



REPUBLIKA HRVATSKA
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA

GRAD RIJEKA

Upravni odjel za financije i javnu nabavu

KLASA: 406-09/26-07/11

URBROJ: 2170-1-10-00-26-2

Rijeka, 28.07.2026. godine

**OBAVIJEST GOSPODARSKIM SUBJEKTIMA PRIJE FORMALNOG POČETKA POSTUPKA JAVNE NABAVE S
CILJEM PRETHODNOG ISTRAŽIVANJA TRŽIŠTA**

Grad Rijeka, u ime Komunalnog društva Čistoća d.o.o., a za potrebe izrade metodološkog okvira za formiranje cijena u komunalnom sustavu Grada Rijeke provodi istraživanje tržišta za predmet nabave:

Razvoj modela pravedne cijene usluga sakupljanja komunalnog otpada na pilot projektu KD Čistoće d.o.o. u svrhu uspostavljanja metodološkog okvira za formiranje cijena u komunalnom sustavu Grada Rijeke

S ciljem dobivanja procijenjene vrijednosti predmetne nabave te razdoblja izvršenja predmetne usluge molimo vas za dostavu informativne ponude, a sve sukladno zahtjevima navedenim u nastavku ove obavijesti i priloženom Projektnom zadatku. Informativne ponude molimo dostaviti **najkasnije do 21.08.2026. godine** na adresu elektroničke pošte: anita.stimac@rijeka.hr.

U slučaju potrebe za dodatnim informacijama ili pojašnjenjima kontakt osoba je g. Edhem Subašić, tel.: 051/353-428, e-mail: edhem.subasic@cistoca-ri.hr.

S poštovanjem,



NAZIV PREDMETA NABAVE: Razvoj modela pravedne cijene usluga sakupljanja komunalnog otpada na pilot projektu KD Čistoće d.o.o. u svrhu uspostavljanja metodološkog okvira za formiranje cijena u komunalnom sustavu Grada Rijeke

PLANIRANI POČETAK POSTUPKA NABAVE: IV kvartal 2026.

PODIJELA NA GRUPE: ne

ROK POČETKA ISPORUKE: Po potpisu ugovora i uvođenju u posao

PODACI O INFORMATIVNOJ PONUDI:

Informativnu ponudu potrebno je izraditi na hrvatskom jeziku i latiničnom pismu.

Informativna ponuda mora sadržavati najmanje:

- ispravno popunjeni troškovnik,
- procjenu vremenskog okvira potrebnog za izvršenje ove usluge: _____

Cijena informativne ponude treba biti izražena u eurima (EUR). U cijenu moraju biti uračunati svi troškovi i popusti, bez poreza na dodanu vrijednost, koji se iskazuje zasebno iza cijene ponude. Cijena informativne ponude izražava se za cjelokupan predmet nabave.

TROŠKOVNIK

Naziv aktivnosti	Količina	Cijena aktivnosti (EUR)
Razvoj modela pravedne cijene usluga sakupljanja komunalnog otpada na pilot projektu KD Čistoće d.o.o. u svrhu uspostavljanja metodološkog okvira za formiranje cijena u komunalnom sustavu Grada Rijeke	1	
PDV (25 %)		
SVEUKUPNO		

PREDMET NABAVE:

1. Uvod

Grad Rijeka je izradom dokumenta *Analiza poslovnih podataka komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke* postavio cilj u okviru kojega bi se izradio metodološki okvir za sustavno utvrđivanje cijena komunalnih usluga. Nalazi Analize ukazuju da daljnji razvoj komunalnog sustava zahtijeva jasnije razdvajanje strateške i operativne funkcije uz istodobno jačanje nadzorne i upravljačke uloge vlasnika. Ovakav pristup u potpunosti je usklađen s načelima sadržanim u smjernicama *OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises*, koje naglašavaju potrebu za jasnim razgraničenjem uloge vlasnika (principala) i uprave društva (agenta), uspostavom transparentnih ciljeva i mjerljivih pokazatelja uspješnosti (KPI), osiguravanjem pouzdanih i usporedivih informacija za donošenje odluka te uspostavom mehanizama koji ograničavaju rizik prijenosa neučinkovitosti u poslovanje i cijene javnih usluga

Provedbom ovog projektnog zadatka očekuje se da Grad Rijeka uspostavi temelj za dugoročno standardizirano, usporedivo i upravljivo funkcioniranje komunalnog sustava, uz jačanje kapaciteta vlasnika za donošenje odluka temeljenih na pouzdanim i usporedivim podacima, učinkovitu kontrolu troškova te osiguranje pravednog i održivog modela cijena javnih usluga.

Predmet nabave je izrada metodološkog okvira za izračun pravedne prodajne cijene javnih usluga u komunalnom sustavu Grada Rijeke, na pilot-projektu primjenjivom na KD Čistoća d.o.o., a kako bi se uspostavio jedinstveni pristup formiranju cijena javnih usluga koji omogućuje transparentnost, usporedivost i upravljivost poslovanja komunalnih društava te razdvojile strateške i operativne funkcije.

2. Razvoj modela pravedne cijene usluga sakupljanja komunalnog otpada na pilot projektu KD Čistoće d.o.o. u svrhu uspostavljanja metodološkog okvira za formiranje cijena u komunalnom sustavu Grada Rijeke

Od ponuditelja se traži izrada modela pravedne cijene usluge sakupljanja komunalnog otpada na primjeru pilot-projekta KD Čistoća d.d. koji bi omogućio uspostavljanje cjelovitog, transparentnog i metodološki utemeljenog modela za formiranje cijena na nivou cijelog komunalnog sustava Grada Rijeke.

U svrhu postizanja ciljeva ovog predmeta nabave, Izvršitelj je dužan provesti sljedeće aktivnosti:

a) Analizirati i definirati:

- ulogu cijene u upravljanju komunalnim društvom,
- povezanost cijene s javnom funkcijom i regulatornim okvirom,
- način povezivanja strateške i operativne razine upravljanja,

a sve uvažavajući OECD načela upravljanja javnim poduzećima (OECD guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises), kako je detaljnije opisano u priloženom Projektnom zadatku.

Izvršitelj je također dužan:

- razviti metodološki okvir i operativni upravljački instrument za izračun cijene javne usluge sakupljanja komunalnog otpada koji predstavlja konkretan i primjenjiv alat za donošenje upravljačkih odluka na razini uprave društva, praćenje i kontrolu ključnih pokazatelja poslovanja te podršku vlasniku u izvršavanju nadzorne funkcije,
- razvijeni metodološki okvir za izračun cijene operativno primijeniti na djelatnost sakupljanja komunalnog otpada u okviru KD Čistoća d.o.o. te ga oblikovati na način koji omogućuje njegovu primjenu i na druga komunalna društva u vlasništvu Grada Rijeke, uz uvažavanje specifičnosti pojedinih komunalnih djelatnosti.

b) Izvršiti analizu postojećeg sustava i troškovne strukture kroz:

- analizu djelatnosti sakupljanja komunalnog otpada,
- analizu strukture prihoda i rashoda,
- klasifikaciju fiksnih i varijabilnih troškova sakupljanja komunalnog otpada,
- identifikaciju troškova zajedničkih službi i metoda alokacije,
- analizu investicijskih ciklusa za formiranje cijene,
- analizu okolišnih i regulatornih obveza te
- analizu produktivnosti rada i operativne učinkovitosti.

c) Razviti koncept i metodološki okvir pravedne cijene na način:

- koji jasno i strukturirano prikazuje model izračuna cijene javne usluge sakupljanja komunalnog otpada,
- koji identificira sve relevantne ulazne podatke i varijable potrebne za funkcioniranje modela izračuna cijene, a temeljem analize postojećeg sustava i troškovne strukture,
- koji osigurava da model obuhvaća sve relevantne troškove povezane s dugotrajnom imovinom, uključujući troškove nabave, korištenja, održavanja, zamjene imovine i sl., primjenom metode ukupnih životnih troškova,

- koji u model izračuna cijene uključuje operativne troškove djelatnosti sakupljanja komunalnog otpada, uz uvažavanje razine operativne učinkovitosti,
 - koji je transparentan, razumljiv i provjerljiv korisnicima modela (upravi društva i predstavnicima vlasnika),
 - koji uključuje usporedni pristup koji omogućuje identifikaciju odstupanja u odnosu na usporedive sustave, procjenu razine učinkovitosti poslovanja te analizu utjecaja odstupanja na troškove i cijenu.
- d) **Izraditi metodološki model izračuna cijene na operativnoj i tehničkoj razini na način koji omogućuje njegovu neposrednu primjenu u praksi:**
- razvijanjem strukture formule ili skupa formula za izračun cijene javne usluge sakupljanja komunalnog otpada, a u skladu s razvijenim metodološkim okvirom iz prethodne točke,
 - definiranjem i implementacijom metode alokacije troškova u okviru modela,
 - definiranjem metodologije izračuna jediničnih troškova javne usluge sakupljanja komunalnog otpada kao osnove za formiranje cijene,
 - razvijanjem modela osjetljivosti za potrebe analize promjena ključnih ulaznih parametara na izračun cijene javne usluge,
 - razvijanjem pristupa analizi scenarija koji omogućuje procjenu utjecaja različitih kombinacija operativnih, financijskih i regulatornih promjena na izračun cijene javne usluge,
 - razvijanjem modela periodične revizije cijene javne usluge koji omogućuje redovito ažuriranje cijene,
 - definiranjem logike podataka i jednoznačne definicije svih varijabli koje se koriste u modelu izračuna cijene,
- e) **Razviti operativni upravljački alat za primjenu razvijenog modela izračuna cijene:**
- definiranjem logičke strukture upravljačkog alata u skladu s razvijenim modelom izračuna cijene,
 - razvijanjem modula za unos podataka,
 - razvijanjem modula troškovne analize,
 - razvijanjem modula investicijskih komponenti,
 - razvijanjem modula izračuna prodajne cijene,
 - razvijanjem modula za izračun jediničnog troška,
 - razvijanjem simulacijskog modula za praktičnu primjenu modela za analizu različitih scenarija i promjena ulaznih parametara,
 - razvijanjem funkcionalnosti generiranja upravljačkih izvještaja koji omogućuju jasan i strukturiran prikaz rezultata modela izračuna cijene,
 - provođenjem testiranja i validacije modela izračuna cijene i upravljačkog alata na temelju stvarnih podataka komunalnog društva.
- f) **Po završetku svih prethodnih aktivnosti:**
- Provesti edukaciju uprave i stručnih službi komunalnog društva i predstavnika vlasnika,
 - izraditi korisnički priručnik za samostalno korištenje modela od strane korisnika,
 - izraditi administratorsku dokumentaciju s detaljno dokumentiranom logikom modela,
 - sudjelovati u postupku primopredaje rezultata projekta, odnosno isporučevina: modela izračuna cijene, upravljačkog alata, korisničkog priručnika, administratorske dokumentacije te provedene edukacije.

Detaljan opis predmeta nabave po svim navedenim aktivnostima daje se u prilogu naziva „Projektni zadatak“.