kapital obuhvaća pozicije temeljnog kapitala i iznosi 1.000.000,00 kn. U 2017. godini nije bilo promjena na temeljnom kapitalu.

1.2.1. Dugoročne obveze

Dugoročne obveze su one obveze društva čiji je rok plaćanja duži od jedne godine. Najčešće dugoročne obveze su obveze po primljenim dugoročnim kreditima, obveze po izdanim dugoročnim obveznicama, dugoročne obveze po osnovi najмова, dugoročne obveze prema povezanim društvima te dugoročne obveze za primljene depozite.

Tablica 4. Prikaz dugoročnih obveza

Društvo	Dugoročne obveze		Indeks	Učešće u pasivi u 2017. godini (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2016.	2017.		
RRA Porin	800.832	35.678	4,46	2,51

Dugoročne obveze odnose se na jamstvena sredstva. Sredstva se nalaze na žiro računu Erste banke d.d. u iznosu od 35.678 kn.

1.2.2. Kratkoročne obveze

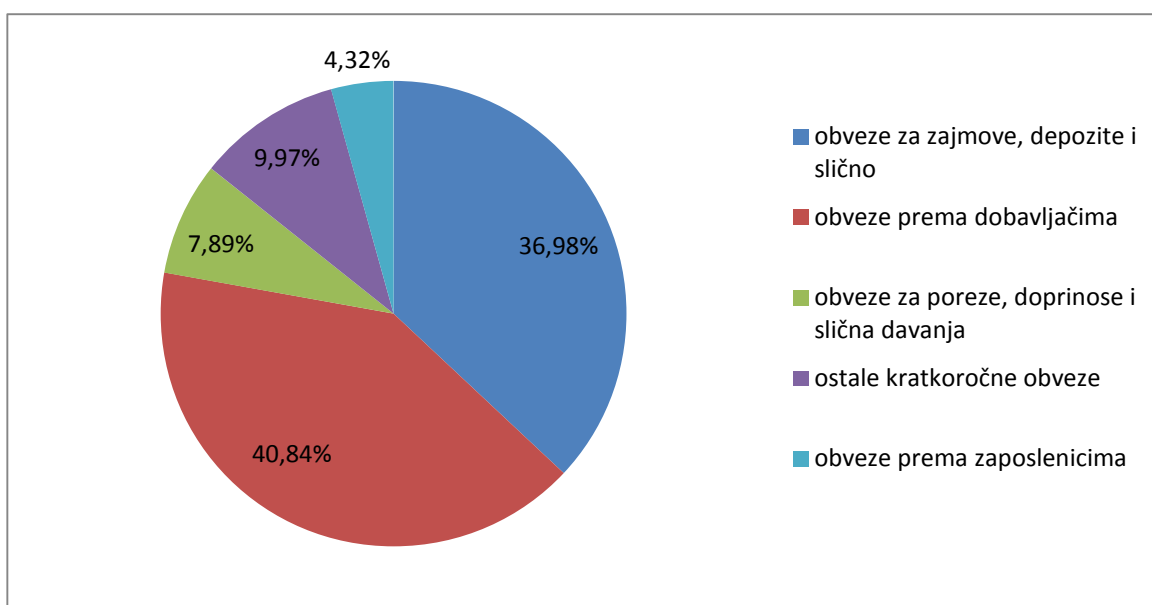
Kratkoročne obveze su obveze društva čiji je rok dospijeca kraći od jedne godine. U kratkoročne obveze ubrajamo: obveze za kratkoročne kredite prema bankama, obveze za predujmove, obveze prema dobavljačima, obveze prema zaposlenima, obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe.

Tablica 5. Prikaz kratkoročnih obveza

Društvo	Kratkoročne obveze		Indeks	Učešće u pasivi u 2017. godini (%)
1	2	3	4 (3/2*100)	5
	2016.	2017.		
RRA Porin	1.272.136	1.406.330	110,55	99,08

Sve obveze s temelja plaćanja prema dobavljačima, djelatnicima, te državnim institucijama Društvo redovno i na vrijeme izvršava u zakonskim rokovima.

U 2017. godini kratkoročne obveze iznosile su 1.406.330,00

Grafikon 1. Struktura kratkoročnih obveza RRA Porin u 2017. godini

Tablica 6. Bilanca na dan 31.12.2017.

OPIS	2016.	2017.	INDEKS
1	2	3	4 (3/2*100)
AKTIVA			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	226.809	315.058	138,9
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	58.441	134.350	229,89
II. MATERIJALNA IMOVINA	168.368	180.708	107,33
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	2.086.176	1.104.383	52,94
I. ZALIHE	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA	1.050.540	1.051.785	100,12
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	20.652	0	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	1.014.984	52.598	5,18
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI			
E) UKUPNO AKTIVA	2.312.985	1.419.441	61,37
F) IZVANBILANČNI ZAPISI			
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE	234.657	-22.567	-9,62
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	1.000.000	1.000.000	100
II. KAPITALNE REZERVE			
III. REZERVE IZ DOBITI	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE			
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	-805.836	-765.342	94,97
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	40.493	-257.225	-635,23
VII. MANJINSKI INTERES			
B) REZERVIRANJA	0	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE	800.832	35.678	4,46
D) KRATKOROČNE OBVEZE	1.272.136	1.406.330	110,55
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	5.360	0	0
F) UKUPNO – PASIVA	2.312.985	1.419.441	61,37
G) IZVANBILANČNI ZAPISI			

2. Račun dobiti i gubitka

Račun dobiti i gubitka predstavlja dinamički financijski izvještaj koji prikazuje prihode, rashode i rezultat poslovanja u određenom obračunskom razdoblju. Prikazuje informaciju o uspješnosti poslovanja društva, a sastavlja se na temelju računa glavne knjige na kojima se evidentiraju prihodi i rashodi obračunskog razdoblja.

Temeljne sastavnice računa dobiti i gubitka su ukupan prihod (poslovni i financijski prihod), ukupan rashod (poslovni i financijski rashod), dobitak/gubitak prije oporezivanja, te dobitak/gubitak razdoblja.

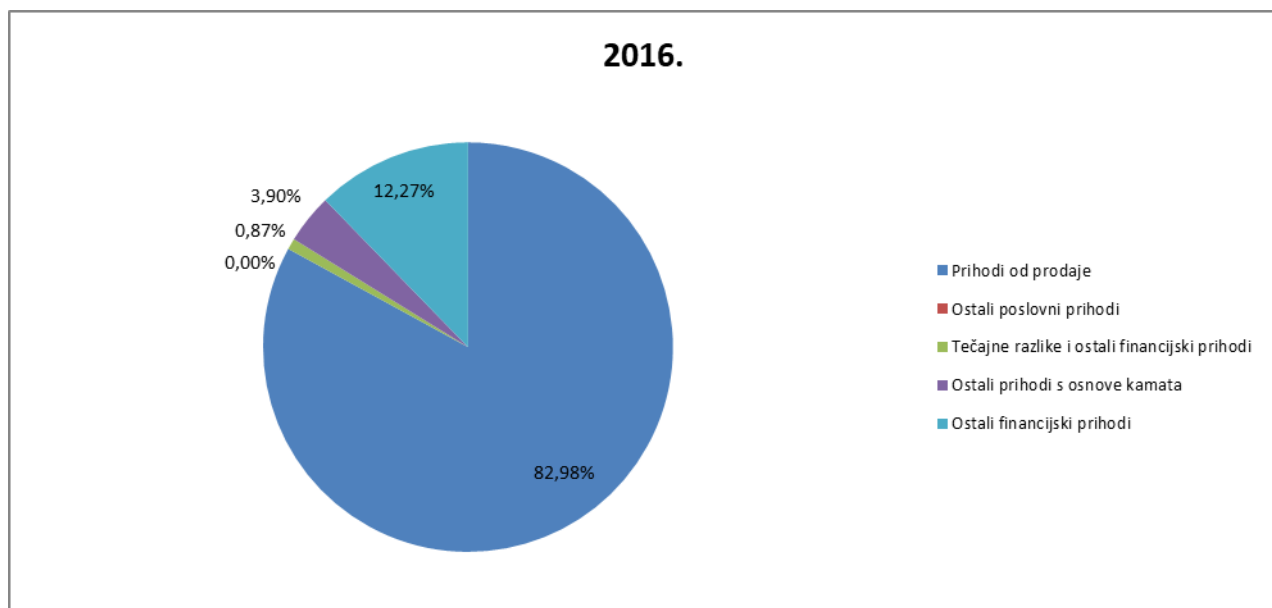
Prihodi u RRA Porin d.o.o.

Prihodi nastaju kao posljedica povećanja imovine ili smanjena obveza. Priznaju se u skladu s HSFI-om 15. a proizlaze iz redovne aktivnosti poduzetnika. Ovaj standard sadrži načela, pravila, postupke, metode mjerenja, evidentiranja, priznavanja i objavljivanja prihoda, koji nastaju iz transakcija i poslovnih događaja, a svrstani su u: poslovne prihode, financijske prihode, ostale – izvanredne prihode. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

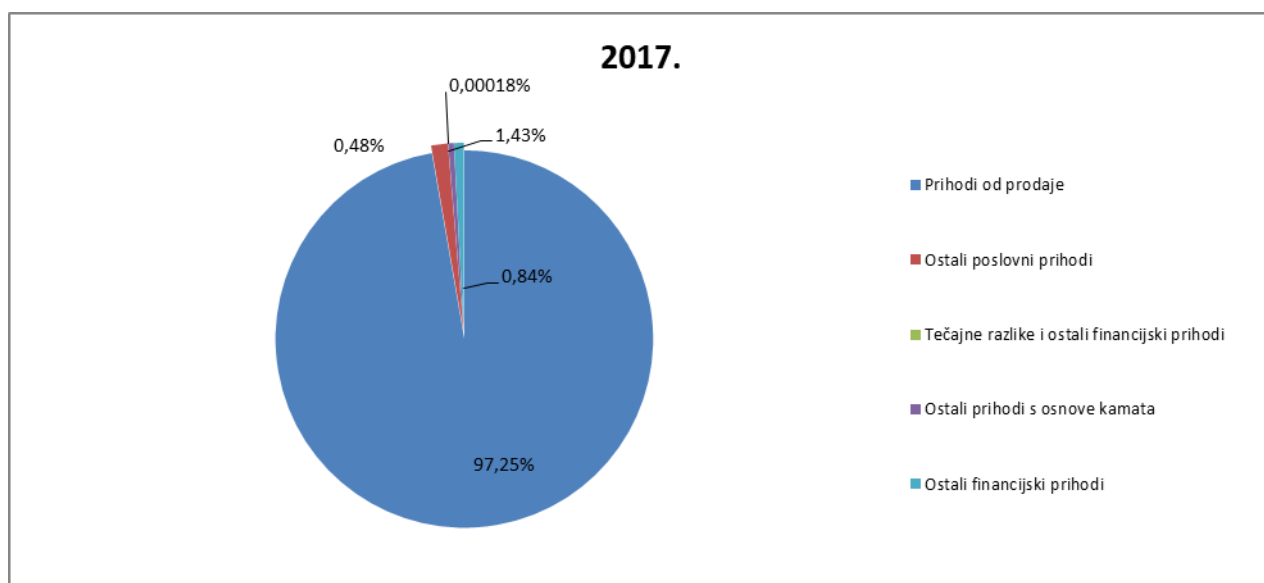
Tablica 7. Ostvareni prihodi

STAVKA	2016.	2017.	Indeks 2017./2016.
1. Poslovni prihodi- Prihodi od prodaje	2.531.420	2.181.422	86,17
1. Poslovni prihodi -Ostali poslovni prihodi	0	32.004	0
2. Financijski prihodi- Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	26.126	4	0,015
2. Financijski prihodi- Ostali prihodi s osnove kamata	118.961	10.668	8,97
2. Financijski prihodi- Ostali financijski prihodi	374.246	18.999	5,08
UKUPNO	3.050.753	2.243.097	73,53

Grafikon 2. Struktura prihoda u 2016. godini



Grafikon 3. Struktura prihoda u 2017. godini



Prihodi u razdoblju 2017. godini iznose 2.243.097 Kn, što je za 26,47% manje u odnosu na 2016. godinu.

Rashodi u RRA Porin d.o.o.

Rashodi nastaju kao posljedica smanjenja imovine ili povećanje obveza. Sučeljavaju se s odnosnim prihodima koji proistječu iz istih transakcija i drugih događaja. Rashodi se priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju izravne povezanosti između nastalih troškova i određene stavke prihoda na temelju vjerodostojne dokumentacije (HSFI 16).

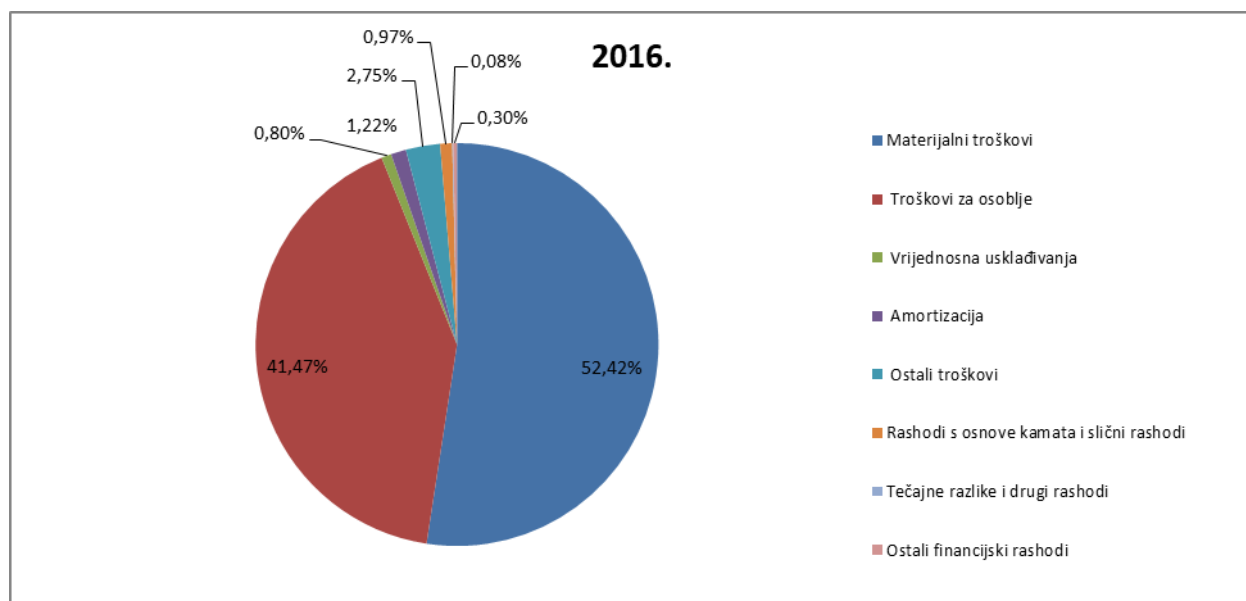
Tablica 8. Ostvareni rashodi

STAVKA	2016.	2017.	Indeks 2017./ 2016.
1.Poslovni rashodi - Materijalni troškovi	1.578.058	990.482	62,77
1. Poslovni rashodi- Troškovi za osoblje	1.248.272	1.286.725	103,08
1. Poslovni rashodi- Vrijednosna usklađivanja	23.985	21.330	88,93
1. Poslovni rashodi- Amortizacija	36.766	91.254	248,20
1. Poslovni rashodi- Ostali troškovi	82.696	97.396	117,78
2. Financijski rashodi- Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	29.067	13.009	44,76
2. Financijski rashodi- Tečajne razlike i drugi rashodi	2.325	126	5,42
2. Financijski rashodi- Ostali financijski rashodi	9.091	0	0
UKUPNO	3.010.260	2.500.322	83,06

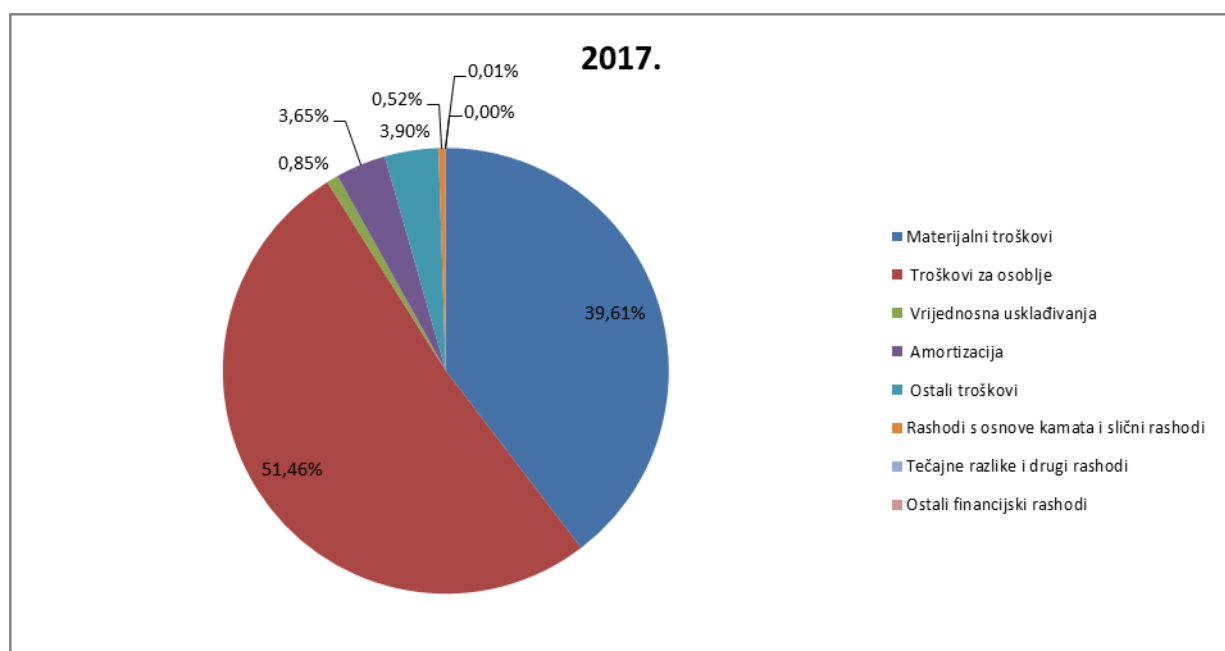
Rashodi ostvareni obavljanjem redovne djelatnosti Društva iznose 2.500.322 kn. Poslovne rashode čine materijalni troškovi, plaće, troškovi korištenja tuđih usluga, amortizacija, vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca i kamate. U 2017. godini prosječan broj zaposlenih je deset djelatnika. U odnosu na 2016. rashodi za zaposlene su veći za 1,0 %.

Razlozi leže u činjenici da je Društvo 2016. godine djelovalo sa 7 zaposlenih. Tijekom 2017. godine zbog potrebe provedbe ugovorne obveze iz projekta Upravljanje projektom Rekonstrukcija i prenamjena postojeće Hale 14 u Tehnološko – edukacijski poduzetnički inkubator „Proizvodni park Torpedo“ zaposlena je jedna osoba na poziciji stručnog suradnika.

Grafikon 4. Struktura rashoda u 2016. godini



Grafikon 5. Struktura rashoda u 2017. godini



Tablica 9. Račun dobiti i gubitka za RRA Porin d.o.o.

OPIS	2016.	2017.	INDEKS
1	2	3	4 (3/2*100)
I. POSLOVNI PRIHODI	2.531.420	2.213.426	87,44
1. Prihodi od prodaje	2.531.420	2.181.422	86,17
2. Ostali poslovni prihodi	0	32.004	0
II. POSLOVNI RASHODI	2.969.777	2.487.187	83,75
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0
2. Materijalni troškovi	1.578.058	990.482	62,77
3. Troškovi osoblja	1.248.272	1.286.725	103,08
4. Amortizacija	36.766	91.254	248
5. Ostali troškovi	82.696	97.396	117,78
6. Vrijednosno usklađivanje	23.985	21.330	88,93
7. Rezerviranja	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	0	0	0
III. FINANCIJSKI PRIHODI	519.333	29.671	5,71
1. Ostali prihodi s osnove kamata	118.961	10.668	8,96
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	26.126	4	0,015
2. Ostali financijski prihodi	374.246	18.999	5,08
IV. FINANCIJSKI RASHODI	40.483	13.135	32,45
V. UKUPNI PRIHODI	3.050.753	2.243.097	73,52
VI. UKUPNI RASHODI	3.010.260	2.500.322	83,06
VII. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	40.493	-257.225	-635,23
1. Dobit prije oporezivanja	40.493	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja	0	257.2250	0
XII. POREZ NA DOBIT	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	40.493	-257.225	-635,25
1. Dobit razdoblja	40.493	0	0
2. Gubitak razdoblja	0	-257.225	0

Društvo je 2017. godine ostvarilo gubitak nakon oporezivanja u iznosu od 257.225,00 kn.

Osnovni razlog ostvarenja gubitka leži u izostalim prihodima i to po slijedećim osnovama:

1. Očekivani prihodi po osnovi EU projekata nisu mogli biti realizirani, budući da u razdoblju 2015. - 2016. godine nije bilo raspisanih natječaj za projekte čija bi se provedba odvijala u 2017. godini. Tako da je 2017. godina bila godina iščekivanja rezultata za natječaje po različitim osnovama. Glavnina tih rezultata je pozitivna po Društvu na način da se započelo s provedbom projekata ali su prihodi po toj osnovi počeli pristizati u 2018. godini. Uz sve napore Društva da u segmentu edukacije osigura što je moguće veći broj polaznika edukacijskih programa, primijećen je nedostatak interesa za edukacijskim programima, kako o dijelu edukacije o europskim projektima, tako i u dijelu edukacije o 3D print-u.
2. Ugovoreni poslovi izrade studija i upravljanja projektima visoke vrijednosti započeli su u drugoj polovici 2017. godine pa se prihodi o toj osnovi očekuju tijekom 2018. godine. Ovdje treba uzeti u obzir činjenicu da se radi o projektima dužeg vremenskog razdoblja, 18-24-36 mjeseci, tako da se prihodi o toj osnovi moraju sagledavati u toj vremenskoj dinamici. Slijedom navedenog, Društvo dijeli sudbinu većine konzultantskih i razvojnih agencija koje poslove obavljaju u dužem vremenskom razdoblju, a kojem to vremensko razdoblje izlazi iz okvira kalendarske poslovne godine.

Na rashodovnoj strani, radi se također o smanjenju, međutim, treba primijetiti nekoliko temeljnih činjenica.

- Osnovne rashode Društva čine rashodi za osoblje. U 2017. godini u Društvu je bilo stalno zaposlenih 8 djelatnika i ti rashodi obveza su i potreba za provedbu projekta *in futuro*. Drugim riječima, za apliciranje i kandidiranje EU projekata, potrebno je, ponekad i dvije godine prethodnih aktivnosti da bi se sačekao početak provedbe. Za cijelo to vrijeme potrebno je osigurati kadrovski potencijal koji je to u stanju izvesti. To znači da su troškovi osoblja na neki način fiksni i nužni ukoliko se želi održati sustav.
- Drugi razlog povećanih rashoda jest u činjenici da Društvo trenutno provodi 2 međunarodna EU projekta zbog kojih nastaju rashodi učešćem u aktivnostima tih projekata, a za koje nema mogućnosti prihoda. Radi se o projektima programa Interreg-a i programa Erasmus+. Prihodi po toj osnovi očekuju se u 2018. godini.
- Treći razlog za povećane rashode jest vezan za procese preseljenja Inkubatora sa adrese M. Barača 19 na adresu M. Barača 62. Radi se o procesu koji je započeo 2015. godine. U 2017. godini djelomično je završen proces opremanja prizemlja istočnog krila Ville Whitehead ukupne veličine 400m². Zbog niza neriješenih tehničkih pitanja, a za potrebe funkcioniranja Inkubatora, Društvo je u imovinu Grada Rijeke 2017. godine uložilo 106.503,00 kn.

To su ključni razlozi, kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani, zbog čega je Društvo ostvarilo u poslovnoj 2017. godini gubitak od 257.225,00 kn.

Valja napomenuti da od ukupnog broja ugovorenih poslova s kojima se započelo 2017. godine, a čija ukupna vrijednost iznosi od cca 12.882.000,00 kn, na potencijalni prihod društva otpada cca 2.400.000,00 kn. Naravno da u vezi sa navedenim iznosom od 2.400.000,00kn i dalje ostaje otvoreno pitanje dinamike kojom će, bilo EU projekti i programi, bilo sredstva ministarstava, biti uprihodovani tijekom 2018. godine. Radi se, dakle, o standardnom ciklusu u vezi s provedbom projektnih aktivnosti i u tom smislu

osnovni princip razumijevanja poslovanja Društva temelji se na pretpostavci neograničenosti vremena poslovanja. Naime, Društvo polazi od pretpostavke da će poslovati neograničeno i u doglednoj budućnosti.

Tablica 10. Prikaz korigiranih podataka statističkih financijskih izvještaja za 2017. godinu

Red.br.	RAČUN DOBITI I GUBITKA	Statistički izvještaji 2017.	%	Korigirani podaci 2017. za javnu objavu	%	Indeks 2017/2016
1	UKUPNI PRIHODI	2.563.097	100	2.243.097	100	88
1.1	Poslovni prihodi	2.533.426	99	2.213.426	99	87
	Prihodi od prodaje	2.501.422	98	2.181.422	97	87
	Ostali poslovni prihodi	32.004	1	32.004	1	
1.2	Financijski prihodi	29.671	1	29.671	1	100
2	UKUPNI RASHODI	2.500.322	100	2.500.322	100	100
2.1	Poslovni rashodi	2.487.187	99	2.487.187	99	100
	Materijalni troškovi	990.482	40	990.482	40	100
	Troškovi osoblja	1.286.725	51	1.286.725	51	100
	Amortizacija	91.254	4	91.254	4	100
	Ostali troškovi	97.396	4	97.396	4	100
	Vrijednosno usklađivanje	21.330	1	21.330	1	100
2.2	Financijski rashodi	13.135	1	13.135	1	100
1-2	Dobit prije oporezivanja / gubitak	62.775		-257.225		-410
4	Učešće dobiti / gubitka u ukupnim prihodima	2,4		-11,5		
5	Prihodi iz Grada	987.750		667.750		68
6	Učešće prihoda iz Grada u ukupnim prihodima	38,5		29,8		

Red. br.	BILANCA NA DAN	31.12.2016.	%	31.12.2017.	%	Korigirani podaci 31.12.2017. za javnu objavu	%	Indeks 2017/korekcija 2016
	AKTIVA	2.312.985	100	1.819.441	100	1.419.441	100	61
1	Dugotrajna imovina	226.809	10	315.058	17	315.058	22	139
1.1	Nematerijalna imovina	58.441	3	134.350	7	134.350	9	230
1.2	Materijalna imovina	168.368	7	180.708	10	180.708	13	107
2	Kratkotrajna imovina	2.086.176	90	1.504.383	83	1.104.383	78	53
2.1	Potraživanja	1.050.540	46	1.451.785	80	1.051.785	74	100
	Potr. od kupaca	943.308	41	1.307.242	72	907.242	64	96
	Potr. od države i dr.institucija		0	7.547	0	7.547	0	
	Ostala potraživanja (pdv)	107.232	4	136.996	8	136.996	10	128
2.2	Financijska imovina	20.652	1					0
2.3	Novac	1.014.984	44	52.598	3	52.598	4	5
	PASIVA	2.312.985	100	1.819.441	100	1.419.441	100	61
3	Kapital i rezerve	234.657	10	297.433	16	-22.567	-2	-10
3.1	temeljni kapital	1.000.000		1.000.000		1.000.000		100
3.2	Preneseni gubitak	-805.836		-765.342		-765.342		95
3.3	Tekuća dobit / gubitak	40.493		62.775		-257.225		
4	Obaveze	2.078.328	90	1.522.008	84	1.442.008	102	69
4.1	Dugoročne obv. (za zajmo, depozite i sl.)	800.832	35	35.678	2	35.678	3	4
4.2	Kratkoročne obveze	1.277.496	55	1.486.330	82	1.406.330	99	110
	Obv za zajmove, depozite i sl.	505.000	22	520.000	29	520.000	37	103
	Obv prema dobavljačima	498.024	22	574.416	32	574.416	40	115
	Obv prema zaposlenicima	60.684	3	60.708	3	60.708	4	100
	Obv za javna davanja (porezi, doprinosi i sl.)	205.575	9	111.004	6	111.004	8	54
	Ostale kratkoročne obaveze	2.853	0	220.202	12	140.202	10	4.914
	Odgođeno pl.troškova, prihodi bud.razdoblja	5.360	0		0		0	0

Izvor: Statistički izvještaji Društva i financijska dokumentacija Društva za 2017.g.

II dio NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA

2.1. Obim pružanja usluga

Polazište u utvrđivanju prioriteta u radu Agencije moraju biti strateški i programski temelji Grada Rijeke i to u užem smislu Gradonačelnika, Gradskog Vijeća i gradske uprave a u širem smislu komunalnog sustava i cjeline grada. To znači da u izboru prioriternih aktivnosti osnovni kriterij mora biti da li je i u kojoj mjeri ta aktivnost povezana sa potrebama i problemima Grada Rijeke u najširem smislu.

Programske aktivnosti RRA Porin mogu se svrstati u četiri grupe aktivnosti: Inkubacija; EU fondovi; Edukacija; Studije i analize.

Smjernicama poslovanja Riječke razvojne agencije Porin definirani su ciljevi u četverogodišnjem razdoblju. Prva godina mandata bila je godina u kojoj su se definirala ključna programska pitanja navedena u Smjernicama, konsolidirala kadrovska i postavila organizacijska struktura, te ostvarilo pozitivno poslovanje i postigla financijsko materijalnim samodostatnost.

Izveštajno razdoblje, 2016.g., bila je za Društvo početak realizacije temeljnih strateških ciljeva. U 2017. godini nastavljeno je s aktivnostima provedbe osnovnih ciljeva društva.

▪ Inkubacija - sustav inkubatora

Poduzetnički inkubator Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. je 2016. godine obilježio 20 godina postojanja. U tom periodu proces inkubacije prošlo je više od 130 poduzeća koja su zajedno zapošljavala više od 550 radnika. Inkubator je osnovan 1996. sa 12 inkubacijskih jedinica, no sa povećanjem potreba tržišta za tom uslugom, postepeno se do danas taj broj popeo na 52 inkubacijske jedinice, koje su prostorno podijeljene na 2 inkubatora; Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti "Torpedo" i Poduzetnički inkubator za proizvodne djelatnosti "Rujevica". Trenutno se u oba inkubatora nalaze 40 poduzeća koja zajedno zapošljavaju preko 140 ljudi. Uspješnost poduzeća koja su opstala na tržištu duže od 3 godine, nakon inkubacije, iznosi 53% što je izvrstan pokazatelj. Tijekom 2017. g. sve su inkubacijske jedinice bile u funkciji inkubacije, drugim riječima popunjenost prostora bila je 100%.

Planom i programom četverogodišnjeg razdoblja bilo je predviđeno objedinjavanje inkubacijskih prostora na jednoj lokaciji čime bi se omogućilo racionalnije poslovanje i značajne uštede. Započelo se s postupnim preseljenjem inkubatora za uslužne djelatnosti s adrese M. Barača 19 na adresu M. Barača 62. Na toj lokaciji Društvo na prostorima Ex Torpeda raspolaže s prostorima istočnog krila bivše Upravne zgrade Torpedo(dva kata) ukupne površine 800 metara četvornih. Uređenje prizemlja zgrade završeno je tijekom 2017.god.a nastavlja se s uređenjem kata na istoj lokaciji. Po završetku uređenja biti će omogućeno napuštanje lokacije M. Barača 19.

Društvu je također na raspolaganje dana Hala 14 na Adresi M. Barača 60. Navedena hala ima dvije funkcije: prva je, smještanje poduzetnika iz inkubatora Rujevica obzirom da je prostor na kojem se nalazi inkubator predviđen za drugu namjenu a druga je uspostava i opremanje **Proizvodnog parka Torpedo**. U tom je cilju u koordinaciji s nadležnim upravnim odjelom Grada Rijeke izrađena projektna prijava i prijavljen projekt na natječaj, te je u 2017. godini projekt započeo s provedbom.

Svrha projekta je proširenje sustava postojećih poduzetničkih inkubatora u Gradu Rijeci i povećanje njihove kvalitete i usluga koje nude, kroz uspostavu Proizvodnog parka Torpedo, napredne poduzetničke potporne infrastrukture koja će omogućiti povećanje konkurentnosti malih i srednjih poduzetnika Primorsko - goranske županije i šire, povećanje broja novoosnovanih tvrtki i povećanje stope preživljavanja MSP-ova.

Ciljevi projekta:

- rekonstrukcija postojeće industrijske hale i pokretanje „Proizvodnog parka Torpedo“ - tehnološko - edukacijskog inkubatora za poduzetnike s posebnim naglaskom na inovativne tvrtke u sektoru proizvodnje i srodnih djelatnosti,
- opremanje „Proizvodnog parka Torpedo“ suvremenom opremom temeljenoj na aditivnim tehnologijama što će MSP-ovima omogućiti lakši pristup visokokvalitetnim uslugama poduzetničkog inkubatora i poboljšanja njihovih poduzetničkih rezultata i vještina te transfer znanja kroz uspostavu novih programa edukacije.

Najvažniji rezultati biti će:

- rekonstruirana postojeća Hala 14 i prenamijenjena u Tehnološko - edukacijski poduzetnički inkubator „Proizvodni park Torpedo“ - ukupne neto korisne površine 1.557,34 m², 21 funkcionalne prostorne jedinice, od kojih 16 inkubacijskih jedinica za buduće stanare inkubatora - 10 postojećih MSP, koji posluju dulje od 3 godine i 6 novoosnovanih MSP,
- nabavljena specijalizirana tehnološka oprema i softveri za primjenu aditivnih tehnologija i za potrebe kompjuterskog modeliranja i povratnog inženjerstva i ispunjeni uvjeti za pružanje specijaliziranih usluga MSP-ovima,
- osigurani programski i kadrovski preduvjeti za početak operativnog poslovanja „Proizvodnog parka Torpedo“ odmah po završetku provedbe projekta,
- šira javnost i ciljne skupine projekta upoznate s rezultatima i ciljevima projekta.

Projektom će se proširiti postojeći sustav inkubatora uvođenjem nove poduzetničke infrastrukture - Tehnološko - edukacijskog poduzetničkog inkubatora „Proizvodni park Torpedo“. Osim omogućavanja korištenja poslovno-proizvodnog prostora te usluga savjetovanja, informiranja i edukacije poduzetnika, Proizvodni park Torpedo, zahvaljujući kombinaciji postavljenih ciljeva, omogućiti će poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, a što će rezultirati povećanjem konkurentnosti, povećanjem broja novoosnovanih tvrtki i povećanjem stope preživljavanja MSP-ova.

Optimalan odabir tehnologije za pružanje zaokruženih usluga poduzetnicima obuhvaća slijedeće:

- 3D skener
- 3D printer polyjet/plastika
- 3D printer DLMS/metal - veći i manji volumen - nabavka printera različitih volumena je potrebna radi optimizacije kapaciteta. Zbog dimenzija radnog volumena većeg printera, proces izrade komada većih dimenzija traje duže vrijeme, u takvim slučajevima, stroj je zauzet i ne može se koristiti za druge projekte. Za manje projekte printer manjeg volumena je i znatno ekonomičniji te je i potrošnja električne energije manja za 50%.
- 3D printer pijesak
- CAD softver, RE softver (softver za reverse engineering/povratno inženjerstvo)
- profesionalno industrijsko prijenosno računalo s grafičkom stanicom.

Projekt je započeo s provedbom u listopadu 2017.god. a završetak projekta je predviđen u travnju 2019.god.

▪ **Potpora poduzetnicima**

Najvažnija novina u aktivnostima Društva koja je idejno i financijski započeta u 2016.godini a financijski i organizacijski nastavljena u 2017.godini je pokretanje programa potpore poduzetnicima u realizaciji inovativnih proizvoda. Polazeći od temeljnih strateških opredjeljenja Grada Rijeke kao i od obveza Društva da realizira i ostvaruje svoju potpornu funkciju, Društvo je tijekom 2016. godine započelo projekt potpore poduzetnicima u realizaciji novih proizvoda s tržišnom perspektivom, a u 2017. godini nastavio sa financijskom, organizacijskom i kadrovskom podrškom u onim segmentima u kojima je podrška bila potrebna kako bi se projekti realizirali. Riječ je o Električnom automobilu (Službeno osobno društva - Škoda Octavia) te Elektro biciklu sportskih performansi. Projekti su u 2017. godini privedena kraju.

Prethodno navedene projekte koji su započeli u 2016. a konačno realizirani u 2017. godini, realizirani su vlastitim sredstvima te znanjem i vještinama djelatnika Društva. Poduzeće Torp d.o.o., nastavilo je sa radom u 2017. godini, te zahvaljujući Društvu u 2017. godini započelo sa provedbom projekta izrade protip Elektro bicikla.

Društvo je u izvještajnom razdoblju nastavilo s realizacijom programa potpore učešća društva u vlasničkim strukturama novoosnovanog društva.

Redovitim obilaskom i razgovorom sa poduzetnicima postupno se stvara odnos partnerstva. Osnovan je kućni savjet inkubatora (formira se na godišnjoj razini) na kojem se raspravlja o zajedničkim problemima. (Sastanci se održavaju redovito mjesečno)Izrađen je Pravilnik o načinu korištenja poslovnih prostora unutar poduzetničkog inkubatora (izrađuje se na godišnjoj razini) . Napravljena je cjelovita i detaljna analiza svih troškova boravka u inkubatoru. To je imalo za posljedicu manje korekcije u načinu obračuna zajedničkih troškova. Sadašnji model omogućio je jasnoću i transparentnost svega što ulazi u mjesečne račune. Svim stanarima redovito mjesečno dostavljaju se informacije o mogućnostima financiranja projekata. Uveden je oblik prezentacije poduzetnika u inkubatoru kako bi međusobno razmijenili informacije.

Svim poduzetnicima ponuđen je program edukacije u spektru projekt menadžmenta, EU projekata i tome slično. Na sva predavanja koja se odvijaju u okviru Porin-a redovito se pozivaju i stanari inkubatora. U redovitim kontaktima a u skladu s izraženim interesima pruža se pomoć poduzetnicima u apliciranju na natječaje (Impuls, EU projekti) Posreduju se informacije o mogućnostima povezivanja poduzetnika u Klastere i konzorcije, prije svega tamo gdje takvi oblici postoje.

Napravljena je analiza svih ugovora stanara u inkubatorima (izrađuje se na godišnjoj razini). Analizom je omogućen uvid u dinamiku izlazaka/ulazaka pojedinih subjekata što omogućava lakše planiranje i točnije informiranje zainteresiranih o raspoloživom prostoru. Temeljem gore navedene analize dobiven je pregled djelatnosti stanara inkubatora. Utvrđeno je da među stanarima ima subjekata čija osnovna djelatnost nije u skladu sa kriterijima za prijem u inkubator. Tim poduzetnicima nakon isteka ugovora neće se nastaviti ugovorni odnos.

▪ **Edukacija**

Tijekom 2017. godine pripremljeni su programi i objave za edukaciju u EU projektima i 3D print-u te su organizirana tri ciklusa edukacije o 3D programiranju, 3 ciklusa o upravljanju EU projektima kao i niz seminara i informativnih radionica.

U 2017. godini prvi ciklus edukacije na temu "3D print i 3D modeliranje" održan je u lipnju te je na njemu prisustvovalo 11 polaznika, drugi je održan u rujnu a treći u prosincu 2017.g. (29 polaznika ukupno). Oglašavanje se vršilo putem Facebook kampanje od kojih je svaka imala doseg preko 40.000 ljudi iz Primorsko-goranske i Istarske županije, a oglasi su prikazani više od 100.000 puta.

Također su održana 3 ciklusa edukacije „Priprema i provedba EU projekata“ prvi u siječnju, drugi u travnju te treći u listopadu 2017. godini.

▪ **Analize i studije**

Tijekom 2017. godine uspjelo se u namjeri da se poslovi izrade analiza i studija usustave i na drugačiji način organiziraju. Utvrđen je mentorski sustav izrade i vođenja analiza i projekata što je omogućilo dovršetak započetih i izradu novih analiza i studija. Tijekom 2017. godine izrađeno je 5 programa ukupnog razvoja gradova-općina; 6 strategije; 9 analiza i studija; 60 poslovnih planova te 8 projektnih prijava na nacionalne natječaje sufinanciranja.

Nastavljeno je s praksom slanja obavijesti o mogućnostima financiranja investicijskih projekata sredstvima EU na e-mail adresa gospodarskih subjekata sa sjedištem u PGŽ. 21 poduzetnik prihvatio je stručnu podršku i pomoć RRA Porin za izradu i prijavu investicijskih projekata na natječaj "E-impuls" te 4 na natječaj "Inovacije MSP-a". Za četvero poduzetnika čiji investicijski prijedlozi nisu zadovoljavali uvjete niti jednog natječaja za bespovratna sredstva izrađeni su poslovni planovi u svrhu ostvarivanja HBOR-ovog kredita uz jamstvo HAMAG-BICRO-a.

▪ **EU fondovi i programi**

Projekti koju su započeti u 2014., 2015., 2016. i 2017. godini uspješno su privedeni kraju u 2017. godini te je Društvo započelo s provedbom novih projekata.

Projekti koje smo provodili u proteklom razdoblju (HINT-LAB, SOCIONET, ENTER-YOUTH, CREATIVE START UP, ENTERPRISE IN INTERFACE) te koji su završeni, odnosno za koje su predana sva izvješća a u 2017 su pristigla završna financijska sredstva.

Slijedi popis projekata koji su tijekom 2016. g. uspješno kandidirani, a čiji su rezultati pristigli tijekom 2017.godine te koji su u provedbi:

1. Poduzetnički inkubator Ragan / Partner u projektu - 213.222,72 kn / 24 mjeseca;
2. E-impuls - UO Lola / Vanjska usluga - Upravljanje projektom i javna nabava - 35.000,00 kn / 10 mjeseci;
3. E-impuls - Marine diesel servis / Vanjska usluga - Upravljanje projektom i javna nabava - 6.000,00 kn / 6 mjeseci;
4. E - Impuls / B.M.A. - 10.000 kn / 3 mjeseca;
5. E - Impuls / GRA-TIS - 10.000,00 kn;
6. E - Impuls / Ekopak - 7.500,00 kn / 6 mjeseci;
7. E - Impuls / Ri pos - 10.000,00 kn / 6 mjeseci;
8. Hala 14 – 10.784.287,88 kn / 18 mjeseci;
9. Izvor Selce – 195.000,00 kn / 33 mjeseci;
10. Kostrena izvješće o provedbi – 10.000,00 kn / 1 mjesec
11. Energana studija II. dio – 50.000,00 kn;
12. Mramoterm– 6.250,00 kn / 1 mjesec

U 2017. godini Društvo je također započelo s provedbom dva međunarodna EU projekta iz programa Erasmus+ te Interreg:

1. FRUGAL INNOVATION iz programa Erasmus +

Cilj projekta FRUGAL INNOVATION je doprinijeti jačanju poduzetničkih vještina uvođenjem, prilagodbom i integriranjem Frugal Innovation koncepta u europski obrazovni sustav. Koncept je nastao na tržištima u razvoju sa svrhom stvaranja inovacija uz ograničene resurse. Vrijednost projekta je 232.930,00EUR-a.

2. PORTS AS DRIVING WHEELS OF ENTREPRENEURIAL REALM iz programa INTERREG ADRION

Cilj projekta PORTS AS DRIVING WHEELS OF ENTREPRENEURIAL REALM je poticanje evolucije luka u inovativna čvorišta (Innovative Hubs) koja će djelovati kao prijenosni pojas između raznih regija te se iskorištavati njihov poduzetnički potencijal, a vrijednost projekta je 1.436.405,20 EUR-a.

U prvoj polovici 2018. godine očekuju se rezultati za 5 (pet) već prijavljenih projekata. Temeljem dosadašnjih aktivnosti uključeni smo (prijedlog) u EU projekt odjela za kulturu, očekuju se odgovori drugih odjela. Angažman Društva je tehničkog karaktera
Ukupna vrijednost gore navedenih projekta iznosi 12.882.560,60 kn.

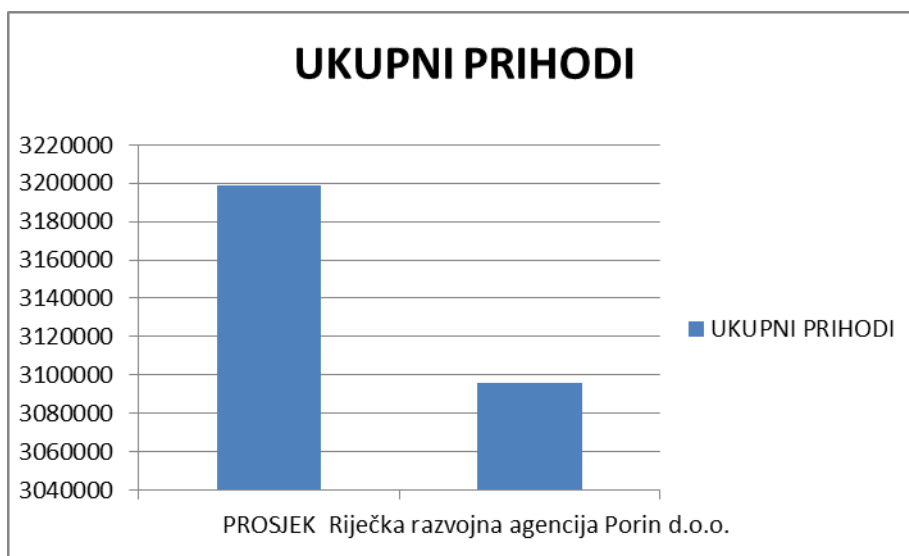
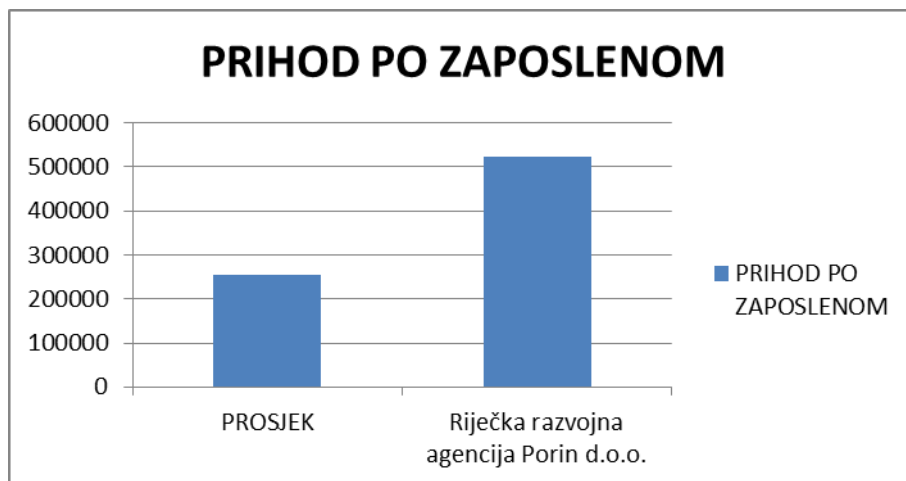
1.3. KADROVSKA I ORGANIZACIJSKA PITANJA

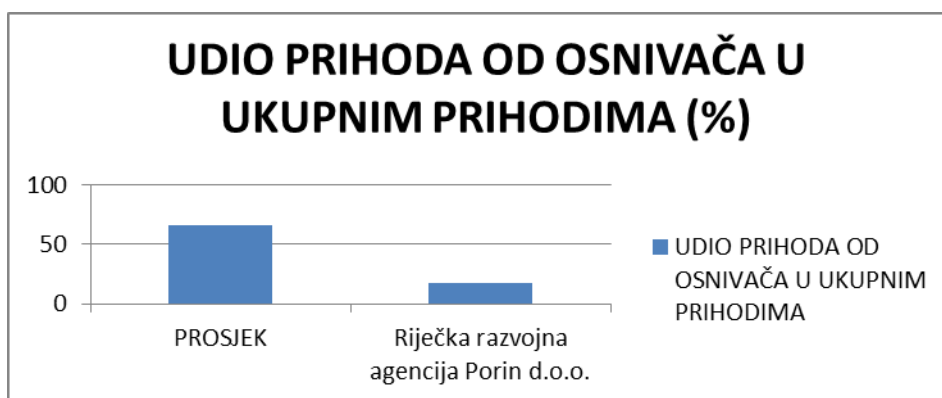
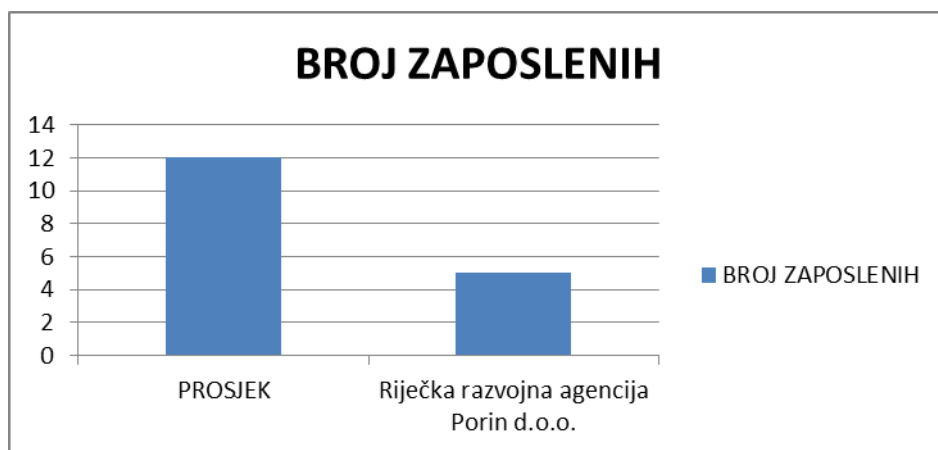
U Društvu je 2017.g. bilo zaposleno 8 osoba a u programskom smislu može se uvjetno govoriti o 5 grupa aktivnosti Inkubacija; EU fondovi; Edukacija; Studije i analize, Financije i administracija).

Nakon usvajanja Smjernica Društva (3.11.2014. g.), nužno je bilo, temeljem utvrđenih ključnih pravaca, uspostaviti organizacijsku strukturu Društva koja će osigurati uspješnu provedbu plana razvoja. Drugim riječima potrebno je bilo definirati dugoročne (strateške) i srednjoročne (taktičke) organizacijske ciljeve Društva. Osnovni problem je bio odgovor na pitanje: Promijeniti, odnosno prilagoditi postojeću organizacijsku strukturu ili ne mijenjati postojeću organizacijsku strukturu? tj. omogućiti odvijanje projekta u okviru postojeće organizacijske strukture.

U skladu s ciljevima Društva u mandatnom razdoblju, razmatrajući različita iskustva i sagledavajući objektivne okolnosti u Društvo opredijelili smo se za model funkcijske strukture rukovođenja odnosno za primjenu matrične organizacijske strukture. Ovakva (matrična) organizacija osigurava veći stupanj usmjerenosti na cilj projekta, niske troškove reorganizacije, bolje korištenje radnih mjesta i ljudi.

Usporedba RRA Porin sa ostalim razvojnim agencijama u Hrvatskoj (2015. g.)





Zaključna razmatranja

Obzirom na činjenicu značajnih organizacijskih, formalno-pravnih, kadrovskih i drugih promjena krajem 2014. godine, Planom rada u 2015. godini te Smjernicama za mandatno razdoblje predviđeno je da se period studeni 2014. do rujan 2015. godine iskoristi za konsolidaciju RRA Porin. Konsolidacija Društva značila je niz programskih, financijskih, organizacijskih, kadrovskih i drugih promjena i prilagodbi.

RRA Porin je u pružanju usluga u 2017. godini uspješno realizirala programske ciljeve i započela novi razvojni ciklus.